

**Peimarin koulutuskuntayhtymä**

**TILINPÄÄTÖS 31.12.2025**



## Peimarin koulutuskuntayhtymä

| Toimintakertomus                                                    | sivu      |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa</b>           | <b>1</b>  |
| 1.1. Kuntayhtymän johtajan katsaus                                  | 1         |
| 1.2. Koulutuskuntayhtymän hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset   | 2         |
| 1.2.1. Peimarin koulutusky:n organisaatio 2025                      | 3         |
| 1.2.2. Yhtymävaltuusto                                              | 4         |
| 1.2.3. Yhtymähallitus                                               | 5         |
| 1.2.4. Johtoryhmä                                                   | 7         |
| 1.2.5. Tilintarkastaja                                              | 7         |
| 1.2.6. Tarkastuslautakunta                                          | 7         |
| 1.3. Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys                   | 8         |
| 1.4. Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa    | 8         |
| 1.5. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä                   | 11        |
| 1.6. Kuntayhtymän henkilöstö                                        | 12        |
| 1.7. Arvio merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä          | 13        |
| 1.8. Ympäristötekijät                                               | 14        |
| <b>2. Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan järjestämisestä</b> | <b>14</b> |
| <b>3. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus</b>   | <b>17</b> |
| 3.1. Tulosalue/tilivelvollisuus                                     | 17        |
| 3.2. Tilikauden tuloksen muodostuminen                              | 18        |
| 3.3. Toiminnan rahoitus                                             | 20        |
| 3.4. Rahoitusasema ja sen muutokset                                 | 21        |
| 3.5. Kokonaistulot ja –menot                                        | 22        |
| 3.6. Sitovuustasot                                                  | 22        |
| 3.7. Yhtymähallituksen esitys tilikauden 2024 tuloksen käsittelystä | 23        |
| <b>Toteutumisvertailu</b>                                           |           |
| <b>4. Talousarvion toteutuminen</b>                                 | <b>23</b> |
| 4.1. Tuloslaskelmaosan toteutuminen                                 | 23        |
| 4.1.1. Tuloslaskelma                                                | 23        |
| 4.1.2. Koulutuskuntayhtymän yhteiset palvelut                       | 24        |
| 4.1.3. Oppimispalvelut                                              | 27        |
| <b>4.2. Investointien toteutuminen</b>                              | <b>30</b> |
| 4.2.1. Investoinnit yhteensä                                        | 30        |
| 4.2.2. Investoinnit projekteittain                                  | 31        |
| <b>4.3. Rahoitusosan toteutuminen</b>                               | <b>32</b> |
| <b>5. Kuntayhtymäkonserni</b>                                       | <b>33</b> |
| 5.1. Kuntakonsernin toiminta ja talous                              | 33        |
| 5.2. Konsernin toiminnan ohjaus                                     | 33        |
| 5.3. Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä         | 33        |
| 5.4. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä                    | 33        |
| 5.5. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut                         | 34        |
| 5.5.1. Konsernituloslaskelma                                        | 34        |
| 5.5.2. Konsernirahoituslaskelma                                     | 35        |
| 5.5.3. Konsernitase                                                 | 36        |

## **Tilinpäätöslaskelmat**

|                                      |           |
|--------------------------------------|-----------|
| <b>6. Tilinpäätöslaskelmat</b>       | <b>39</b> |
| 6.1. Tuloslaskelma ja tunnusluvut    | 39        |
| 6.2. Rahoituslaskelma ja tunnusluvut | 41        |
| 6.3. Tase ja tunnusluvut             | 42        |
| 6.4. Konsernilaskelmat               | 43        |
| 6.4.1. Konsernituloslaskelma         | 43        |
| 6.4.2. Konsernirahoituslaskelma      | 44        |
| 6.4.3. Konsernitase                  | 45        |

## **Liitetiedot**

|   |                                                           |    |
|---|-----------------------------------------------------------|----|
| * | TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT/ 1-7       | 47 |
| * | TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT/ 8                    | 48 |
| * | TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT/ 9-11                 | 49 |
| * | TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT/ 12                   | 50 |
| * | TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT/ 13-17                | 51 |
| * | TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT/ 18-20              | 52 |
| * | TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT/ 21                 | 53 |
| * | TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT/ 22-27            | 54 |
| * | TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT/ 28-32            | 55 |
| * | TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT/ 33-36            | 56 |
| * | TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT/ 37-39            | 57 |
| * | VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT 40-46 | 57 |
|   | VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT 47    | 59 |
| * | HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT/ 48                      | 64 |
|   | HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT/49                       | 65 |
|   | HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT/50                       | 66 |
| * | KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT    | 66 |
| * | RISKIANALYYSI                                             | 67 |

## **Muut eriytetyt laskelmat**

|                                             |           |
|---------------------------------------------|-----------|
| <b>7. Eriytetyn toiminnan tuloslaskelma</b> | <b>77</b> |
|---------------------------------------------|-----------|

## **Allekirjoitukset ja merkinnät**

|   |                                         |    |
|---|-----------------------------------------|----|
| * | ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ | 79 |
|---|-----------------------------------------|----|

## **Luettelot ja selvitykset**

|   |                                                            |    |
|---|------------------------------------------------------------|----|
| * | LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA | 81 |
|---|------------------------------------------------------------|----|

# **Toimintakertomus**

## TOIMINTAKERTOMUS

## 1. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

## 1.1 Kuntayhtymän johtajan katsaus

Peimarin koulutuskuntayhtymän perustehtävä on tuottaa luonnonvara- ja ympäristöalan sekä sosiaali-, terveys- ja liikunta-alan koulutuspalveluja, jotka tukevat opiskelijan ammatillista ja yleissivistävää kasvua sekä persoonallisuuden kehitystä. Yhteistyössä elinkeinoelämän, työssä-oppimispaikkojen ja alan tutkimuslaitosten kanssa kehitämme koulutuksen vastaavuutta työelämän ja tulevaisuuden tarpeisiin.

Peimarin koulutuskuntayhtymä aloitti toimintansa 1.1.2011. Kaarinan sosiaali- ja terveysalan oppilaitoksen, Suomen kalatalous- ja ympäristöinstituutin ja Varsinais-Suomen maaseutuoppilaitoksen yhdistyessä Kaarinan, Paimion ja Paraisten kaupunkien omistamaksi koulutuskuntayhtymäksi. Koulutuskuntayhtymän opetustoiminnan markkinointinimenä on Ammattiopisto Livia.

Opetustoimintaa ei ole enää jaettu entisten oppilaitosten mukaisesti tulosalueisiin, vaan opetuksesta vastaavat ammatilliset tiimit. 1.1.2023 alkaen myös sosiaali- ja terveysalalle tuli tiimit.

Tukitoiminnat on organisoitu kuntayhtymäpalveluiksi. Kuntayhtymäpalveluita kehitetään koko ammattiopistoa palveleviksi tukitoiminnoiksi.

Valtio luovutti 1.1.1997 Varsinais-Suomen maaseutuoppilaitoksen kuntayhtymälle sekä Kalatalouden ja merenkulun koulutussäätiölle/Stiftelsen för fiskeri- och sjöfartsutbildning (Suomen kalatalous- ja ympäristöinstituutti) korvauksetta kiinteistöt rakennuksineen ja irtaimistoineen sekä lisäksi muun irtaimen omaisuuden ko. ajankohdan irtaimistoluettelon mukaisena. Em. valtiolta korvauksetta saatu omaisuus siirtyi säätiöltä edelleen korvauksetta Peimarin koulutuskuntayhtymälle ja lisäksi säätiön hankkima omaisuus ostettiin 178.934,32 eurolla kuntayhtymälle. Kaarinan kaupunki myi Kaarinan sosiaali- ja terveysalan oppilaitoksen siirtyvän irtaimen omaisuuden Peimarin koulutuskuntayhtymälle 177.000,00 eurolla. Samalla Kaarinan peruspääoman osuutta lisättiin edellä mainitulla summalla ja Länsi-Turunmaan peruspääomaan merkittiin 178.934,32 euroa.

| Peruspääomaosuudet          | 31.12.2010          | Lisäykset         | Yhteensä            | Omistus %     |
|-----------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------|
| <b>Kaupungit</b>            |                     |                   |                     |               |
| Kaarina                     | 1 650 000,00        | 177 000,00        | 1 827 000,00        | 49,97         |
| Parainen (Länsi-Turunmaa)   |                     | 178 934,32        | 178 934,32          | 4,90          |
| Paimio                      | 1 650 000,00        |                   | 1 650 000,00        | 45,13         |
| <b>Peruspääoma yhteensä</b> | <b>3 300 000,00</b> | <b>355 934,32</b> | <b>3 655 934,32</b> | <b>100,00</b> |

## 1.2. Koulutuskuntayhtymän hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Kaarina, Piikkiö ja Paimio perustivat kunnanvaltuustojensa päätöksillä vuonna 1996 Varsinais-Suomen maaseutuoppilaitoksen kuntayhtymän, joka toimi luonnonvara-alan koulutuksen järjestäjänä 1.1.1997 lähtien. Kaarinan kaupunki erosi kuntayhtymästä 1.1.2004, josta lähtien jäsenkunnat olivat Paimion kaupunki ja Piikkiön kunta vuoden 2008 loppuun asti. Piikkiön kunta yhdistyi vuoden 2009 alusta Kaarinan kaupunkiin, joten omistajakunnat olivat Kaarinan kaupunki ja Paimion kaupunki vuoden 2010 loppuun asti.

Kaarinan kaupunki, Paimion kaupunki, Länsi-Turunmaan kaupunki (1.1.2012 alkaen Paraisten kaupunki) sekä Kalatalouden ja merenkulun koulutussäätiö päättivät yhteisesti liittää Kaarinan kaupungin sosiaali- ja terveysalan oppilaitoksen toiminnan sekä Kalatalouden ja merenkulun koulutussäätiön/Suomen kalatalous- ja ympäristöinstituutin toiminnan Varsinais-Suomen maaseutuoppilaitoksen kuntayhtymään 1.1.2011 alkaen. Samalla Länsi-Turunmaan (Paraisten) kaupunki liittyi kuntayhtymän jäsenkunnaksi.

Peimarin koulutuskuntayhtymän perussopimus hyväksyttiin Kaarinan kaupunginvaltuustossa 14.6.2010, Paimion kaupunginvaltuustossa 17.6.2010 ja Länsi-Turunmaan kaupunginvaltuustossa 21.6.2010 voimaan tulevaksi 1.1.2011.

### Toimielimet

Peimarin koulutuskuntayhtymän ylintä päätösvaltaa käyttävä toimielin on **yhtymävaltuusto**. Yhtymävaltuustoon valitaan Kaarinasta 3 valtuutettua ja muista jäsenkunnista 2 valtuutettua sekä lisäksi jokaisesta jäsenkunnasta 1 valtuutettu alkavaa 10.000 asukasta kohti. Kullekin valtuuston jäsenelle valitaan henkilökohtainen varajäsen. Yhtymävaltuuston jäsenet ja varajäsenet valitaan kunnallisvaalikautta vastaavaksi ajaksi. Kaudelle 2025-2029 yhtymävaltuustoon on valittu 15 jäsentä (7 Kaarinasta, 4 Paraisilta ja 4 Paimiosta) sekä heille henkilökohtaiset varajäsenet.

Yhtymävaltuusto on 11.9.2025 valinnut valtuustokaudeksi **yhtymähallituksen** varsinaiset jäsenet (yhteensä 7 jäsentä, joista 3 Kaarinasta, 2 Paraisilta ja 2 Paimiosta) sekä heille varajäsenet.

Yhtymävaltuusto on valinnut toimikautensa ajaksi myös 5-jäsenisen **tarkastuslautakunnan** ja heille henkilökohtaiset varajäsenet.

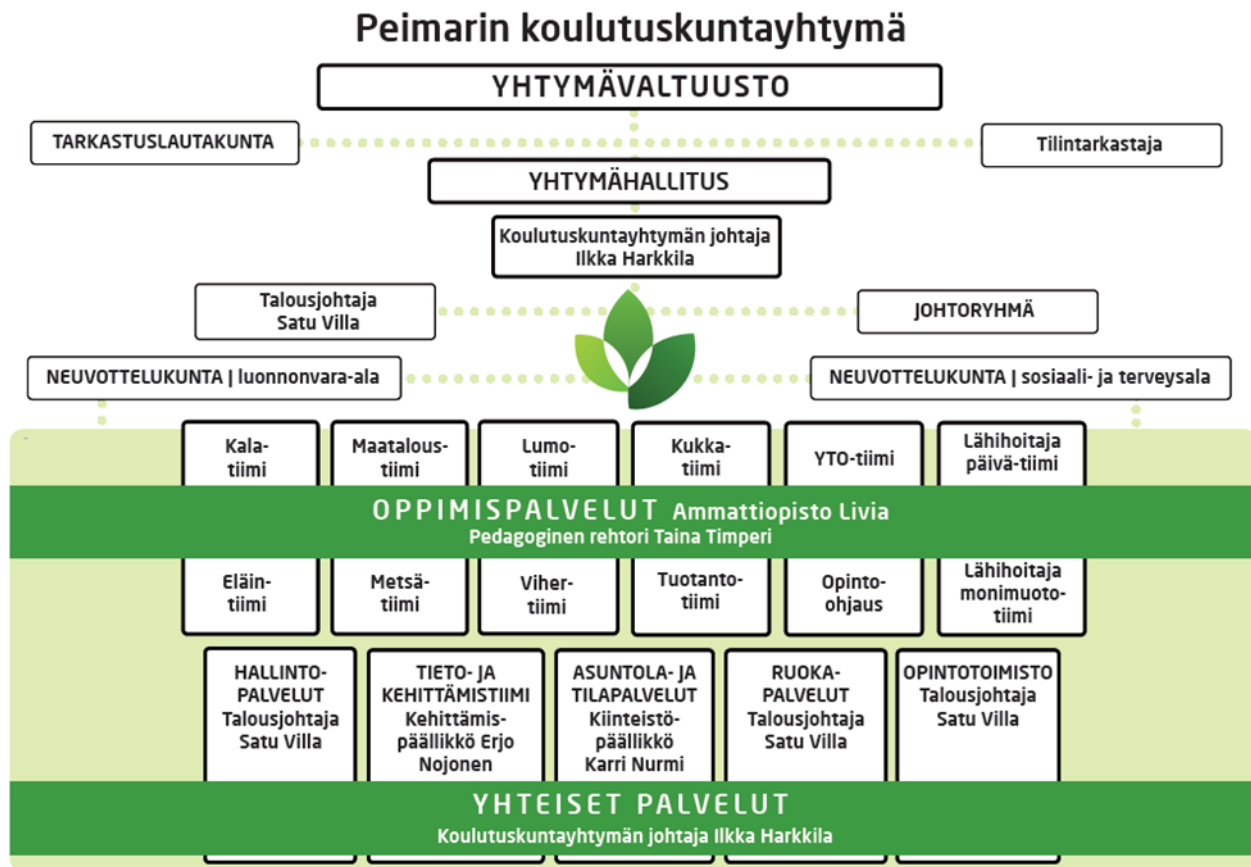
Koulutuskuntayhtymässä toimii kaksi neuvottelukuntaa. Luonnonvara-alalla sekä sosiaali- ja terveysalalle omansa.

Neuvottelukunnan asettamisesta päättää yhtymähallitus pedagogisen rehtorin esityksestä. Neuvottelukuntaan kuuluu kuntayhtymää edustavan jäsenen lisäksi opettajien, opiskelijoiden sekä asianomaisten koulutusalojen työ- ja elinkeinoelämää edustavia jäseniä. Neuvottelukunnan puheenjohtajaksi tulee nimetä muu kuin opiskelijoita edustava jäsen. Opiskelijoita edustavan jäsenen tulee olla 15 vuotta täyttänyt.

Neuvottelukunnan toimikausi on kolme (3) vuotta. Neuvottelukunnassa on 1.1.2017 alkaen 7–14 jäsentä, joilla kullakin on henkilökohtainen varajäsen. Tällä valtuustokaudella luonnonvara-alan neuvottelukunnassa on 13 jäsentä ja sosiaali-, terveysalan neuvottelukunnassa 9 jäsentä. Yhtymähallitus valitsee puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Kuntayhtymän **johtoryhmän** puheenjohtajana toimii kuntayhtymän johtaja ja jäsenenä ovat pedagoginen rehtori, talousjohtaja sekä henkilöstön edustaja. Johtoryhmä voi tarpeen mukaan käyttää asiantuntijoina organisaation eri toimijoita, opiskelijoita tai ulkopuolisia asiantuntijoita.

## 1.2.1 Peimarin koulutuskuntayhtymän organisaatio



1.2.2. Yhtymävaltuusto

Peimarin koulutuskuntayhtymän

YHTYMÄVALTUUSTO 2021 - 2025

**KAARINAN KAUPUNGINVALTUUSTON PÄÄTÖS 13.9.2021 § 76, 30.1.2023 § 5**

**Jäsen**

Koski Jaakko  
Lehtisalo Esko  
Mahkonen Beatriz  
Nieminen Noora  
Ruponen-Kuutti Mira  
Saarinen Henry  
Westerlund Ari

**Varajäsen**

Raho Matti  
Vuori Jouni  
Kirjonen Timo  
Törnblom Tuula  
Reini Elina  
Kanervavuori Kaj  
Liiman Esko

**PAIMION KAUPUNGINVALTUUSTON PÄÄTÖS 18.8.2021 § 23**

**Jäsen**

Murto Sari  
Toivonen Jarmo  
Vairinen-Salmela Johanna  
Ylitalo Jouni

**Varajäsen**

Virtanen Melina  
Korhonen Toni  
Särvä Joonas  
Heurlin Eeva

**PARAISTEN KAUPUNGINVALTUUSTON PÄÄTÖS 10.8.2021 § 87, 7.11.2022 § 137, 28.11.2022 § 158**

**Jäsen**

Eriksson Anne  
Karlsson Svante  
Forsman Hanna  
Valli Jan

**Varajäsen**

Björk Maj  
Ekström Kurt  
Klemets Minna  
Kuisma Anssi

YHTYMÄVALTUUSTO 2025-2029

**KAARINAN KAUPUNGINVALTUUSTON PÄÄTÖS 2.6.2025 § 60**

**Jäsen**

Häggbloom Charlotta  
Kokkonen Jani  
Kuisma Lauri  
Laaksonen Annina  
Lehmus Anniina  
Saarinen Sini  
Suurkorpi Noora, 1 varapj.

**Varajäsen**

Salovaara Tove  
Sankari Johannes  
Raho Matti  
Yläoja Elina  
Aikola Juha-Pekka  
Marttila Atte  
Mäkinen Jari

**PAIMION KAUPUNGINVALTUUSTON PÄÄTÖS 4.6.2025 § 156**

**Jäsen**

Juhala Timo  
Kanervo Miska, pj.  
Murto Sari  
Vairinen-Salmela Johanna

**Varajäsen**

Passi Hinni  
Reponen Terhi  
Niemi Mikko  
Olenius Heikki

**PARAISTEN KAUPUNGINVALTUUSTON PÄÄTÖS 12.5.2025 § 137****Jäsen****Aalto Mikael**

Björk Maj, 2. varapj.

Henriksson Roger

Järnström Sammy

**Varajäsen****Sirén Vilma**

Sihvonen Fredrika

Karlsson Jani

Elenius Maija

**1.2.3. Yhtymähallitus****YHTYMÄHALLITUS 2021-2025****Kaarina** (3 jäsentä ja 3 varajäsentä)**Jäsen**

Vauranoja Sanna, pj.

Lehtisalo Esko, varapj.

Vuorio-Lehti Minna

**Varajäsen**

Salmio Marja-Helena

Vuori Jouni

Huhtanen Päivi

**Paimio** (2 jäsentä ja 2 varajäsentä)**Jäsen**

Aro Toini

Mäkelä Matti

**Varajäsen**

Särvä Joonas

Toivonen Jarmo

**Parainen** (2 jäsentä ja 2 varajäsentä)**Jäsen**

Järnström Stefan

Mattsson Kaj

**Varajäsen**

Leino Thomas

Karlsson Svante

**Ruotsinkielinen jaosto:**

Mattsson Kaj, Huhtanen Päivi, Järnström Stefan

**Henkilöstöedustajat yhtymähallituksessa****Varsinainen**

Katja Holmberg

**Varajäsen**

Kari Kipinoinen

**Esittelijät:**

Harkkila Ilkka

Villa Satu

kuntayhtymän johtaja

talousjohtaja

**Pöytäkirjanpitäjä:**

Villa Satu

talousjohtaja

**Pedagoginen rehtori**

Timperi Taina

**YHTYMÄHALLITUS 2025-2029****Kaarina** (3 jäsentä ja 3 varajäsentä)**Jäsen**

Meltti Veera, pj.  
Heikkinen Anne, varapj.  
Vaaranmaa Anton

**Varajäsen**

Hiltunen Essi  
Kurkilahti Viivi  
Lehto Aarni

**Paimio** (2 jäsentä ja 2 varajäsentä)**Jäsen**

Kuosmanen Sari  
Särvä Joonas

**Varajäsen**

Havuaho Jarmo  
Ilola Timo

**Parainen** (2 jäsentä ja 2 varajäsentä)**Jäsen**

Björklund Jeanette  
Järnström Stefan

**Varajäsen**

Björk Maj  
Järnström Sammy

**Ruotsinkielinen jaosto:**

Björk Maj, Björklund Jeanette, Vaaranmaa Anton

**Henkilöstöedustajat yhtymähallituksessa****Varsinainen**

Katja Holmberg 31.12.2025 saakka  
Laaksonen Tomi 1.1.2026 alkaen

**Varajäsen**

Kari Kipinoinen  
Merja Koistinen

**Esittelijät:**

Harkkila Ilkka  
Villa Satu

kuntayhtymän johtaja  
talousjohtaja

**Pöytäkirjanpitäjä:**

Villa Satu

talousjohtaja

**Pedagoginen rehtori**

Timperi Taina

**Yhtymävaltuuston kokoukset, seminaarit ja muut tilaisuudet**

Yhtymävaltuusto kokoontui 4 kertaa varsinaisiin kokouksiin.

26.5.2025 pääasioina olivat tilinpäätöksen 2024 vahvistaminen, arviointikertomuksen käsittely ja tili- ja vastuuvapauden myöntäminen tilivelvollisille sekä hallintosäännön, sijoituspolitiikan ja palkkiosäännön päivittäminen.

7.8.2025 ja 11.9.2025 valittiin yhtymävaltuuston puheenjohtajisto sekä jäsenet tarkastuslautakuntaan sekä yhtymähallitukseen.

26.11.2025 kokouksessa hyväksyttiin talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2026-2028.

Yhtymävaltuuston puheenjohtajana toimii Miska Kanervo.

**Yhtymähallituksen kokoukset, seminaarit ja muut tilaisuudet**

Yhtymähallitus kokoontui tilivuoden aikana 12 kertaa varsinaisiin kokouksiin. Varsinaisten kokousten lisäksi yhtymähallitus kokoontui neljä kertaa iltakouluihin käsittelemään ajankohtaisia asioita.

**1.2.4 Johtoryhmä**

Harkkila Ilkka, kuntayhtymän johtaja  
Satu Villa, talousjohtaja  
Timperi Taina, pedagoginen rehtori  
Kipinoinen Kari, henkilöstöedustaja

Johtoryhmä piti 11 varsinaista kokousta.

**1.2.5. Tilintarkastaja**

Tilintarkastuksen suorittaa tilintarkastusyhteisö BDO Audiator Oy (sopimus varainhoitovuodet 2019–2024). Vastuullisena tilintarkastajana toimii Tilintarkastaja Piia-Tuulia Rauhala KHT, JHT, CFE, CISA, CCSA, CIA, LPEC .

**1.2.6. Tarkastuslautakunta****Tarkastuslautakunta 2021–2025****Kaarina**

Saarinen Henry, vara pj.

Kanervavuori Kaj

**Paimio**

Murto Sari, pj.  
Taipale Ville  
Kallio Pentti

Virtanen Melina  
Pirhonen Henna  
Toukonen Henri

**Parainen**

Suomi Tarja (31.10.2024 saakka)  
Forssell Mia (1.11.2024 alkaen)

Sipilä Salla

**Tarkastuslautakunnan sihteeri**

Katja Holmberg

**Tarkastuslautakunta 2025-2029****Kaarina**

Karevaara Leena  
Kuisma Lauri, varapj.

Mahkonen Beatriz  
Raho Matti

**Paimio**

Kuopila Juha  
Vairinen-Salmela Johanna

Lujala Tanja  
Kallio Nina

**Parainen**

Aalto Mikael, pj.

Friis Christer

**Tarkastuslautakunnan sihteeri**

Jenni Eriksson

Tarkastuslautakunta kokoontui vuonna 2025 kaikkiaan 9 kertaa.

**1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys**

Helmikuussa 2022 Venäjä hyökkäsi Ukrainaan ja sota jatkuu edelleen. Sodan seurauksena Venäjälle on asetettu yhä enemmän pakotteita. Vienti Venäjälle on pysähtynyt lähes täysin ja siitä on kärsinyt mm. elintarviketeollisuutemme. Myös tuonti Venäjältä on lähes loppunut. Puutavaran ja energian tuonnin loppuminen ovat vaikeuttaneet Suomen metsäteollisuutta ja energiantuotantoa. Energiaa on kuitenkin riittänyt ja energian hinnan nousu on taittunut. Riippuvuus venäläisestä kaasusta on päättynyt ja Suomi on saavuttamassa sähkömavaraisuuden. Sodan päättymisen ajankohtaa on vaikea ennustaa ja on olemassa riski sodan laajenemisesta.

Trumpin toisen kauden ensimmäinen vuosi Yhdysvaltain presidenttinä on tuonut lisää epävarmuutta Euroopalle sekä mahdollisen kauppasodan mahdollisuuden että puolustusyhteistyön jatkumisen epävarmuuden vuoksi.

Talouden elpymisestä ei ole merkkejä. Suomessa on Euroopan pahin työttömyystilanne.

**1.4 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa**

Koulutuskuntayhtymän tavoitteena ollut talouden tasapaino menneillä taloussuunnittelukausilla on toteutunut aiemmin. Tilanne muuttui 2022, kun koulutuskuntayhtymä teki tappiollisen tilinpäätöksen ja taloussuunnitteluvuodet 2024-2025 olivat reilusti tappiollisia. Talouden tasapainottamiseksi oli ryhdyttävä toimenpiteisiin.

Vuonna 2023 laadittiin esitys talouden tervehdyttämiseksi taloussuunnittelukauden aikana. Talouden tervehdyttämissuunnitelmassa henkilöstömäärää päätettiin vähentää luontaisen poistuman ja opetuksen uudelleenjärjestelyjen avulla. Paraisten toimipaikan toiminnot päätettiin siirtää Tuorlaan 1.8.2024 ja Paraisille suunniteltiin kenttäasema. Kenttäasema on kalanviljelyn ja ammatti- sekä matkailukalastuksen käytännön opetusta. Talouden tervehdyttämistoimien toteutus onnistui lähes täysin.

Talousarviota 2025 laadittaessa pystyttiin valtionosuusrahoitus arvioimaan aiempaa tarkemmin ja valtionosuusrahoitus olikin talousarviossa arvioidun suuruinen. Ammatillisen koulutuksen rahoitusta leikattiin keskimäärin 5 %, leikkaus kohdistettiin jo tutkinnon suorittaneiden opiskelijoiden määriin. Talousarviomme 2025 oli noin 1 miljoonaa euroa alijäämäinen.

Keväällä 2025 toteutettiin yhteistoimintamenettely. Jo aiemmin tehtyjen säästötoimien jälkeen säästöjä oli vaikea löytää muualta kuin opetuksesta. Talousarvion tavoitteena oli, että opiskelijavuosiemme määrä sopeutuisi lähelle OKM:n rahoituspäätöstä. Opetuksen resursointia pienennettiin ja annettavan lähiopetuksen ryhmäkokoja kasvatettiin. Ammatti- ja erikoisammattitutkintojen lähiopetuspäivien määriä vähennettiin ja koulutusten alkamistiheyttä kasvatettiin. Lisäksi kahden ammattitutkinnon järjestäminen lopetettiin.

Vuoden 2025 YT-neuvotteluiden tuloksena irtisanottiin yksi lehtori ja yksi päätoiminen tuntiopettaja. Lisäksi osa-aikaistettiin useita opettajia ja määräaikaista työsuhteita päättyi. Toimintavuoden aikana henkilöstön luontainen poistuma oli arvioitua suurempaa ja se helpotti osaltaan YT-neuvottelua. Tilinpäätöksen henkilöstömenot olivat 380 000 euroa talousarviota pienemmät.

Aineiden ja tarvikkeiden hankinnoissa toteutuneet menot olivat 225 000 euroa talousarviota pienemmät. Merkittävin alitus tuli ICT palveluista, jotka olivat 100 000 euroa talousarviota pienemmät. Tämä johtui varastojen alasajosta. Koulutuskorvausten määrät ovat kasvaneet useita vuosia. Talouden heikko tilanne Suomessa ja sote-alan henkilöstövähennykset muuttivat tilanteen, ja työnantajille maksettavien koulutuskorvausten määrä oli 200 000 euroa talousarviota pienempi. Toimintakulut yhteensä olivat 620 000 euroa talousarviota pienemmät.

Toimintavuoden tuotot olivat 600 000 euroa arvioitua suuremmat. Merkittävimmät selittäjät olivat valtionosuusrahoitus (VOS), vuoden aikana saatu lisärahoitus OKM:ltä 60 000 euroa, tii-  
mien toimintatuotot ja vuokratulot.

Toimintavuoden tulos oli noin 200 000 euroa ylijäämäinen. Tulos oli selvästi talousarviota parempi. Merkittävin selittäjä oli säästöt henkilöstömenoissa. Myös koulutuskorvausten säästö oli huomattava. Poistojen toteuma oli 60 000 e arvioitua pienempi ja omaisuuden myynnit tuottivat 70 000 e.

Talousarvion tavoitteena oli kiinteistöjen käyttöasteen nostaminen ja tarpeettomien kiinteistöjen vähentäminen. Toimintavuonna kiinteistöjen määrä väheni, kun Paimiossa sijaitseva Ahtela rakennus ja Tuorlassa sijaitseva Tuulenpesä purettiin. Paraisten toimipaikan tarpeettomiksi jääneiden rakennusten myynti alkoi kesällä 2025, mutta niitä ei saatu myytyä toimintavuoden aikana.

Tavoitteena oli, että opiskelijavuosien toteuma sopeutuisi OKM:n rahoituspäätöksen tasolle. Opiskelijavuosien toteuma oli 1026. Pudotusta edellisen vuoden toteumaan oli 109 opiskelijavuotta. Toteutuneiden opiskelijavuosien määrä ylitti selvästi rahoituksen opiskelijavuosimäärän 905. Opiskelijavuosien hallittua alasajoa voidaan kuitenkin pitää onnistumisena. Opiskelijamääriä on syytä ajaa varovaisesti alemmas, koska aikuisopiskelutukien leikkauksen vuoksi aikuisten hakijamäärät voivat jatkossa laskea.

Tavoitteena oli, että työssäoppimisen määrää lisätään hallitusti. Tavoite toteutui osana säästötoimia. Opetuksen resursointia muutettiin siten, että pienten ryhmien opiskelua siirrettiin työpaikoille.

Tutkintojen läpäisyaste oli 66 % ja se jäi talousarvion tavoitteena olleesta 70 %:sta. Tulos on nyt parantunut viitenä vuonna ja näyttäisi siltä, että koronan aiheuttamasta aallonpohjasta olemme palanneet normaalitilanteeseen.

Läpäisy on vaihdellut seuraavasti:

|      |        |
|------|--------|
| 2018 | 60,5 % |
| 2019 | 58,7 % |
| 2020 | 64 %   |
| 2021 | 49,4 % |
| 2022 | 53,7 % |
| 2023 | 63 %   |
| 2024 | 64 %   |
| 2025 | 66 %   |

Opetuksen opiskelijapalaute oli toimintavuonna 4,1/5 ja tavoitteen mukainen.

Kehittämisyksikkö rakensi uusia tiedolla johtamisen mittareita ja raportteja johdolle sekä koko henkilökunnalle intraan. Kuntayhtymän yhteistä laatujärjestelmätyötä jatkettiin toimintavuoden aikana. Ohjeistus löytyy kokonaisuudessaan opiston intrasta ja www-sivuilla on laatujärjestelmän A-osa.

Vuoden 2018 alussa astui voimaan uusi ammatillisen koulutuksen lainsäädäntö ja opetukseen tuli isoja muutoksia. Vaikka muutoksesta on kulunut jo vuosia ja toiminta on vakiintunut, on opetus edelleenkin jonkinasteisessa häiriötilassa. Tämä johtuu siitä, että pienempiä muutoksia lainsäädäntöön ja ohjeistuksiin tulee koko ajan eikä työrauhaa ole. Toimintavuoden aikana OKM valmisti rahoituslain uudistusta, joka astui voimaan 1.1.2026.

Koulutuskuntayhtymä perusti 2018 osakeyhtiön, jotta voimme osallistua kilpailuilla markkinoilla tapahtuviin tarjouspyyntöihin ja koulutuksiin. Kaupparekisteriin Oy rekisteröitiin 8.8.2018, Y-tunnus on 2926041-2. Osakepääoma on 50.000 € ja Peimarin koulutuskuntayhtymä omistaa Oy:n 100 %:sesti. Koulutuskuntayhtymän ja oy:n välille on solmittu palvelusopimus, jonka ehtojen mukaan oy hankkii henkilöresursseja sekä hallinto-, tietohallinto-, toimitila-, irtaimiston vuokraus- ja muita palveluja toimintansa harjoittamista varten. Toimintavuonna osakeyhtiön nimeksi muutettiin LiviaPro Oy. Toimitusjohtajan tehtäviä hoitaa kuntayhtymän johtaja oman toimensa ohella. Kannattamattomat korttikoulutukset lopetettiin.

Turussa järjestettiin toimintavuoden keväällä ammattitaidon Suomen mestaruuskisat, eli Taitaja kisat. Livia toimi neljän lajin järjestäjänä. Tapahtuma työllisti eläintenhoidon, floristiikan, metsäkoneen käytön ja viherrakentamisen opettajia. Järjestelyt onnistuivat hyvin. Lisäksi Livian opiskelijat saavuttivat kisoissa menestystä, saimme kaksi kultaa, yhden hopean ja yhden pronssin.

Talousarviossa ei 2025 ollut tavoitteena energiankulutuksen vähentämistoimia. Seuranta kuitenkin jatkettiin. Energiankulutusta saatiin pienennettyä yhteensä 514 MWh, eli lähes 6 %. Liviän uusiutuvan energian osuus nousi 95 %:iin. Ostoenergiaan (hake, kaukolämpö ja sähkö) kului noin 80 000 euroa vähemmän kuin edellisellä vuonna. Merkittävin säästö tuli sähkön kulutuksessa, noin 50 000 euroa. Metsätiimi toimitti Tuorlaan 932 m<sup>3</sup> puuta, joka myös vähensi ostoenergian määrää. Itse tuotettua energiaa syntyi kaikkiaan 2022 MWh, joka on yli 20 % kaikesta Liviassa käytetystä energiasta.

Kalatalouden ja merenkulun koulutuksen edistämissäätiö - Stiftelsen för främjandet av fiskeri och sjöfartsutbildning myönsi tukea 20 000 euroa kalatalouden sekä luonto- ja ympäristöalan koulutuksen kehittämiseen.

#### **Riita-asia opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa liittyen valtiolta veloituksetta saadun omaisuuden myyntitulojen palauttamisesta valtiolle**

Peimarin koulutuskuntayhtymä (ja edeltävät organisaatiot) on 13.9.2005- 4.11.2019 myynyt erilaista tarpeettomaksi käynnyttä valtiolta vastikkeetta saatua pientä ja yksittäiseltä arvoltaan merkitykseltä omaisuutta.

Koulutuskuntayhtymä on kerännyt pienten omaisuuserien myyntituotot v. 2005 alkaen tasetilille. Myydyin yksittäisen irtaimiston arvo on yleensä ollut muutamasta kymmenestä eurosta muutamiiin tuhansiin euroihin. Tarkoitus on ollut, että kun myyntituottoja on kertynyt tarpeeksi iso summa, että sen käyttö on voitu osoittaa tiettyyn opetusta palvelevaan investointihakkeeseen, pyydetään lain mukainen lupa OKM:ltä myyntituottojen kohdentamiseen kuntalain asiaa määrittelevän kirjauksen mukaisesti.

Vuonna 2019 kuntayhtymä pyysi anomuksellaan saada käyttää myyntituloja tiettyihin talousarviossa olleisiin investointeihin.

Opetus- ja kulttuuriministeriö hylkäsi Peimarin koulutuskuntayhtymän hakemuksen ja vaati koulutuskuntayhtymän palauttamaan myydyn irtaimiston myyntituotot korkoineen ajalta 13.9.2005-4.11.2019, yhteensä 266 061,47 €.

Kuntayhtymän oikaisuvaatimuksen jälkeen opetus- ja kulttuuriministeriö päätti oikaista antamaansa päätöstä maksettavaksi määrättyjen korkojen osalta kohtuullistamalla osittain alkupe räiseen palautuspäätökseen liittyviä korkoja. Kohtuullistamisen perusteita ei ole päätökseen kirjattu. Päätöksen mukaan koulutuskuntayhtymän tulee kuitenkin palauttaa yhteensä 189.109,10 euroa.

Koulutuskuntayhtymä valitti OKM:n päätöksestä hallinto-oikeuteen kesällä 2022.

Turun hallinto-oikeus on päätöksellään 18.12.2024 (H2297/2024) päättänyt jättää asian tutkimatta.

Yhtymähallitus päätti kokouksessaan 16.1.2025 tyytyä hallinto-oikeuden päätökseen 18.12.2024 koskien valtiolta veloituksetta saadun myyntitulon palauttamista opetus- ja kulttuuriministeriölle.

## 1.5 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vuoden 2018 aikana toteutettiin ammatillisen koulutuksen rahoitus- ja toimintalainsäädännön uudistukset. Uusi rahoitusmalli sisälsi suorituksiin ja vaikuttavuuteen liittyviä elementtejä ja aiemman rahoitusmallin mukainen opiskelijamääriin perustuva ns. perusrahoitus laski. Samalla rahoituksen ennakoitavuus heikkeni. Vuoden 2026 alusta alkaen rahoituselementtien painoarvot muuttuivat siten, että perusrahoituksen osuus on 50 %, suoritusrahoituksen osuus 30 % ja vaikuttavuusrahoituksen osuus 18 %.

Rahoituslaissa ei jatkossa ole säädetty oppivelvollisten määrää, mutta jo aiemmin tutkinnon suorittaneille on asetettu koulutuksen järjestämisluvassa enimmäismäärä. Luvian enimmäismäärä on 652 opiskelijavuotta. Oppivelvollisten määrästä saa rahoituksen kahden edellisen vuoden toteuman keskiarvon mukaan. Näin ollen jatkossa perusrahoituksen määrä tiedetään talousarvion teon aikana hyvin tarkkaan. Ja koska oletuksena on, että suoritus- ja vaikuttavuusrahoituksen vaihtelut vuosien välillä ovat pieniä, tulee rahoituksen ennakoitavuus jatkossa parantamaan.

OKM:n ulostulot ja linjaus ammatillisen koulutuksen kehittämiseksi ennakoivat, että koulutuksen järjestäjä rakenteeseen on lähivuosina tulossa muutoksia. Järjestäjäkentän kokoaminen lie-nee edessä seuraavan hallitusohjelman myötä.

Seuraavan kymmenen vuoden aikana peruskoulusta valmistuvien ikäluokkien koko tulee pienene-mään noin 30 %. Ikäluokkien pieneneminen tuo sopeutumistarpeita kaikkien koulutusastei-den toimintaan ja lisää haasteita osaavan työvoiman saatavuuteen.

Ukrainan sodan lopputulosta ja arvaamattomaksi muuttuneen Yhdysvaltojen toiminnan vaikutuksia talouteen ja turvallisuuteen on mahdoton arvioida.

## 1.6 Kuntayhtymän henkilöstö

### Henkilötyövuodet tehtäväalueittain

| Tehtäväalue                   | 2025         | 2024         | 2023         | 2022          | 2021         | 2020         |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| Johto                         | 3            | 3            | 3            | 3             | 3            | 3            |
| Opetus                        | 79           | 86,3         | 90,2         | 94,2          | 92,3         | 89           |
| Ohjaus- ja opiskelijapalvelut | 21,7         | 24,7         | 22,5         | 22,2          | 21           | 20,6         |
| Kuntayhtymäpalvelut           | 29,2         | 30,9         | 33,3         | 32,6          | 33,3         | 33,1         |
| Muu henkilöresurssi           | 0,6          | 0,6          | 0,3          | 0,55          |              |              |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>133,5</b> | <b>145,5</b> | <b>149,3</b> | <b>152,55</b> | <b>149,6</b> | <b>145,7</b> |

V. 2022 tilinpäätöksestä alkaen tulee Kuntaliiton ohjeistuksen mukaan esittää kohdassa ”Muu henkilöresurssi” erikseen vuokratyöntekijöiden, ostopalveluna ostettujen ja toimeksiantosopimussuhteisten palkkiohenkilöiden työpanos.

Opetushenkilöstön osalta on huomionarvoista, että sivutoimisten tuntiopettajien käyttö on pienentynyt v. 2024 verrattuna 1,7 htv. Vuonna 2024 sivutoimisten htv kertymä oli 5,3 ja v. 2025 3,6. Kevään 2025 yt-neuvotteluissa yhtenä tavoitteen oli sivutoimisten opettajien käytön vähentäminen mikä tavoite voidaan ainakin osittain katsoa saavutetuksi.

### Poissaolot kalenteripäivinä

|                 | 2025        | 2024        | 2023        |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|
| Syy             |             |             |             |
| Vuosiroma       | 2458        | 2581        | 2280        |
| Sairaus         | 1603        | 1316        | 1123        |
| Kuntoutus       | 0           | 5           | 5           |
| Kuntoutustuki   | 153         | 0           | 0           |
| Perhevapaa      | 553         | 467         | 893         |
| Työtaturma      | 52          | 0           | 2           |
| Koulutus        | 187         | 180         | 279         |
| Vuorotteluvapaa | 0           | 150         | 180         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>5006</b> | <b>4549</b> | <b>4762</b> |

Henkilöstön poissaoloja kuvaavassa taulukossa vuosiloman kohdalla ovat ne henkilöt, joilla on vuosilomaoikeus. Tämä oikeus on KVTES:n ja teknisten sopimuksen piiriin kuuluvilla viran- ja toimenhaltijoilla. Vuosityöaikaan siirryttyä opettajilla ei ole enää lomaoikeutta, vaan ns. vapaajakso.

Koulutusten osalta tilasto on epäluotettava, sillä veloituksettomista lyhyistä etäkoulutuksista ei henkilöstö muista tehdä poissaoloilmoitusta, jolloin myös ne saataisiin luotettavasti raportoiduksi.

Palkkakulut sairauspäiviltä olivat 159 724,50 ja perhe- ja raskausvapaiden palkkakulut 15 729,48 €, joihin Kelasta ja Vakuutusyhtiö Protector Oy:stä saatu päiväraha oli yhteensä n. 44 000 euroa.

### **Henkilöstökulut vuosina 2018–2025**

*(ilman jaksoitettuja henkilöstökuluja)*

|             |                           |
|-------------|---------------------------|
| <b>2025</b> | <b>8.280.670,71 euroa</b> |
| 2024        | 8.840.156,87 euroa        |
| 2023        | 8.891.915,84 euroa        |
| 2022        | 8.697.204,29 euroa        |
| 2021        | 8.408.107,02 euroa        |
| 2020        | 7.918.571,18 euroa        |
| 2019        | 7.574.411,62 euroa        |
| 2018        | 7.578.848,05 euroa        |

## **1.7 Arvio merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista tekijöistä**

Peimarin koulutuskuntayhtymä on ensimmäisen kerran laatinut kuntaliiton mallin mukaisen riskianalyysin v. 2019 talousarvion yhteydessä. Tilintarkastajan suosituksen mukaisesti riskien arviointi on otettu osaksi päivittäisjohtamista, ja riskejä seurataan säännöllisesti talousarvio- ja tilinpäätösprosessien yhteydessä.

Kuntayhtymän ensimmäinen sijoituspolitiikan periaatteet on vahvistettu v. 2011. Periaatteet eivät enää sopineet tämän hetken sijoitusympäristöön, sillä lyhytaikaisten korkoinstrumenttien tuotto-odotukset ovat pitkälläkin aikavälillä alhaiset tai jopa negatiiviset.

Syksyllä 2020 pankit ottivat käyttöön negatiivisen talletuskoron pankkikohtaisesti määritellyn käyttötilin saldon osalle. Tästä syystä kassavaroja siirrettiin rahastosijoituksiin. Koulutuskuntayhtymän sijoituspolitiikan perusteet päivitettiin nykyiseen sijoitusympäristöön sopivimmiksi ja yhtymävaltuusto hyväksyi kesän 2021 kokouksessa. Päivitys sijoituspolitiikkaan tehtiin kesällä 2025, jolla mahdollistettiin rahastosijoitusten tuoton käyttäminen tuloksen parantamiseen yhtymähallituksen erillisellä päätöksellä. V. 2025 sijoitustuottoja ei vielä käytetty tuloksen parantamiseen.

Sijoitusmarkkinoille koulutuskuntayhtymä siirtyi portaittain syksyn 2021 aikana. Eri omaisuusluokilla (esim. osakkeet ja korkosijoitukset) on erilaisia tuotto- ja riskiominaisuuksia. Eri omaisuusluokkien välinen suhde (allokaatio) määrittää suurimman osan sijoitustoiminnan pitkän aikavälin tuotoista ja riskeistä. Pitkän aikavälin tuottotavoitteen saavuttaminen kuntayhtymän sijoitusstrategiaksi on määritelty maltillinen riskitaso, jolloin pitkäaikaisten sijoitusten pääpaino on korkosijoituksissa ja sijoituksia täydennetään osakesijoituksilla.

Osuuspankki/varainhoidon rahastosijoitusten (hankinta-arvo n. 4,4 M€) sijoitushorisontti on 3–5 vuotta, ja odotettavissa on, että lyhytaikaiset tuotto-odotusten vaihtelut tasaantuvat pidemmällä aikavälillä.

Vuonna 2025 rahastosijoitukset ovat kehittyneet suotuisasti.

Lisäksi koulutuskuntayhtymällä on 1,2 M€ lyhyen koron rahastoissa, jossa tuotto-odotus on matala ja sijoitusaikahorisontti lyhyt. Tämä sijoitus on tarkoitettu pääasiassa kassanhallintaan. Lisäksi 200.000 € on sijoitettuna OP:n tuotto-osuustilille.

Kuntayhtymällä on varoja myös käyttötilillä Danske Bankissa, joka on kuntayhtymän maksunvälittäjäpankki.

Vuoden lopussa Osuuspankin rahastosijoitukset olivat + 8,0 % hankinta-arvosta. Danske Bankin lyhyen koron kassanhallintasijoituksen arvo nousi vuoden aikana 3,2 %.

Lähes kaikki koulutuskuntayhtymän sijoituksen ovat likvidejä.

Riskianalyysi on liitteenä s. 67.

## 1.8 Ympäristötekijät

Koulutuskuntayhtymän taloudelliseen tulokseen ja asemaan kohdistuu ministeriön kehittämishankkeiden myötä uhkakuvia. Niihin pystytään vastaamaan parhaiten huolehtimalla kuntayhtymän taloudesta.

Koulutuskuntayhtymä on panostanut ympäristöasioiden huomioimiseen omassa toiminnassaan yleisesti ja erityisesti luonnonvara-alan opetuksessa. Energiankulutusta on pyritty vähentämään ja olemme päässeet lähes täysin eroon fossiilisista polttoaineista. Energian kulutuksesta olemme saaneet merkittäviä säästöjä kahden viime vuoden aikana.

## 2 Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan järjestämisestä

Kuntalain mukaan valtuuston tulee päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista ja valtuusto hyväksyy hallintosäännön, jossa annetaan tarpeelliset määräykset ainakin hallinnon ja talouden tarkastuksesta sekä sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta.

Peimarin koulutuskuntayhtymän toiminta perustuu perussopimukseen, jossa on sovittu päätöksenteosta, yhtymävaltuuston jäsenten määrästä, yhtymävaltuuston tehtävistä ja toimivallasta sekä muista kuntalain edellyttämistä asiakokonaisuuksista. Perussopimuksen mukaan yhtymähallitus valvoo kuntayhtymän etua, edustaa kuntayhtymää ja tekee sen puolesta sopimukset, ellei sopimuksen tekemistä ole johtosäännössä siirretty kuntayhtymän muulle toimielimelle tai viranhaltijalle.

Yhtymähallituksen tehtävistä ja toimivallasta on määrätty tarkemmin hallintosäännössä. Hallintosäännössä on määritelty myös muiden toimielinten, tilivelvollisten sekä muun henkilöstön tehtävät ja ratkaisovalta.

Kuntayhtymässä ulkoinen valvonta on järjestetty toimivasta johdosta riippumattomasti tarkastuslautakunnan ja tilintarkastajan toimesta.

Kuntayhtymän talouden ja toiminnan hoitamisesta sekä sisäisestä valvonnasta ja riskien hallinnasta on määräykset hallintosäännön luvussa 12.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen on osa koulutuskuntayhtymän johtamista. Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan koulutuskuntayhtymän sisäisiä menettely- ja toimintatapoja, joiden avulla pyritään varmistamaan, että toiminta on taloudellista, tuloksellista ja lainmukaista ja että omaisuus ja voimavarat on turvattu.

Riskienhallinnalla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tulee perustua järjestelmälliseen ja dokumentoituun toimintatapaan.

Yhtymävaltuusto päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteista kuntakonsernissa (koulutuskuntayhtymä ja yhtiö).

Hallintosäntö 76 §: Yhtymähallituksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehtävät  
Yhtymähallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä

- hyväksyy sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevat ohjeet ja menettelytavat
- valvoo, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta toimeenpannaan ohjeistuksen mukaisesti ja tuloksellisesti
- vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä ja yhteen sovittamisesta siten, että koulutuskuntayhtymän toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus varmistetaan
- vastaa riskienhallinnan järjestämisestä siten, että koulutuskuntayhtymän toiminnan olennaiset riskit tunnistetaan ja kuvataan sekä arvioidaan riskin toteutumisen vaikutukset, toteutumisen todennäköisyys ja mahdollisuudet hallita riskiä
- antaa toimintakertomuksessa tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä sekä selvityksen konsernivalvonnasta ja merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.

Hallintosäntö 77 §: Viranhaltijoiden ja esimiesten sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehtävät

Koulutuskuntayhtymän johtaja vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanosta ja tuloksellisuudesta, ohjeistaa alaisiaan sekä raportoi yhtymähallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Toimialueiden esimiehet vastaavat alueidensa riskien tunnistamisesta, arvioinnista, riskienhallinnan toimenpiteiden toteutuksesta ja toimivuudesta sekä raportoivat yhtymähallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Konsernijohto vastaa konserniyhteisöjen ohjauksesta sekä yhteisöjen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen ja tuloksellisuuden valvonnasta.

Vastuiden valvonnasta huolehtii se henkilö, jonka tekemiin sopimuksiin vastuut liittyvät. Hallintosäännön mukaan talousjohtaja vastaa sopimusten elinkaaren hallintaan liittyvien sisäisten määräysten ja ohjeiden antamisesta.

Peimarin koulutuskuntayhtymällä on yhtymävaltuuston 12§/17.6.2014 hyväksymät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet, joiden mukaisesti on laadittu Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet, joita on tullut noudattaa 1.8.2014 alkaen.

Väärinkäytöksiä ei vuonna 2025 havaittu.

Johtoryhmällä ja muilla talousvastuullisilla, jotka itse laativat talousarvionsa Raintance-ohjelman avulla, on raportointityökalulla mahdollisuus oman vastualueensa talousseurantaan lähes

ajantasaisesti. Lisäksi yhtymähallitukselle ja johtoryhmälle tuotetaan taloushallinnon toimesta erillisraportteja tarvittaessa.

Tavoitteiden, varojen käytön ja toiminnan tuloksellisuuden arviointi on esitetty toimintakertomuksessa ja talousarvion toteutumisvertailussa.

Työsuojelutoimikunta kokoontui suunnitelman mukaisesti. Lisäksi työsuojeluvaali käytiin loppuvuonna 2021 ja toimikunnan toimintakausi on 2022–2025. Toimikunta ohjeistaa ja opastaa vastuuhenkilöitä sekä muuta henkilöstöä toimimaan vastuullisesti omaa yksikköään koskevien johtopäätösten ja korjaavien toimenpiteiden määrittämisessä. Toimikunnan puheenjohtajana toimii työsuojelupäällikkö (kiinteistöpäällikkö).

Omaisuuksien hankinnassa noudatetaan Lakia julkisista hankinnoista sekä Kuntayhtymän omia hankintaohjeita. Organisaation hankintaohje tuli voimaan 1.5.2018 ja se noudattaa julkisista hankinnoista 1397/2017 annetun lain määräyksiä.

## 3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

## 3.1. Tulosalue / tilivelvollisuus

| Peimarin koulutuskuntayhtymä                |                          |                      |                             |
|---------------------------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------------|
| Yhteiset palvelut                           |                          |                      |                             |
| Koulutuskuntayhtymän johtaja Ilkka Harkkila |                          |                      |                             |
| <b>Hallintopalvelut</b>                     |                          |                      |                             |
| 1100 Yhtymähallinto                         | 8100                     | Satu Villa           | MUU RAHOITUS                |
| 1500 Kuntayhtymän yhteiset                  | 8100                     | Satu Villa           | MUU RAHOITUS                |
| 4000 Taloushallinto                         | 8100                     | Satu Villa           | MUU RAHOITUS                |
| <b>Tietohallinto ja kehittäminen</b>        |                          |                      |                             |
| 2000 Tietohallinto                          | 8100                     | Erjo Nojonen         | MUU RAHOITUS                |
| 7010 Kehittäminen                           | 8100                     | Erjo Nojonen         | MUU RAHOITUS                |
| <b>Asuntola- ja tilapalvelut</b>            |                          |                      |                             |
| 3000 Kiinteistö                             | 8100/8300/8400/8500/8600 | Karri Nurmi          | MUU RAHOITUS/MAPA           |
| 6600 Opiskelijamajoitus                     | 8300/8400                | Karri Nurmi          | PT                          |
| <b>Ruokapalvelut</b>                        |                          |                      |                             |
| 5000 Ruokapalvelut                          | 8300/8400/8600           | Kirsi Lahti          | PT/MAPA                     |
| <b>Opetuksen palvelut</b>                   |                          |                      |                             |
| 6540 Opintotoimisto                         | 8100/8300/8400/8600      | Satu Villa           | PT/AT,EAT                   |
| 6550 Opinto-ohjaus                          | 8100/8400/8600           | Ilkka Harkkila       | PT/AT,EAT                   |
| <b>Hankkeet</b>                             |                          |                      |                             |
| 7000 Hankkeet                               | 8100                     | Ilkka Harkkila       | MAPA                        |
| Oppimispalvelut Ammattiopisto Livia         |                          |                      |                             |
| Pedagoginen rehtori Taina Timperi           |                          |                      |                             |
| <b>Opetustiimien yhteiset</b>               |                          |                      |                             |
| 6300 YTO-tiimi                              | 8100                     | Eva Vähätalo         | PT                          |
| <b>Tuorla</b>                               |                          |                      |                             |
| 6500 Toimipaikan yhteiset                   | 8400                     | Taina Timperi        |                             |
| 6020 Maataloustiimi                         | 8400                     | Merja Koistinen      | PT/AT,EAT/TT/OPSO/TILA/MAOY |
| 6040 Lumotiimi                              | 8400                     | Taina Timperi        | PT/AT,EAT/OPSO/MAOY         |
| 6050 Kukkatiimi                             | 8400                     | Sari Asikainen       | PT/AT,EAT/TT/OPSO/MAOY      |
| 6060 Tuotantotiimi                          | 8400                     | Jaana Jaakola-Joento | PT/AT,EAT/TT/OPSO/TILA/MAOY |
| 6070 Vihertiimi                             | 8400                     | Tomi Laaksonen       | PT/AT,EAT/TT/OPSO/MAOY      |
| 6110 Kalatiimi                              | 8400                     | Outi Kaski-Laakso    | PT/AT,EAT/TT/OPSO/MAPA/MAOY |
| <b>Paimio</b>                               |                          |                      |                             |
| 6500 Toimipaikan yhteiset                   | 8300                     | Taina Timperi        |                             |
| 6010 Eläintiimi                             | 8300                     | Rosita Isotalo       | PT/AT,EAT/TT/OPSO/MAOY      |
| 6030 Metsätiimi                             | 8300                     | Pauli Kokkonen       | PT/AT,EAT/TT/OPSO/TILA/MAOY |
| <b>Kaarina</b>                              |                          |                      |                             |
| 6500 Toimipaikan yhteiset                   | 8600                     | Taina Timperi        |                             |
| 6210 Lähihoitaja, päivätiimi                | 8600                     | Annastiina Hedman    | PT                          |
| 6220 Lähihoitaja, monimuototiimi            | 8600                     | Saara Huttunen       | PT/OPSO/AT/EAT              |

| Kohteet                     | Toiminnot      |                       |                       |
|-----------------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|
| 8100 Yhteiset               | 2000 PT        | 2005 TILA             | 2020 OPSO PT          |
| 8300 Paimio                 | 2001 AT, EAT   | 2006 TYÖTOIMINTA (TT) | 2021 OPSO AT          |
| 8400 Tuorla                 | 2002 MAPA      | 2007 MUU RAHOITUS     | 2030 TYÖVOIMA PT      |
| 8500 Parainen (kenttäasema) | 2003 MAOY      | 2010 VANK PT          | 2031 TYÖVOIMA AT, EAT |
| 8600 Kaarina                | 2004 OPSO MAPA | 2011 VANK AT, EAT     |                       |

## 3.2.Tilikauden tuloksen muodostuminen

## Tuloslaskelma 31.12.2025

| PEIMARIN<br>KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ     | 2025           | 2024       |                    |
|-------------------------------------|----------------|------------|--------------------|
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>               |                |            |                    |
| Myyntituotot                        | 11 684 461     | 12 066 659 |                    |
| Maksutuotot                         | 2 633          | 2 833      |                    |
| Tuet ja avustukset                  | 759 428        | 870 845    |                    |
| Muut toimintatuotot                 | 299 253        | 306 908    | <b>13 247 244</b>  |
| <b>VALMISTEVARASTON MUUTOS</b>      | <b>-16 990</b> |            | <b>15 470</b>      |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                |                |            |                    |
| Henkilöstökulut                     |                |            |                    |
| Palkat ja palkkiot                  | -6 877 517     | -7 408 765 |                    |
| Henkilösivukulut                    |                |            |                    |
| Eläkekulut                          | -1 142 601     | -1 244 869 |                    |
| Muut henkilösivukulut               | -254 399       | -202 580   |                    |
| Palvelujen ostot                    | -1 971 342     | -2 139 355 |                    |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat       | -1 246 824     | -1 682 314 |                    |
| Avustukset                          | -69 926        | -61 294    |                    |
| Muut toimintakulut                  | -284 275       | -303 767   | <b>-13 042 944</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                 | <b>881 902</b> |            | <b>219 770</b>     |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>     |                |            |                    |
| Korkotuotot                         | 4 484          | 31 623     |                    |
| Muut rahoitustuotot                 | 54 167         | 84 298     |                    |
| Muut rahoituskulut                  | -88 460        | -13 030    | <b>102 891</b>     |
| <b>VUOSIKATE</b>                    | <b>852 093</b> |            | <b>322 661</b>     |
| <b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>  |                |            |                    |
| Suunnitelman mukaiset poistot       | -657 429       |            | <b>-702 233</b>    |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>             | <b>194 664</b> |            | <b>-379 572</b>    |
| <b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>194 664</b> |            | <b>-379 572</b>    |

## Tuloslaskelman tunnusluvut

| Tuloslaskelman tunnusluvut                                                                                                          | TOT<br>2025 | TOT<br>2024 | TA<br>2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|
| <b>Toimintatuotot/Toimintakulut %</b><br>= $100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$ | 107,6       | 101,6       | 97,2       |
| <b>Vuosikate/Poistot %</b><br>= $100 * \text{Vuosikate} / \text{Poistot}$                                                           | 129,6       | 45,9        | -43,4      |
| <b>Vuosikate -% TP</b><br>= $100 * \text{Vuosikate} / \text{Toimintatuotot}$                                                        | 6,7         | 2,4         |            |
| <b>Vuosikate-% TA</b><br>= $100 * \text{Vuosikate} / \text{Keskim.poistonalaisten investointien omahankintameno}$                   |             |             | -45,7      |
| <b>Poisto -%</b><br>= $100 * \text{Poistot} / \text{Toimintatuotot}$                                                                | 5,2         | 5,3         |            |
| <b>Kasvu -%</b><br>= $100 * (\text{toimintatuotot 25} - \text{toimintatuotot 24}) / \text{tt24}$                                    | -3,8        | 2,2         |            |
| <b>Toimintakatteen suhde toimintatuott. %</b><br>= $\text{toimintakate} / \text{toimintatuotot}$                                    | 6,9         | 1,7         |            |
| <b>Nettotulos -%</b><br>= $\text{vuosikate} + / - \text{satunnaiset erät} / \text{toim. tuotot}$                                    | 6,7         | 2,4         |            |

## 3.3. Toiminnan rahoitus

## Rahoituslaskelma 2025 / 2024

|                                                           | 2025               |                 | 2024               |                 |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                                |                    |                 |                    |                 |
| Vuosikate                                                 | 852 093            |                 | 322 661            |                 |
| Satunnaiset erät                                          | 0                  |                 | 0                  |                 |
| Tulorahoituksen korjauserät                               | -9 721             | 842 372         | -38 096            | 284 565         |
| <b>Investointien rahavirta</b>                            |                    |                 |                    |                 |
| Investointimenot                                          | -563 869           |                 | -410 651           |                 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin                       | 0                  |                 | 0                  |                 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot            | 9 721              | -554 148        | 38 602             | -372 049        |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>               |                    | <b>288 223</b>  |                    | <b>-87 484</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                              |                    |                 |                    |                 |
| Antolainauksen muutokset                                  |                    |                 |                    |                 |
| Antolainasaamisten lisäykset                              |                    |                 |                    |                 |
| Antolainasaamisten vähennykset                            | 0                  |                 | 0                  |                 |
| Lainakannan muutokset                                     |                    | 0               |                    | 0               |
| Oman pääoman muutokset                                    |                    | 0               |                    | 0               |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                             |                    |                 |                    |                 |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset             |                    |                 |                    |                 |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                  | 16 990             |                 | -15 470            |                 |
| Saamisten muutos                                          | 37 949             |                 | 58 645             |                 |
| Korottomien velkojen muutos                               | -814 429           | -759 490        | -321 095           | -277 920        |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                              |                    | <b>-759 490</b> |                    | <b>-277 920</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                 |                    | <b>-471 266</b> |                    | <b>-365 404</b> |
| Rahavarojen muutos                                        |                    |                 |                    |                 |
| Rahavarat 1.1.2025                                        | 6 866 539          |                 | 7 231 943          |                 |
| Rahavarat 31.12.2025                                      | 6 395 273          | <b>-471 266</b> | 6 866 539          | <b>-365 404</b> |
| <b>Rahoituksen tunnusluvut</b>                            |                    |                 |                    |                 |
| <b>Investointien tulorahoitus %</b>                       |                    |                 |                    |                 |
| = 100 * Vuosikate/Investointien omahankintameno           | 154                |                 | 87                 |                 |
| <b>Lainanhoitokate</b>                                    |                    |                 |                    |                 |
| = (Vuosikate+Korkokulut/(Korkokulut+Lainanlyhennykset)    | ei lainarahoitusta |                 | ei lainarahoitusta |                 |
| <b>Kassan riittävyys (pv)</b>                             |                    |                 |                    |                 |
| =365 * Kassavarat 31.12.2025/Kassasta maksut tilikaudella | 205                |                 | 198                |                 |
| <b>Myyntisaamisten kiertoaika</b>                         |                    |                 |                    |                 |
| =365*myyntisaamiset/toimintatuotot                        | 1                  |                 | 3                  |                 |
| <b>Ostovelkojen kiertoaika</b>                            |                    |                 |                    |                 |
| =365*ostovelat/aine- ja tarvikeostot                      | 93                 |                 | 111                |                 |
| <b>Quick ratio</b>                                        |                    |                 |                    |                 |
| = rahoitusomaisuus/lyhytaikainen vieras pääoma            | 4                  |                 | 3                  |                 |

## 3.4. Rahoitusasema ja sen muutokset

Tase 31.12.2025 /31.12.2024

| VASTAAVAA                                                                            | Tase<br>31.12.2025 | Tase<br>31.12.2024 | VASTATTAVAA                                                       | Tase<br>31.12.2025 | Tase<br>31.12.2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                                                             |                    |                    | <b>OMA PÄÄOMA</b>                                                 |                    |                    |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>                                                        |                    |                    | Peruspääoma                                                       | 3 655 934          | 3 655 934          |
| Aineettomat oikeudet                                                                 |                    |                    | Arvonkorotusrahasto                                               | 2 666 131          | 2 666 131          |
| Muut pitkävaikutteiset menot                                                         |                    |                    | Edellisten tilikausien yli-/alijäämä                              | 7 609 431          | 7 989 003          |
| Ennakkomaksut                                                                        |                    |                    | Tilikauden yli-/alijäämä                                          | 194 664            | -379 572           |
|                                                                                      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |                                                                   | <b>14 126 161</b>  | <b>13 931 496</b>  |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>                                                        |                    |                    | <b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>                       |                    |                    |
| Maa- ja vesialueet                                                                   | 4 258 345          | 4 258 345          |                                                                   |                    |                    |
| Rakennukset                                                                          | 3 368 501          | 3 628 219          | <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>                                       |                    |                    |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet                                                       | 521 279            | 478 541            |                                                                   |                    |                    |
| Koneet ja kalusto                                                                    | 673 570            | 541 113            |                                                                   |                    |                    |
| Muut aineelliset hyödykkeet                                                          |                    |                    |                                                                   |                    |                    |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat                                             | 29 671             | 38 707             |                                                                   |                    |                    |
|                                                                                      | <b>8 851 366</b>   | <b>8 944 925</b>   |                                                                   |                    |                    |
| <b>Sijoitukset</b>                                                                   |                    |                    |                                                                   |                    |                    |
| Osakkeet ja osuudet                                                                  | 77 840             | 77 840             |                                                                   |                    |                    |
| Muut saamiset                                                                        | 8 169              | 8 169              |                                                                   |                    |                    |
|                                                                                      | <b>86 009</b>      | <b>86 009</b>      |                                                                   |                    |                    |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>                                                         |                    |                    | <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>                                    |                    |                    |
| Muut toimeksiantojen varat                                                           | 21 539             | 21 197             | Muut toimeksiantojen pääomat                                      | 21 539             | 21 197             |
|                                                                                      | <b>21 539</b>      | <b>21 197</b>      |                                                                   | <b>21 539</b>      | <b>21 197</b>      |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>                                                           |                    |                    | <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                                              |                    |                    |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                                                               |                    |                    | <b>Pitkäaikainen</b>                                              |                    |                    |
| Valmiit tuotteet/tavarat                                                             | 63 106             | 80 096             |                                                                   |                    |                    |
| Ennakkomaksut                                                                        |                    |                    | <b>Lyhytaikainen</b>                                              |                    |                    |
|                                                                                      | <b>63 106</b>      | <b>80 096</b>      | Saadut ennakot                                                    | 60 529             | 422 413            |
| <b>Saamiset</b>                                                                      |                    |                    | Ostovelat                                                         | 316 413            | 509 992            |
| <i>Lyhytaikaiset saamiset</i>                                                        |                    |                    | Siirtovelat                                                       | 916 770            | 918 696            |
| Myyntisaamiset                                                                       | 45 380             | 94 092             | Muut velat                                                        | 251 933            | 508 973            |
| Muut saamiset                                                                        | 230 672            | 219 909            |                                                                   | <b>1 545 645</b>   | <b>2 360 073</b>   |
| Siirtosaamiset                                                                       | 0                  | 0                  |                                                                   |                    |                    |
|                                                                                      | <b>276 053</b>     | <b>314 001</b>     |                                                                   |                    |                    |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>                                                           |                    |                    |                                                                   |                    |                    |
| Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin                                             | 1 000 000          | 1 000 000          |                                                                   |                    |                    |
| Muut arvopaperit                                                                     | 4 530 320          | 4 284 962          |                                                                   |                    |                    |
|                                                                                      | <b>5 530 320</b>   | <b>5 284 962</b>   |                                                                   |                    |                    |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>                                                       |                    |                    |                                                                   |                    |                    |
|                                                                                      | 864 952            | 1 581 577          |                                                                   |                    |                    |
|                                                                                      | <b>864 952</b>     | <b>1 581 577</b>   |                                                                   |                    |                    |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                                                            | <b>15 693 345</b>  | <b>16 312 766</b>  | <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                                       | <b>15 693 345</b>  | <b>16 312 766</b>  |
| <b>Tunnusluvut</b>                                                                   |                    |                    |                                                                   |                    |                    |
| <b>Taseen tunnusluvut</b>                                                            | <b>2025</b>        | <b>2024</b>        | <b>Lainakanta 31.12.</b>                                          | <b>2025</b>        | <b>2024</b>        |
| <b>Omavaraisuusaste/-prosentti</b>                                                   |                    |                    | = Vieras pääoma-(Saadut ennakot+Ostovelat+Siirtovelat+Muut velat) | 0,0                | 0,0                |
| = 100*(Oma pääoma+Poistoero ja Vapaaehtoiset varaukset)/(Koko pääoma-Saadut ennakot) | 90,4               | 87,7               |                                                                   |                    |                    |
| <b>Suhteellinen velkaantuneisuus %</b>                                               |                    |                    | <b>Lainasaamiset 31.12.</b>                                       |                    |                    |
| =100*(Vieras pääoma-Saadut ennakot/Käyt                                              | 11,6               | 14,6               | = Sijoituksiin merkityt jvk -lainasaamiset ja muut lainasaamiset  | 0,0                | 0,0                |
|                                                                                      |                    |                    |                                                                   |                    |                    |
| <b>Velkaantumisaste %</b>                                                            |                    |                    | <b>Kertynyt ylijäämä</b>                                          | 7 804 095,75       | 7 609 431,37       |
| = 100*vieras pääoma/oma pääoma                                                       | 10,9               | 16,9               | = ed. tilikausien ylijäämä+tilikauden alijäämä euroa              |                    |                    |

## 3.5. Kokonaistulot ja -menot

| <b>TULOT (1000 e)</b>                | <b>2025</b>   | <b>%</b>     | <b>2024</b>   | <b>%</b>     | <b>MENOT</b>                       | <b>2025</b>   | <b>%</b>    | <b>2024</b>   | <b>%</b>     |
|--------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|------------------------------------|---------------|-------------|---------------|--------------|
| <b>Tuloslaskelmaosan tulot</b>       |               |              |               |              | <b>Tuloslaskelmaosan menot</b>     |               |             |               |              |
| <b>Toimintatulot</b>                 | <b>12 728</b> | <b>99,5</b>  | <b>13 262</b> | <b>103,7</b> | <b>Toimintamenot</b>               | <b>11 847</b> | <b>92,7</b> | <b>13 042</b> | <b>102,0</b> |
| Myyntituotot                         | 11 685        | 91,4         | 12 067        | 94,4         | Henkilöstömenot                    | 8 275         | 64,7        | 8 856         | 69,3         |
| Maksutuotot                          | 3             | 0,0          | 3             | 0,0          | Palvelujen ostot                   | 1 971         | 15,4        | 2 139         | 16,7         |
|                                      |               | 0,0          |               | 0,0          | Aineet, tarvikkeet ja tavarat      | 1 247         | 9,8         | 1 682         | 13,2         |
| Tuet ja avustukset                   | 759           | 5,9          | 871           | 6,8          | Avustukset                         | 70            | 0,5         | 61            | 0,5          |
| Muut toimintatuotot                  | 299           | 2,3          | 307           | 2,4          |                                    |               | 0,0         |               | 0,0          |
| Valmisteverastojen muutos            | -17           | -0,1         | 15            | 0,1          | Muut toimintakulut                 | 284           | 2,2         | 304           | 2,4          |
| <b>Rahoitustulot</b>                 | <b>58</b>     | <b>0,5</b>   | <b>116</b>    | <b>0,9</b>   | <b>Rahoitusmenot</b>               | <b>88</b>     | <b>0,7</b>  | <b>13</b>     | <b>0,1</b>   |
| Korkotulot                           | 4             | 0,0          | 32            | 0,3          | Korkomenot                         | 0             | 0,0         | 0             | 0,0          |
| Muut rahoitustulot                   | 54            | 0,4          | 84            | 0,7          | Muut rahoituskulut                 | 88            | 0,7         | 13            | 0,1          |
| <b>Satunnaiset tulot</b>             | <b>0</b>      | <b>0,0</b>   | <b>0</b>      | <b>0,0</b>   | <b>Satunnaiset menot</b>           | <b>0</b>      | <b>0,0</b>  | <b>0</b>      | <b>0,0</b>   |
| Satunnaiset tulot                    | 0             | 0,0          | 0             | 0,0          | Satunnaiset menot                  | 0             | 0,0         | 0             | 0,0          |
| <b>Tulorahoituksen korjauserät</b>   | <b>-10</b>    | <b>-0,1</b>  | <b>-38</b>    | <b>-0,3</b>  | <b>Tulorahoituksen korjauserät</b> | <b>0</b>      | <b>0,0</b>  | <b>0</b>      | <b>0,0</b>   |
| Tulorahoituksen korjauserät          | -10           | -0,1         | -38           | -0,3         | Tulorahoituksen korjauserät        | 0             | 0,0         | 0             | 0,0          |
| <b>Investointiosan tulot</b>         | <b>10</b>     | <b>0,1</b>   | <b>38</b>     | <b>0,3</b>   | <b>Investointimenot</b>            | <b>564</b>    | <b>4,4</b>  | <b>411</b>    | <b>3,2</b>   |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin  | 0             | 0,0          | 0             | 0,0          | Investointimenot                   | 564           | 4,4         | 411           | 3,2          |
| Pysyvien vast hyödykk. luovutustulot | 10            | 0,1          | 38            | 0,3          |                                    |               |             |               |              |
| <b>Rahoitustoiminta</b>              | <b>0</b>      | <b>0,0</b>   | <b>87</b>     | <b>0,7</b>   | <b>Rahoitustoiminta</b>            | <b>288</b>    | <b>2,3</b>  | <b>0</b>      | <b>0,0</b>   |
| Toimintapääoman vähennys             | 0             | 0,0          | 87            | 0,7          | Toimintapääoman lisäys             | 288           | 2,3         | 0             | 0,0          |
| <b>TULOT YHTEENSÄ</b>                | <b>12 786</b> | <b>100,0</b> | <b>13 465</b> | <b>105,3</b> | <b>MENOT YHTEENSÄ</b>              | <b>12 786</b> | <b>100</b>  | <b>13 465</b> | <b>105,3</b> |

## 3.6. Sitovuustasot

|                                              |                                         |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Käyttötalousosan sitovuus</b>             |                                         |
| <b>Tilivelvolliset</b>                       | <b>Sitovuustaso toimintakatetasolla</b> |
| Kustannuspaikkojen vastuuhenkilöt            | Tulosaluevastaaville                    |
| Tulosaluevastaavat                           | Yhtymähallitukselle                     |
| Oppimispalvelut                              |                                         |
| Yhteiset palvelut                            |                                         |
| Yhtymähallitus                               | Yhtymävaltuustolle                      |
| <b>Investointien sitovuus</b>                |                                         |
| Hankkeiden vastuuhenkilöt/ Tulosaluevastaava | Yhtymähallitukselle                     |
| Yhtymähallitus                               | Yhtymävaltuustolle                      |

**Talousarvion sitovuus käyttötalousosassa**

Peimarin koulutuskuntayhtymässä on määritelty kustannuspaikkatasot tiimeittäin oppimispalveluissa ja yksiköittäin ja käyttötarkoituksittain koulutuskuntayhtymän yhteisissä palveluissa. Tiiminvetäjät ovat tilivelvollisia oman kustannuspaikkansa talousarvion toteumasta netto (tulot-menot) tulosaluevastaaville. Tulosaluevastaava on kuntayhtymän johtaja Ilkka Harkkila yhteisten palveluiden ja pedagoginen rehtori Taina Timperi oppimispalveluiden osalta.

Tulosaluevastaavat (Harkkila, Timperi) vastaavat hallitukselle, ettei tulosalueen yhteenlaskettua määrärahaa (tulot-menot) ylitetä.

Yhtymähallitus vastaa yhtymävaltuustolle, ettei yhtymävaltuuston asettamaa määrärahan nettomenoa ylitetä koko organisaation osalta.

**Talousarvion sitovuus investointiosassa**

Investointeihin käytetyt määrärahat on hyväksytty talousarviossa hankkeittain. Kullekin hankkeelle on määritelty vastuuhenkilö, joka on tilivelvollinen hankkeen toteumasta. Tulosaluevastaava, jolle em. hanke kuuluu, on viime kädessä tilivelvollinen yhtymähallitukselle.

Yhtymähallitus voi tehdä hankkeiden välisiä määrärahasiirtoja investointiryhmien (1. rakennukset ja rakennelmat sekä 2. koneet ja kalusto) sisällä tarvittaessa.

Yhtymävaltuuston päätäntävaltaan kuuluu investointiosan yhteenlasketun toteutuman ylityksen hyväksyminen sekä investointiryhmien välillä mahdollisesti tarvittavien määrärahasiirtojen hyväksyminen.

**3.7. Hallituksen esitys tilikauden 2025 tuloksen käsittelystä**

Yhtymähallitus päättää tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen jättämisestä tilintarkastukseen ja tarkastuslautakunnan valmistelun jälkeen edelleen yhtymävaltuuston käsiteltäväksi sekä esittää yhtymävaltuustolle 194.664,38 euron suuruisen ylijäämän kirjattavaksi ylijäämätilille.

## Toteutumisvertailu

## 4. Talousarvion toteutuminen

## 4.1. Tuloslaskelmaosan toteutuminen

## 4.1.1. Tuloslaskelma

| PEIMARIN<br>KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ          | Alku-<br>peräinen<br>talousarvio | Talous-<br>arvio-<br>muutokset | Talousarvio<br>muutosten<br>jälk. | Toteutuma<br>1-12 / 2025 | Poikkeama           | Poikk-%         | Tot-%           |
|------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|---------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                    |                                  |                                |                                   |                          |                     |                 |                 |
| Myyntituotot                             | 11 555 500,00                    | 0,00                           | 11 555 500,00                     | 11 684 461,28            | 128 961,28          | 1,12%           | 101,12%         |
| Maksutuotot                              | 0,00                             | 0,00                           | 0,00                              | 2 633,32                 | 2 633,32            |                 |                 |
| Tuet ja avustukset                       | 407 000,00                       | 0,00                           | 407 000,00                        | 759 428,35               | 352 428,35          | 86,59%          | 186,59%         |
| Muut toimintatuotot                      | 157 000,00                       | 0,00                           | 157 000,00                        | 299 252,63               | 142 252,63          | 90,61%          | 190,61%         |
| <b>Toimintatuotot yhteensä</b>           | <b>12 119 500,00</b>             | <b>0,00</b>                    | <b>12 119 500,00</b>              | <b>12 745 775,58</b>     | <b>626 275,58</b>   | <b>5,17%</b>    | <b>105,17%</b>  |
| <b>Valmisteveraston muutos</b>           |                                  |                                |                                   |                          |                     |                 |                 |
| Valmisteveraston muutos                  | 0,00                             | 0,00                           | 0,00                              | -16 990,00               | -16 990,00          |                 |                 |
| Valmisteveraston muutos                  | 0,00                             | 0,00                           | 0,00                              | -16 990,00               | -16 990,00          |                 |                 |
| <b>Toimintakulut</b>                     |                                  |                                |                                   |                          |                     |                 |                 |
| Henkilöstökulut                          | -8 659 161,00                    | 0,00                           | -8 659 161,00                     | -8 274 516,99            | 384 644,01          | 4,44%           | 95,56%          |
| Palkat ja palkkiot                       | -7 257 700,00                    | 0,00                           | -7 257 700,00                     | -6 877 516,79            | 380 183,21          | 5,24%           | 94,76%          |
| Henkilösivukulut                         | -1 401 461,00                    | 0,00                           | -1 401 461,00                     | -1 397 000,20            | 4 460,80            | 0,32%           | 99,68%          |
| Eläkekulut                               | -1 199 696,00                    | 0,00                           | -1 199 696,00                     | -1 142 600,87            | 57 095,13           | 4,76%           | 95,24%          |
| Muut henkilösivukulut                    | -201 765,00                      | 0,00                           | -201 765,00                       | -254 399,33              | -52 634,33          | -26,09%         | 126,09%         |
| Palvelujen ostot                         | -1 993 050,00                    | 0,00                           | -1 993 050,00                     | -1 971 341,96            | 21 708,04           | 1,09%           | 98,91%          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat            | -1 472 100,00                    | 0,00                           | -1 472 100,00                     | -1 246 823,68            | 225 276,32          | 15,3%           | 84,7%           |
| Avustukset                               | -49 900,00                       | 0,00                           | -49 900,00                        | -69 926,27               | -20 026,27          | -40,13%         | 140,13%         |
| Muut toimintakulut                       | -295 900,00                      | 0,00                           | -295 900,00                       | -284 274,72              | 11 625,28           | 3,93%           | 96,07%          |
| <b>Toimintakulut yhteensä</b>            | <b>-12 470 111,00</b>            | <b>0,00</b>                    | <b>-12 470 111,00</b>             | <b>-11 846 883,62</b>    | <b>623 227,38</b>   | <b>5,0%</b>     | <b>95,0%</b>    |
| <b>Toimintakate</b>                      | <b>-350 611,00</b>               | <b>0,00</b>                    | <b>-350 611,00</b>                | <b>881 901,96</b>        | <b>1 232 512,96</b> | <b>351,53%</b>  | <b>-251,53%</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>          |                                  |                                |                                   |                          |                     |                 |                 |
| Korkotuotot                              | 0,00                             | 0,00                           | 0,00                              | 4 484,42                 | 4 484,42            |                 |                 |
| Muut rahoitustuotot                      | 40 000,00                        | 0,00                           | 40 000,00                         | 54 166,88                | 14 166,88           | 35,42%          | 135,42%         |
| Muut rahoituskulut                       | 0,00                             | 0,00                           | 0,00                              | -88 460,38               | -88 460,38          |                 |                 |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b> | <b>40 000,00</b>                 | <b>0,00</b>                    | <b>40 000,00</b>                  | <b>-29 809,08</b>        | <b>-69 809,08</b>   | <b>-174,52%</b> | <b>-74,52%</b>  |
| <b>Vuosikate</b>                         | <b>-310 611,00</b>               | <b>0,00</b>                    | <b>-310 611,00</b>                | <b>852 092,88</b>        | <b>1 162 703,88</b> | <b>374,33%</b>  | <b>-274,33%</b> |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>       |                                  |                                |                                   |                          |                     |                 |                 |
| Suunnitelman mukaiset                    | -715 604,99                      | 0,00                           | -715 604,99                       | -657 428,50              | 58 176,49           | 8,13%           | 91,87%          |
| <b>Poistot ja arvonalent. yhteensä</b>   | <b>-715 604,99</b>               | <b>0,00</b>                    | <b>-715 604,99</b>                | <b>-657 428,50</b>       | <b>58 176,49</b>    | <b>8,13%</b>    | <b>91,87%</b>   |
| <b>Tilikauden tulos</b>                  | <b>-1 026 215,99</b>             | <b>0,00</b>                    | <b>-1 026 215,99</b>              | <b>194 664,38</b>        | <b>1 220 880,37</b> | <b>118,97%</b>  | <b>-18,97%</b>  |
| <b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>      | <b>-1 026 215,99</b>             | <b>0,00</b>                    | <b>-1 026 215,99</b>              | <b>194 664,38</b>        | <b>1 220 880,37</b> | <b>118,97%</b>  | <b>-18,97%</b>  |

#### 4.1.2. Koulutuskuntayhtymän yhteiset palvelut

##### Hallinto ja kehittämistoiminta

Vuoden 2025 aikana kehittämistiimi yhdistyi tietohallinnon kanssa.

Tietohallinnon laitekustannuksista saavutettiin kertaluonteisesti merkittävä n. 100.000 e säästö, sillä It-laitteita ei ostettu varastoon.

Kehittämistiimin henkilömäärä väheni neljästä kahteen, mikä on tuonut mukanaan uusia haasteita, mutta myös mahdollisuuksia tehostaa toimintaa entisestään.

Markkinointibudjettia jouduttiin karsimaan valtionosuusrahoituksen vähentymisen vuoksi, mikä on oletettavasti jonkin verran vaikuttanut kykyymme tavoittaa uusia opiskelijoita ja sidosryhmiä.

##### Ravitsemispalvelut

Ruokalan suoritteet ovat laskeneet 15 % vuodesta 2024. Syynä tähän on aikuisten opiskelijoiden määrän väheneminen sekä osittain aamiaisen muuttaminen aamupuurotarjoiluksi aikaisemman laajemman aamiaisen sijaan, mikä on vähentänyt aamiaisella käyviä opiskelijoita. Ravitsemispalvelut saavat opiskelijoilta vuosittain hyvää palautetta sekä palvelun toimivuudesta että ruoan maistuvuudesta.

##### Kiinteistöt

Kiinteistöjen hoidosta vastaavat Kaarinassa, Paimiossa ja Tuorlassa 3 päätoimista kiinteistönhoitajaa sekä kiinteistötimpuri, yhteensä n. 4 henkilötyövuotta. Paraisten toimipaikan kiinteistönhoitopalvelu ostetaan Paraisten kaupungilta. Kiinteistöjen siivouksista vastaa yhteensä 7 laitoshuoltajaa. Toimintavuonna toimipisteissä suoritettiin lähinnä parannus- ja kunnostustöitä.

Paraisten toimipaikan rivitalot ovat olleet myynnissä jo useamman vuoden, mutta niistä ei saatu riittävän hyvää tarjousta. Paraisten toimipaikan muututtua 1.8.2024 alkaen kenttäasemaksi, jäi koulurakennus, asuntolat sekä hallitiloja ilman käyttöä. Paraisten kiinteistökokonaisuutta pyrittiin edelleen myymään vuoden 2025 aikana.

Tuulenpesän rakennus Tuorlassa ja Ahtela Paimiossa purettiin heikkokuntoisina ja tarpeettomina.

##### Projektien/ hankkeiden rahoitus, erillismäärärahat, tuet, avustukset

Peimarin koulutuskuntayhtymän/Ammattiopisto Livian hanketoimintaan sisältyi vuonna 2025 sekä koko oppilaitosta koskettavia kotimaisten ja kansainvälisten yhteistyöverkostojen kanssa toteutettavia hankkeita että alakohtaisia hankkeita.

Useat alakohtaiset hankkeet erityisesti maa-, metsä- ja kalatalouden aloilla jatkuivat yhteistyössä paikallisten, kansallisten ja kansainvälisten hankekumppaneiden kanssa. Erityisesti vesistönsuojeluun sekä luonnon ja kasvituotannon monimuotoisuuteen liittyvät hankkeet ovat saaneet tukea ja näkyvyyttä. Tuorlan toimipaikan yhteyteen rakennettiin maatalouden vesistöpuisto maaseudun kehittämisohjelman tuella vuonna 2025, lisäksi siihen liitetään suojavyöhykekokeilu investointirahoituksella ja monimuotoisuuspolku maaseuturahaston tuella. Kalatalouden osalta uuden rahoituksen saivat Saaristomeren kalastusmatkailun sekä hiilineutraalin hybridikalastusveneen kehittämiseen tähtäävät hankkeet. Partnereina hankkeissa toimivat mm. eri korkeakoulut, Luke, ProAgria ja Suomen Metsäkeskus.

Lisäksi toimimme partnerina ammatillisten oppilaitosten kanssa opetus- ja kulttuuriministeriön ja opetushallituksen rahoituksella toteutetuissa hankkeissa, joiden tavoitteena on ammatillisen koulutuksen johtamisen, digitalisaation, vieraskielisen koulutuksen sekä oppimisen tuen ja ohjauksen kehittäminen.

Kansainvälisistä hankkeista kalatalouden alalla jatkui yhteistyöhanke kenialaisten, norjalaisten ja suomalaisten ammatti- ja korkeakoulukoulujen kesken kalatalouden koulutuksen kehittämiseksi Keniassa. Erasmus+ ohjelman rahoituksella toteutimme opiskelijoiden ja opettajien liikkuvuutta, toistaiseksi Erasmus-liikkuvuusrahoitus ei kuitenkaan jatku. Sen sijaan uusi, puolitoistavuotinen Erasmus+ -yhteistyöhanke Belgian ja Tšekin kanssa syventää maiden välistä yhteistyöverkostoa puutarhatuotannon alalla.

Ulkopuolisella rahoituksella toteutettavien hankkeiden määrä pysyi aiempien vuosien tasolla. Hankkeiden bruttorahoituksesta ei kuitenkaan voi vetää suoraa johtopäätöstä hankkeiden taloudellisesta tuottavuudesta, sillä opiston vakinaisten työntekijöiden työpanoksen kohdistuessa hanketyöhön, on joihinkin tehtäviin palkattu sivutoiminen tuntiopettaja tai hanketyötä koordinoi tehtävään palkattu osa-aikainen henkilö. Hankkeiden hyöty realisoituu projekteissa, jotka tukevat opetusta toiminnallisesti, mahdollistavat investointeja tai edesauttavat yhteistyön tekemistä paikallisesti ja kansainvälisesti.

| PEIMARIN<br>KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ<br>Yhteiset palvelut | Alku-<br>peräinen<br>talousarvio | TA<br>muutok-<br>set | Talousarvio<br>muutosten<br>jälkeen | Toteutuma<br>2025 | Poikk.          | Poikk-%         | Tot-%          |
|------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|-------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                                |                                  |                      |                                     |                   |                 |                 |                |
| Myyntituotot                                         | 137 000                          | 0                    | 137 000                             | 120 193           | -16 807         | -12,27%         | 87,73%         |
| Maksutuotot                                          | 0                                | 0                    | 0                                   | 2 173             | 2 173           |                 |                |
| Tuet ja avustukset                                   | 324 000                          | 0                    | 324 000                             | 630 723           | 306 723         | 94,67%          | 194,67%        |
| Muut toimintatuotot                                  | 144 000                          | 0                    | 144 000                             | 223 635           | 79 635          | 55,3%           | 155,3%         |
| <b>Toimintatuotot yhteensä</b>                       | <b>605 000</b>                   | <b>0</b>             | <b>605 000</b>                      | <b>976 723</b>    | <b>371 723</b>  | <b>61,44%</b>   | <b>161,44%</b> |
| <b>Toimintakulut</b>                                 |                                  |                      |                                     |                   |                 |                 |                |
| Henkilöstökulut                                      | -2 345 188                       | 0                    | -2 345 188                          | -2 406 427        | -61 239         | -2,61%          | 102,61%        |
| Palkat ja palkkiot                                   | -1 965 629                       | 0                    | -1 965 629                          | -2 006 887        | -41 258         | -2,1%           | 102,1%         |
| Henkilösivukulut                                     | -379 559                         | 0                    | -379 559                            | -399 541          | -19 982         | -5,26%          | 105,26%        |
| Eläkekulut                                           | -324 918                         | 0                    | -324 918                            | -329 551          | -4 633          | -1,43%          | 101,43%        |
| Muut henkilösivukulut                                | -54 641                          | 0                    | -54 641                             | -69 989           | -15 348         | -28,09%         | 128,09%        |
| Palvelujen ostot                                     | -1 322 200                       | 0                    | -1 322 200                          | -1 504 962        | -182 762        | -13,82%         | 113,82%        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                        | -863 300                         | 0                    | -863 300                            | -781 734          | 81 566          | 9,45%           | 90,55%         |
| Avustukset                                           | 0                                | 0                    | 0                                   | -28 784           | -28 784         |                 |                |
| Muut toimintakulut                                   | -132 400                         | 0                    | -132 400                            | -146 324          | -13 924         | -10,52%         | 110,52%        |
| <b>Toimintakulut yhteensä</b>                        | <b>-4 663 088</b>                | <b>0</b>             | <b>-4 663 088</b>                   | <b>-4 868 231</b> | <b>-205 143</b> | <b>-4,4%</b>    | <b>104,4%</b>  |
| <b>Toimintakate</b>                                  | <b>-4 058 088</b>                | <b>0</b>             | <b>-4 058 088</b>                   | <b>-3 891 508</b> | <b>166 580</b>  | <b>4,1%</b>     | <b>95,9%</b>   |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                      |                                  |                      |                                     |                   |                 |                 |                |
| Korkotuotot                                          | 0                                | 0                    | 0                                   | 4 484             | 4 484           |                 |                |
| Muut rahoitustuotot                                  | 40 000                           | 0                    | 40 000                              | 54 167            | 14 167          | 35,42%          | 135,42%        |
| Muut rahoituskulut                                   | 0                                | 0                    | 0                                   | -88 460           | -88 460         |                 |                |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>             | <b>40 000</b>                    | <b>0</b>             | <b>40 000</b>                       | <b>-29 809</b>    | <b>-69 809</b>  | <b>-174,52%</b> | <b>-74,52%</b> |
| <b>Vuosikate</b>                                     | <b>-4 018 088</b>                | <b>0</b>             | <b>-4 018 088</b>                   | <b>-3 921 317</b> | <b>96 771</b>   | <b>2,41%</b>    | <b>97,59%</b>  |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                   |                                  |                      |                                     |                   |                 |                 |                |
| Suunnitelman mukaiset poistot                        | -519 096                         | 0                    | -519 096                            | -482 390          | 36 706          | 7,07%           | 92,93%         |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                   | <b>-519 096</b>                  | <b>0</b>             | <b>-519 096</b>                     | <b>-482 390</b>   | <b>36 706</b>   | <b>7,07%</b>    | <b>92,93%</b>  |
| <b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>                  | <b>-4 537 184</b>                | <b>0</b>             | <b>-4 537 184</b>                   | <b>-4 403 707</b> | <b>133 477</b>  | <b>2,94%</b>    | <b>97,06%</b>  |

#### 4.1.3. Oppimispalvelut

Oppimispalvelujen näkökulmasta vuonna 2025 merkittävimpiä muutoksia olivat uuden pedagogisen rehtorin aloittaminen tehtävässään 1.1.2025 sekä keväällä toteutetut YT-neuvottelut ja talouden sopeuttamistoimet, joilla oli vaikutuksia myös opetuksen toteuttamiseen.

Yhteistoimintaneuvottelujen tuloksena toteutuneet henkilöstövähennykset kohdistuivat opetushenkilöstöön. Irtisanottuja oli kolme, joista yksi jatkoi sivutoimisena opettajana. Muuten henkilöstövähennykset toteutuivat osa-aikaistuksilla ja sillä, ettei määräaikaisuuksia jatkettu. Myös sivutoimisten opettajien määrää pyrittiin minimoimaan. Kokonaisuudessaan opetushenkilöstöön kohdistuneet vähennykset olivat noin 7 htv, jotka täysimääräisesti toteutuvat vasta vuonna 2026 pitkien irtisanomisaikojen vuoksi. Opetuksen henkilöstökuluissa säästöt olivat kuitenkin merkittävät jo tarkasteluvuonna. Vuoden lopussa opettajia (mukaan lukien opot) oli 73 ja ohjajia 11.

Opetustoiminnassa säästöjä haettiin esimerkiksi asettamalla vähimmäisryhmäkoot lähiopetukselle, sekä lakkauttamalla muutamia heikosti kannattavia ammattitutkintoja. Joidenkin ammatti- ja erikoisammattitutkintojen aloituksia harvennettiin. Sivutoimisten opettajien käyttöä pyrittiin minimoimaan hyödyntämällä omaa opettajakuntaa mahdollisimman tehokkaasti.

Opiskelijavuosikertymä oli laskusuunnassa, ja sitä pyritään alentamaan hallitusti myös tulevina vuosina vastaamaan paremmin tavoitteellista opiskelijavuosikertymää. Hakijamäärät olivat aiempia vuosia pienemmät. Todennäköisesti aikuiskoulutustuen lakkauttaminen ja yleinen taloustilanteen kiristyminen näkyivät erityisesti jatkuvan haun kautta hakeutuvien aikuishakijoiden määrässä.

Livian opiskelijaprofiili on aikuispainotteinen, mikä on haaste rahoituksen kannalta. Opiskelijahankinnassa on panostettava erityisesti oppivelvollisiin, joiden määrä näyttääkin olevan hienoisessa kasvussa. Erityisen tuen suunnitelma oli 216 opiskelijalla, mikä on 16% kaikista opiskeluvoimavarojen omaavista opiskelijoista. Nuorilla perustutkinto-opiskelijoilla suhteellinen osuus on merkittävästi suurempi kuin aikuisilla tai ammatti- ja erikoisammattitutkinto-opiskelijoilla.

Toukokuussa 2025 järjestettiin Turussa Taitaja-kilpailut, joissa Livia järjesti 4 kilpailutehtävää. Livialla oli kilpailuissa kuusi finalistia, ja eläinalan kilpailijat voittivat kulta- ja pronssisijan, viheralan kilpailija kultaa ja kukka-alan kilpailija hopeaa. Eläinalan kultamitalisti palkittiin myös Taitajien taitaja -tittelillä.

### Tiimien toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen

|                                            | Opiskelija<br>-vuodet<br>TA 2025 | Opiskelija<br>-vuodet<br>TOT 2025 | Valmistuvat<br>TA 2025 | Valmistuvat<br>TOT 2025 | Läpäisy<br>TA 2025 | Läpäisy<br>TOT 2025 | Opettaja-p<br>alaute TA<br>2025 | Opettaja-p<br>alaute<br>TOT 2025 | TPO-pala<br>ute TA<br>2025 | TPO-pala<br>ute TOT<br>2025 | Opiskelija<br>-palaute<br>TA 2025 | Opiskelija<br>-palaute<br>TOT 2025 | Työllistym<br>inen TA<br>2025 *) | Työllistym<br>inen TOT<br>2025 *) | Jatko-opint<br>oihin TA<br>2025 **) | Jatko-opint<br>oihin TOT<br>2025 **) |
|--------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------|-------------------------|--------------------|---------------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>KAARINA</b>                             | <b>297</b>                       | <b>295</b>                        | <b>120</b>             | <b>93</b>               | <b>70 %</b>        |                     | <b>4</b>                        |                                  | <b>4</b>                   |                             | <b>4</b>                          |                                    |                                  |                                   |                                     |                                      |
| Lähihoitaja,<br>päivätiimi                 | 180                              | 166                               | 50                     | 31                      | 70 %               | 47 %                | 4                               | 4,1                              | 4                          | 4                           | 4                                 | 3,8                                | 95                               | 89 %                              | 5                                   | 1                                    |
| Lähihoitaja,<br>monimuoto,<br>at/eat-tiimi | 117                              | 129                               | 70                     | 62                      | 70 %               | 74 %                | 4                               | 4,2                              | 4                          | 4                           | 4                                 | 3,8                                | 95                               | 89 %                              | 5                                   | 1                                    |
|                                            |                                  |                                   |                        |                         |                    |                     |                                 |                                  |                            |                             |                                   |                                    |                                  |                                   |                                     |                                      |
| <b>PAIMIO</b>                              | <b>180</b>                       | <b>176</b>                        | <b>72</b>              | <b>87</b>               | <b>70 %</b>        |                     | <b>4</b>                        |                                  | <b>4</b>                   |                             | <b>4</b>                          |                                    |                                  |                                   |                                     |                                      |
| Eläntiimi                                  | 126                              | 122                               | 50                     | 61                      | 70 %               | 80 %                | 4                               | 4,1                              | 4                          | 4,5                         | 4                                 | 3,9                                | 70                               | 84 %                              | 5                                   | 2                                    |
| Metsätiimi                                 | 54                               | 54                                | 22                     | 26                      | 70 %               | 61 %                | 4                               |                                  | 4                          | 4,2                         | 4                                 | 3,9                                | 90                               | 88 %                              | 2                                   | 4                                    |
|                                            |                                  |                                   |                        |                         |                    |                     |                                 |                                  |                            |                             |                                   |                                    |                                  |                                   |                                     |                                      |
| <b>TUORLA</b>                              | <b>468</b>                       | <b>555</b>                        | <b>190</b>             | <b>181</b>              | <b>70 %</b>        |                     | <b>4</b>                        |                                  | <b>4</b>                   |                             | <b>4</b>                          |                                    |                                  |                                   |                                     |                                      |
| Kalatiimi                                  | 54                               | 64                                | 12                     | 29                      | 70 %               | 73 %                | 4                               |                                  | 4                          | 4                           | 4                                 | 3,6                                | 70                               | 86 %                              | 5                                   | 0                                    |
| Kukattiimi                                 | 58                               | 70                                | 23                     | 28                      | 70 %               | 53 %                | 4                               | 4,3                              | 4                          | 4,4                         | 4                                 | 4,3                                | 70                               | 69 %                              | 3                                   | 0                                    |
| Luontotiimi<br>(Lumo)                      | 108                              | 137                               | 50                     | 53                      | 70 %               | 70 %                | 4                               | 4,5                              | 4                          | 4,1                         | 4                                 | 4,1                                | 70                               | 74 %                              | 5                                   | 0                                    |
| Maataloustiimi                             | 108                              | 128                               | 25                     | 23                      | 70 %               | 52 %                | 4                               | 3,9                              | 4                          | 4,1                         | 4                                 | 4,0                                | 80                               | 91 %                              | 5                                   | 0                                    |
| Tuotantotiimi                              | 72                               | 89                                | 30                     | 25                      | 70 %               | 79 %                | 4                               | 4,8                              | 4                          | 4,3                         | 4                                 | 4,2                                | 70                               | 40 %                              | 5                                   | 18                                   |
| Vihertiimi                                 | 68                               | 67                                | 50                     | 23                      | 70 %               | 68 %                | 4                               |                                  | 4                          | 4,5                         | 4                                 | 4,3                                | 80                               | 100 %                             | 5                                   | 0                                    |
| Yto- ja yrittiimi                          |                                  |                                   |                        |                         |                    |                     |                                 | 3,5                              |                            |                             |                                   |                                    |                                  |                                   |                                     |                                      |
| <b>YHTEENSÄ</b>                            | <b>945</b>                       | <b>1026</b>                       | <b>382</b>             | <b>361</b>              | <b>70 %</b>        | <b>66 %</b>         | <b>4</b>                        | <b>4,11</b>                      | <b>4</b>                   | <b>4,3</b>                  | <b>4</b>                          | <b>4,0</b>                         |                                  | <b>80 %</b>                       |                                     | <b>2,60 %</b>                        |

Vuonna 2025 tavoitteellisten opiskelijavuosien toteutuma oli 81 ov tavoitetta suurempi. Erityisesti Tuorlan toimipaikan luonnonvara-alan tiimien kohdalla opiskelijavuosikertymä oli tavoitetta suurempi. Sosiaali- ja terveysalalla ja Paimion toimipaikassa toteutuma oli hyvin lähellä tavoitetta.

Valmistuvien opiskelijoiden määrä oli lähellä tavoitetta, mutta opintojen läpäisy tavoitteesta jäätiin hieman, tosin toteutuma vähän edellisvuotta parempi. Eläinalan ja puutarhatuotannon opiskelijoiden läpäisy, eli suunnitellussa aikataulussa valmistuminen oli erittäin hyvä. Huomioitavaa on, että läpäisymittarissa otetaan huomioon myös osatutkinnot, eli koko tutkinnon suorittaneiden osalta läpäisy on heikompä. Tässä on jokaisella opetustiimillä parannettavaa.

Opettajapalaute on pysynyt tavoitteessaan. Työpaikkaohjaajien ja opiskelijoiden palaute ovat myös saavuttaneet tavoitteensa. Valtakunnallinen ARVO-palaute järjestelmä tuo tietoa koulutuksen järjestäjille erilaisin palautekyselyin. Palautekyselyt ja niiden tulokset verrattuna kaikkien koulutuksen järjestäjien vastauksiin, on myös yksi rahoituksen peruste. Nämä tulokset olivat myös tavoitteen mukaisia.

Uusina toiminnallisina tavoitteina vuodelle 2025 otettiin työllistyminen ja jatko-opinnot. Tiedonkeruu tehtiin tammikuussa ottamalla yhteyttä kaikkiin vuonna 2025 aikana valmistuneisiin opiskelijoihin. Työllistymisessä on otettu huomioon omalle alalle työllistyminen, muulle alalle työllistyminen sekä yrittäjyys. Koko Livian osalta valmistuneiden työllisyys on hyvä, 80%, mutta tiimeittäin ja tutkinnoittain on eroja, erityisesti omalle alalle työllistymisessä. Jatko-opintoihin haikautuminen (korkeakoulutus) oli vaatimatonta ja jäi tavoitteesta kaikilla muilla paitsi tuotantotiimillä.

Valmistuneiden työllistyminen antaa arvokasta tietoa koulutustoiminnan strategiseen johtamiseen. Koulutusta tulee jatkossa kohdentaa erityisesti aloille, joilla työvoimalla on kysyntää.

Opettajien muodollinen kelpoisuus 95 %.

| PEIMARIN<br>KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ<br>Oppimispalvelut | Alku-<br>peräinen<br>talousarvio | TA<br>muutok-<br>set | Talousarvio<br>muutosten<br>jälkeen | Toteutuma<br>2025 | Poikk.           | Poikk-%       | Tot-%          |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|-------------------------------------|-------------------|------------------|---------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                              |                                  |                      |                                     |                   |                  |               |                |
| Myyntituotot                                       | 11 418 500                       | 0                    | 11 418 500                          | 11 564 269        | 145 769          | 1,28%         | 101,28%        |
| Maksutuotot                                        | 0                                | 0                    | 0                                   | 461               | 461              |               |                |
| Tuet ja avustukset                                 | 83 000                           | 0                    | 83 000                              | 128 706           | 45 706           | 55,07%        | 155,07%        |
| Muut toimintatuotot                                | 13 000                           | 0                    | 13 000                              | 75 618            | 62 618           | 481,67%       | 581,67%        |
| <b>Toimintatuotot yhteensä</b>                     | <b>11 514 500</b>                | <b>0</b>             | <b>11 514 500</b>                   | <b>11 769 053</b> | <b>254 553</b>   | <b>2,21%</b>  | <b>102,21%</b> |
| <b>Valmisteveraston muutos</b>                     |                                  |                      |                                     |                   |                  |               |                |
| Valmisteveraston muutos                            | 0                                | 0                    | 0                                   | -16 990           | -16 990          |               |                |
| <b>Valmisteveraston muutos yhteensä</b>            | <b>0</b>                         | <b>0</b>             | <b>0</b>                            | <b>-16 990</b>    | <b>-16 990</b>   |               |                |
| <b>Toimintakulut</b>                               |                                  |                      |                                     |                   |                  |               |                |
| Henkilöstökulut                                    | -6 313 973                       | 0                    | -6 313 973                          | -5 868 090        | 445 883          | 7,06%         | 92,94%         |
| Palkat ja palkkiot                                 | -5 292 071                       | 0                    | -5 292 071                          | -4 870 630        | 421 441          | 7,96%         | 92,04%         |
| Henkilösivukulut                                   | -1 021 902                       | 0                    | -1 021 902                          | -997 460          | 24 442           | 2,39%         | 97,61%         |
| Eläkekulut                                         | -874 778                         | 0                    | -874 778                            | -813 050          | 61 728           | 7,06%         | 92,94%         |
| Muut henkilösivukulut                              | -147 124                         | 0                    | -147 124                            | -184 410          | -37 286          | -25,34%       | 125,34%        |
| Palvelujen ostot                                   | -670 850                         | 0                    | -670 850                            | -466 380          | 204 470          | 30,48%        | 69,52%         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                      | -608 800                         | 0                    | -608 800                            | -465 090          | 143 710          | 23,61%        | 76,39%         |
| Avustukset                                         | -49 900                          | 0                    | -49 900                             | -41 143           | 8 757            | 17,55%        | 82,45%         |
| Muut toimintakulut                                 | -163 500                         | 0                    | -163 500                            | -137 950          | 25 550           | 15,63%        | 84,37%         |
| <b>Toimintakulut yhteensä</b>                      | <b>-7 807 023</b>                | <b>0</b>             | <b>-7 807 023</b>                   | <b>-6 978 653</b> | <b>828 370</b>   | <b>10,61%</b> | <b>89,39%</b>  |
| <b>Toimintakate</b>                                | <b>3 707 477</b>                 | <b>0</b>             | <b>3 707 477</b>                    | <b>4 773 410</b>  | <b>1 065 933</b> | <b>28,75%</b> | <b>128,75%</b> |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                 |                                  |                      |                                     |                   |                  |               |                |
| Suunnitelman mukaiset poistot                      | -196 509                         | 0                    | -196 509                            | -175 039          | 21 471           | 10,93%        | 89,07%         |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                 | <b>-196 509</b>                  | <b>0</b>             | <b>-196 509</b>                     | <b>-175 039</b>   | <b>21 471</b>    | <b>10,93%</b> | <b>89,07%</b>  |
| <b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>                | <b>3 510 968</b>                 | <b>0</b>             | <b>3 510 968</b>                    | <b>4 598 371</b>  | <b>1 087 404</b> | <b>30,97%</b> | <b>130,97%</b> |

## 4.2. Investointien toteutuminen

### 4.2.1. Investoinnit yhteensä

| PEIMARIN KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ           |                                         | Alku-<br>peräinen<br>talousarvio | TA<br>muutokset | TA<br>muutosten<br>jälkeen | Toteutum<br>a<br>2025 | Poikk.         | Poikk-%        | Tot-%          |
|----------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------|-----------------|----------------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>10 Korvausinvestoinnit</b>          |                                         |                                  |                 |                            |                       |                |                |                |
| 111                                    | KI / Rakennukset yhteensä               | -315 000                         | 30 000          | -285 000                   | -93 040               | 191 960        | 67,35%         | 32,65%         |
| 113                                    | KI / Kiinteät rakent. ja lait. yhteensä | -165 000                         | -30 000         | -195 000                   | -115 978              | 79 022         | 40,52%         | 59,48%         |
| <b>10 Korvausinvestoinnit yhteensä</b> |                                         | <b>-480 000</b>                  | <b>0</b>        | <b>-480 000</b>            | <b>-209 018</b>       | <b>270 982</b> | <b>56,45%</b>  | <b>43,55%</b>  |
| <b>30 Uusinvestoinnit</b>              |                                         |                                  |                 |                            |                       |                |                |                |
| 311                                    | UI / Rakennukset yhteensä               | -300 000                         | 300 000         | 0                          | 0                     | 0              |                |                |
| 313                                    | UI / Kiinteät rakent. ja lait. yhteensä | 0                                | 0               | 0                          | -14 231               | -14 231        |                |                |
| 316                                    | UI / Koneet ja kalusto yhteensä         | -305 000                         | 0               | -305 000                   | -340 620              | -35 620        | -11,68%        | 111,68%        |
| <b>30 Uusinvestoinnit yhteensä</b>     |                                         | <b>-605 000</b>                  | <b>300 000</b>  | <b>-305 000</b>            | <b>-354 851</b>       | <b>-49 851</b> | <b>-16,34%</b> | <b>116,34%</b> |
| <b>RAPORTTI YHTEENSÄ</b>               |                                         | <b>-1 085 000</b>                | <b>300 000</b>  | <b>-785 000</b>            | <b>-563 869</b>       | <b>221 131</b> | <b>28,17%</b>  | <b>71,83%</b>  |

Sitovuus: Rakennukset, rakennelmat ja koneet ja kalusto yhtymähallitus yhtymävaltuustoon nähden. Hanketason sitovuus tilivelvolliset yhtymähallitukseen nähden.

## 4.2.2. Investoinnit projekteittain

| PEIMARIN KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ              |                                                | Alku-<br>peräinen<br>talousarvio | TA<br>muutok-<br>set | TA<br>muutosten<br>jälkeen | Toteutuma<br>2025 | Poikk.         | Poikk-%        | Tot-%          |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Korvausinvestoinnit</b>                |                                                |                                  |                      |                            |                   |                |                |                |
| <b>111</b>                                | <b>KI / Rakennukset</b>                        |                                  |                      |                            |                   |                |                |                |
| 9037                                      | Asuntola A-D vesikatot                         | -30 000                          | 30 000               | 0                          | 0                 | 0              |                |                |
| 9043                                      | Päärak ilmanvaihtoko sa Tuorla                 | -50 000                          | 0                    | -50 000                    | -21 955           | 28 045         | 56,09%         | 43,91%         |
| 9083                                      | Julkisivukorj ikkunat sote                     | -150 000                         | 100 000              | -50 000                    | 0                 | 50 000         | 100,0%         | 0,0%           |
| 9084                                      | Vesikattojen korjaus sote                      | -65 000                          | -100 000             | -165 000                   | -71 085           | 93 915         | 56,92%         | 43,08%         |
| 9129                                      | Ilmastoinnin muutokset                         | -20 000                          | 0                    | -20 000                    | 0                 | 20 000         | 100,0%         | 0,0%           |
| <b>111</b>                                | <b>KI / Rakennukset yhteensä</b>               | <b>-315 000</b>                  | <b>30 000</b>        | <b>-285 000</b>            | <b>-93 040</b>    | <b>191 960</b> | <b>67,35%</b>  | <b>32,65%</b>  |
| <b>113 KI / Kiinteät rakent. ja lait.</b> |                                                |                                  |                      |                            |                   |                |                |                |
| 9089                                      | Kasvihuoneen kylmäkon.uusimine                 | -35 000                          | 0                    | -35 000                    | 0                 | 35 000         | 100,0%         | 0,0%           |
| 9142                                      | Kasvihuone automaatio                          | -50 000                          | -50 000              | -100 000                   | -85 198           | 14 802         | 14,8%          | 85,2%          |
| 9147                                      | Lämpöjärjestelmät Paimio                       | -30 000                          | 0                    | -30 000                    | -16 910           | 13 090         | 43,63%         | 56,37%         |
| 9169                                      | Kiinteistöautomaatiikka Tuorla                 | 0                                | -30 000              | -30 000                    | -13 870           | 16 130         | 53,77%         | 46,23%         |
| <b>113</b>                                | <b>KI / Kiinteät rakent. ja lait. yhteensä</b> | <b>-165 000</b>                  | <b>-30 000</b>       | <b>-195 000</b>            | <b>-115 978</b>   | <b>79 022</b>  | <b>40,52%</b>  | <b>59,48%</b>  |
| <b>Korvausinvestoinnit yhteensä</b>       |                                                | <b>-480 000</b>                  | <b>0</b>             | <b>-480 000</b>            | <b>-209 018</b>   | <b>270 982</b> | <b>56,45%</b>  | <b>43,55%</b>  |
| <b>Uusinvestoinnit</b>                    |                                                |                                  |                      |                            |                   |                |                |                |
| <b>311</b>                                | <b>UI / Rakennukset</b>                        |                                  |                      |                            |                   |                |                |                |
| 9120                                      | Jalostushalli Tuorla                           | -300 000                         | 300 000              | 0                          | 0                 | 0              |                |                |
| <b>311</b>                                | <b>UI / Rakennukset yhteensä</b>               | <b>-300 000</b>                  | <b>300 000</b>       | <b>0</b>                   | <b>0</b>          | <b>0</b>       |                |                |
| <b>313 UI / Kiinteät rakent. ja lait.</b> |                                                |                                  |                      |                            |                   |                |                |                |
| 9096                                      | Kalankasv-vesitysjärjetelmät                   | 0                                | 0                    | 0                          | -14 231           | -14 231        |                |                |
| <b>313</b>                                | <b>UI / Kiinteät rakent. ja lait. yhteensä</b> | <b>0</b>                         | <b>0</b>             | <b>0</b>                   | <b>-14 231</b>    | <b>-14 231</b> |                |                |
| <b>316 UI / Koneet ja kalusto</b>         |                                                |                                  |                      |                            |                   |                |                |                |
| 9105                                      | Pikkubussi Paimio                              | -30 000                          | 0                    | -30 000                    | -28 846           | 1 154          | 3,85%          | 96,15%         |
| 9109                                      | Pikkubussi Tuorla                              | -30 000                          | 0                    | -30 000                    | -28 047           | 1 953          | 6,51%          | 93,49%         |
| 9112                                      | Moottori työveneeseen                          | -25 000                          | 0                    | -25 000                    | -8 438            | 16 562         | 66,25%         | 33,75%         |
| 9115                                      | Jalkojenhoitovälineistö                        | -15 000                          | 0                    | -15 000                    | 0                 | 15 000         | 100,0%         | 0,0%           |
| 9132                                      | Kultivaattori                                  | -25 000                          | 0                    | -25 000                    | -19 076           | 5 924          | 23,7%          | 76,3%          |
| 9140                                      | Hakkuri                                        | 0                                | 0                    | 0                          | -112 500          | -112 500       |                |                |
| 9149                                      | Ajokone - metsä                                | -150 000                         | 0                    | -150 000                   | -134 000          | 16 000         | 10,67%         | 89,33%         |
| 9151                                      | Robottileikkuri                                | -10 000                          | 0                    | -10 000                    | 0                 | 10 000         | 100,0%         | 0,0%           |
| 9152                                      | Valvontajärjestelmä kehitt                     | -10 000                          | 0                    | -10 000                    | -9 713            | 287            | 2,87%          | 97,13%         |
| 9153                                      | Sisäverkko runkoyht.nop.nosto                  | -10 000                          | 0                    | -10 000                    | 0                 | 10 000         | 100,0%         | 0,0%           |
| <b>316</b>                                | <b>UI / Koneet ja kalusto yhteensä</b>         | <b>-305 000</b>                  | <b>0</b>             | <b>-305 000</b>            | <b>-340 620</b>   | <b>-35 620</b> | <b>-11,68%</b> | <b>111,68%</b> |
| <b>Uusinvestoinnit yhteensä</b>           |                                                | <b>-605 000</b>                  | <b>300 000</b>       | <b>-305 000</b>            | <b>-354 851</b>   | <b>-49 851</b> | <b>-16,34%</b> | <b>116,34%</b> |
| <b>RAPORTTI YHTEENSÄ</b>                  |                                                | <b>-1 085 000</b>                | <b>300 000</b>       | <b>-785 000</b>            | <b>-563 869</b>   | <b>221 131</b> | <b>28,17%</b>  | <b>71,83%</b>  |

## 4.3. Rahoitusosan toteutuminen

## Talousarvion rahoitusosan toteutumisvertailu

| PEIMARIN KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ                   | Alku-<br>peräinen<br>talousarvio | Talous-<br>arvio-<br>muutokset | Talousarvio<br>muutosten<br>jälk. | Toteu-<br>tuma<br>2025 | Poik-<br>keama   | Poikk-%        | Tot-%           |
|------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|------------------------|------------------|----------------|-----------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |                                  |                                |                                   |                        |                  |                |                 |
| Vuosikate                                      | -310 611                         | 0                              | -310 611                          | 852 093                | 1 162 704        | 374,33%        | -274,33%        |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | -1 500                           | 0                              | -1 500                            | -9 721                 | -8 221           | -548,07%       | 648,07%         |
|                                                | <b>-312 111</b>                  | <b>0</b>                       | <b>-312 111</b>                   | <b>842 372</b>         | <b>1 154 483</b> | <b>369,89%</b> | <b>-269,89%</b> |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |                                  |                                |                                   |                        |                  |                |                 |
| Investointimenot                               | -1 085 000                       | 300 000                        | -785 000                          | -563 869               | 221 131          | 28,17%         | 71,83%          |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 1 500                            | 0                              | 1 500                             | 9 721                  | 8 221            | 548,07%        | 648,07%         |
|                                                | <b>-1 083 500</b>                | <b>300 000</b>                 | <b>-783 500</b>                   | <b>-554 148</b>        | <b>229 352</b>   | <b>29,27%</b>  | <b>70,73%</b>   |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>    | <b>-1 395 611</b>                | <b>300 000</b>                 | <b>-1 095 611</b>                 | <b>288 223</b>         | <b>1 383 834</b> | <b>126,31%</b> | <b>-26,31%</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                                  |                                |                                   |                        |                  |                |                 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                  |                                  |                                |                                   |                        |                  |                |                 |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  | 0                                | 0                              | 0                                 | 0                      | 0                |                |                 |
| Vaihto-omaisuuden muutos                       | 0                                | 0                              | 0                                 | 16 990                 | 16 990           |                |                 |
| Saamisten muutos                               | 0                                | 0                              | 0                                 | 37 949                 | 37 949           |                |                 |
| Korottomien velkojen muutos                    | 0                                | 0                              | 0                                 | -814 429               | -814 429         |                |                 |
|                                                | <b>0</b>                         | <b>0</b>                       | <b>0</b>                          | <b>-759 490</b>        | <b>-759 490</b>  |                |                 |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   | <b>0</b>                         | <b>0</b>                       | <b>0</b>                          | <b>-759 490</b>        | <b>-759 490</b>  |                |                 |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>-1 395 611</b>                | <b>300 000</b>                 | <b>-1 095 611</b>                 | <b>-471 266</b>        | <b>624 345</b>   | <b>56,99%</b>  | <b>43,01%</b>   |

Rahavarat 31.12. 6 395 273

1.1. 6 866 539

-471 266

## **5. Kuntayhtymäkonserni**

### **5.1. Kuntakonsernin toiminta ja talous**

Peimarin koulutuskuntayhtymän konserniin kuuluu ainoastaan koulutuskuntayhtymän 100 % omistama LiviaPro Oy ent. Peimarin koulutus Oy (y-tunnus: 2926041-2). LiviaPro Oy on rekisteröity kaupparekisteriin 8.8.2018. Osakeyhtiö järjestää koulutusta ja myy koulutuskuntayhtymän ammattitaitoa vapaille markkinoille. Julkisen organisaation toiminta, mikä kilpailee vapailla markkinoilla ja tapahtuu liiketaloudellisin perustein, tulee kuntalain mukaan yhtiöittää.

Yhtiön toiminnan tarkoituksena on yhtiöjärjestyksen mukaan osaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen alueen työmarkkinoille sekä liiketaloudellinen kannattavuus. Peimarin koulutuskuntayhtymä ei ole asettanut tarkempia tavoitteita osakeyhtiön toiminnalle.

### **5.2. Konsernin toiminnan ohjaus**

Yhtymävaltuusto on kokouksessaan 19.6.2018 § 10 hyväksynyt Peimarin koulutuskuntayhtymän konserniohjeen osakeyhtiön toiminnan ohjaukseen. Konserniohjeella pyritään yhteisön ohjauksen yhtenäistämiseen, toiminnan läpinäkyvyyden lisäämiseen, koulutuskuntayhtymän yhteisöstä saaman tiedon laadun parantamiseen sekä tiedonkulun tehostamiseen.

LiviaPro Oy:n hallituksen muodostavat yhtymähallituksen puheenjohtaja Sanna Vauranoja sekä kuntayhtymän johtaja ja talousjohtaja. Osakeyhtiön hallituksen puheenjohtajana toimii Sanna Vauranoja. Osakeyhtiön hallituksen kokoonpanosta johtuen tiedon koetaan kulkevan hyvin osakeyhtiön ja konsernijohtoon välillä.

### **5.3. Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

On oletettavaa, että osakeyhtiön toiminnan volyymi vaihtelee vuosittain merkittävästikin. Osakeyhtiön toiminta on v. 2025 pientä. Liikevaihto v. 2025 oli 30.986,50 € (vrt. v. 2024 68.726,74 €). Osakeyhtiön koulutuskuntayhtymältä ostamien palveluiden arvo oli n. 11.000 €.

### **5.4. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä**

Peimarin koulutuskuntayhtymän konsernivalvonta on järjestetty konserniohjeessa kohdassa 10 määrätyn mukaisesti.

Kuntalain 122 §:n mukaan yhtymävaltuusto valitsee hallinnon ja talouden tarkastamista varten tilintarkastusyhteisön, jonka tulee olla julkishallinnon ja -talouden tilintarkastuslautakunnan hyväksymä yhteisö (JHTT-yhteisö). Koulutuskuntayhtymän 100 % omistamien tytäryhteisöjen tilintarkastusyhteisöksi tulee valita sama tilintarkastusyhteisö kuin koulutuskuntayhtymällä.

Koulutuskuntayhtymän ja LiviaPro Oy:n tilintarkastajana toimii BDO Audiator Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Piia-Tuulia Rauhala, KHT, JHT, CFE, CISA, CCSA, CIA, LPEC.

Konsernin toiminnassa ei ole havaittu puutteita tai väärinkäytöksiä kuluneella tilikaudella.

Tytäryhteisöjen sisäinen valvonta järjestetään koulutuskuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeiden mukaisesti. LiviaPro Oy:n hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulla on sisäisen valvonnan rakenteiden luominen omassa organisaatiossaan.

Konserniohjeen noudattamista valvoo konsernijohto.

Ohjeiden anto tytäryhteisöille on ollut riittävää ja tiedonkulku on järjestetty tarkoituksen mukaisella tavalla.

## 5.5. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

### 5.5.1. Konsernituloslaskelma

| KONSERNITULOSLASKELMA          |                    |                    |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                | 1.1.-31.12.2025    | 1.1.-31.12.2024    |
| <b>Toimintatuotot</b>          | <b>12 762 374</b>  | <b>13 293 690</b>  |
| <b>Toimintakulut</b>           | <b>-11 883 027</b> | <b>-13 063 283</b> |
| <b>Toimintakate</b>            | <b>879 347</b>     | <b>230 407</b>     |
| Rahoitustuotot- ja kulut       | -27 948            | 103 880            |
| Muut rahoitustuotot            | 60 525             | 116 911            |
| Muut rahoituskulut             | -88 473            | -13 030            |
| <b>Vuosikate</b>               | <b>851 399</b>     | <b>334 288</b>     |
| <b>Poistot</b>                 | <b>-658 991</b>    | <b>-705 358</b>    |
| <b>Tilikauden tulos</b>        | <b>192 408</b>     | <b>-371 071</b>    |
| Verot                          | 0                  | 0                  |
| <b>TILIKAUDEN AL-/YLIJÄÄMÄ</b> | <b>192 408</b>     | <b>-371 071</b>    |

## 5.5.2. Konsernirahoituslaskelma

| KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA                     |           |                 |           |                 |
|------------------------------------------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|
|                                                | 2025      |                 | 2024      |                 |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |           |                 |           |                 |
| Vuosikate                                      | 851 399   |                 | 334 288   |                 |
| Satunnaiset erät                               |           |                 |           |                 |
| Tilikauden verot                               | 0         |                 | 0         |                 |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | -9 721    | 841 678         | -38 096   | 296 191         |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |           |                 |           |                 |
| Investointimenot                               | -563 869  |                 | -410 651  |                 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | 0         |                 | 0         |                 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 9 721     | -554 148        | 38 602    | -372 049        |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>    |           | <b>287 530</b>  |           | <b>-75 857</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |           |                 |           |                 |
| Antolainauksen muutokset                       |           |                 |           |                 |
| Antolainasaamisten lisäykset                   |           |                 |           |                 |
| Antolainasaamisten vähennykset                 | 0         |                 | 0         |                 |
| Lainakannan muutokset                          |           | 0               |           | 0               |
| Oman pääoman muutokset                         |           | 0               |           | 0               |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                  |           |                 |           |                 |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  |           |                 |           |                 |
| Vaihto-omaisuuden muutos                       | 16 990    |                 | -15 470   |                 |
| Saamisten muutos                               | 67 550    |                 | 43 551    |                 |
| Korottomien velkojen muutos                    | -835 719  |                 | -323 619  |                 |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |           | <b>-751 180</b> |           | <b>-295 538</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      |           | <b>-463 650</b> |           | <b>-371 396</b> |
| Rahavarojen muutos                             |           |                 |           |                 |
| Rahavarat 1.1.2025                             | 7 002 931 |                 | 7 374 327 |                 |
| Rahavarat 31.12.2025                           | 6 539 281 | <b>-463 650</b> | 7 002 931 | <b>-371 396</b> |

## 5.5.3. Konsernitase

| KONSERNITASE                              | 31.12.2025               | 31.12.2024               |
|-------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                          |                          |                          |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                  |                          |                          |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>             |                          |                          |
| Maa- ja vesialueet                        | 4 258 345                | 4 258 345                |
| Rakennukset                               | 3 368 501                | 3 628 219                |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet            | 521 279                  | 478 541                  |
| Koneet ja kalusto                         | 675 132                  | 544 238                  |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat  | 29 671                   | 38 707                   |
|                                           | <u>8 852 928</u>         | <u>8 948 050</u>         |
| <b>Sijoitukset</b>                        |                          |                          |
| Osakkeet ja osuudet                       | 27 840                   | 27 840                   |
| Muut saamiset                             | 8 169                    | 8 169                    |
|                                           | <u>36 009</u>            | <u>36 009</u>            |
| <b>Toimeksiantojen varat</b>              |                          |                          |
| <b>Muut toimeksiantojen varat</b>         | 21 539                   | 21 197                   |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>                |                          |                          |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                    |                          |                          |
| Valmiit tuotteet                          | 63 106                   | 80 096                   |
| <b>Saamiset</b>                           |                          |                          |
| Myyntisaamiset                            | 45 600                   | 85 944                   |
| Muut saamiset                             | 232 549                  | 244 529                  |
|                                           | <u>278 149</u>           | <u>330 473</u>           |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>                |                          |                          |
| Sijoitukset muihin rahamarkk.instrumentt. | 5 530 320                | 5 284 962                |
| Rahat ja pankkisaamiset                   | 1 008 961                | 1 717 969                |
|                                           | <u>6 539 281</u>         | <u>7 002 931</u>         |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                 | <b><u>15 791 012</u></b> | <b><u>16 418 755</u></b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                        |                          |                          |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                         |                          |                          |
| Peruspääoma                               | 3 655 934                | 3 655 934                |
| Arvonkorotusrahasto                       | 2 666 131                | 2 666 131                |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä      | 7 706 205                | 8 077 275                |
| Tilikauden ylijäämä                       | 192 408                  | -371 071                 |
|                                           | <u>14 220 678</u>        | <u>14 028 270</u>        |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>            |                          |                          |
| <b>Muut toimeksiantojen pääomat</b>       | 21 539                   | 21 197                   |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                      |                          |                          |
| Lyhytaikainen                             |                          |                          |
| Saadut ennakot                            | 60 529                   | 422 413                  |
| Ostovelat                                 | 316 912                  | 510 762                  |
| Siirtovelat                               | 916 870                  | 920 832                  |
| Muut velat                                | 254 484                  | 515 282                  |
|                                           | <u>1 548 795</u>         | <u>2 369 288</u>         |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>               | <b><u>15 791 012</u></b> | <b><u>16 418 755</u></b> |

## **Tilinpäätöslaskelmat**

## 6. Tilinpäätöslaskelmat

### 6.1. Tuloslaskelma ja tunnusluvut

| PEIMARIN KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ        | 2025                  | 2024                  |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>               |                       |                       |
| Myyntituotot                        | 11 684 461,28         | 12 066 658,85         |
| Maksutuotot                         | 2 633,32              | 2 833,23              |
| Tuet ja avustukset                  | 759 428,35            | 870 844,53            |
| Muut toimintatuotot                 | 299 252,63            | 306 907,67            |
|                                     | <b>12 745 775,58</b>  | <b>13 247 244,28</b>  |
| <b>VALMISTEVARASTON MUUTOS</b>      | <b>-16 990,00</b>     | <b>15 470,00</b>      |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                |                       |                       |
| Henkilöstökulut                     |                       |                       |
| Palkat ja palkkiot                  | -6 877 516,79         | -7 408 765,17         |
| Henkilösivukulut                    |                       |                       |
| Eläkekulut                          | -1 142 600,87         | -1 244 869,01         |
| Muut henkilösivukulut               | -254 399,33           | -202 579,76           |
| Palvelujen ostot                    | -1 971 341,96         | -2 139 355,29         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat       | -1 246 823,68         | -1 682 313,85         |
| Avustukset                          | -69 926,27            | -61 294,31            |
| Muut toimintakulut                  | -284 274,72           | -303 766,62           |
|                                     | <b>-11 846 883,62</b> | <b>-13 042 944,01</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                 | <b>881 901,96</b>     | <b>219 770,27</b>     |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>     |                       |                       |
| Korkotuotot                         | 4 484,42              | 31 623,33             |
| Muut rahoitustuotot                 | 54 166,88             | 84 298,02             |
| Muut rahoituskulut                  | -88 460,38            | -13 030,35            |
|                                     | <b>-29 809,08</b>     | <b>102 891,00</b>     |
| <b>VUOSIKATE</b>                    | <b>852 092,88</b>     | <b>322 661,27</b>     |
| <b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>  |                       |                       |
| Suunnitelman mukaiset poistot       | -657 428,50           | -702 233,36           |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>             | <b>194 664,38</b>     | <b>-379 572,09</b>    |
| <b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>194 664,38</b>     | <b>-379 572,09</b>    |

## Tuotot / Kulut

- ei sisällä jaksotettuja palkkoja

| PEIMARIN<br>KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ | Alkuperäinen<br>talousarvio | TA-<br>muutok-<br>set | Talousarvio<br>muutosten<br>jälkeen | Toteutuma<br>2025  | Toteutuma 2025<br>ei sisällä<br>jaksotettuja<br>palkkoja |
|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           |                             |                       |                                     |                    |                                                          |
| Myyntituotot                    | 11 555 500                  | 0                     | 11 555 500                          | 11 684 461         | 11 684 461                                               |
| Maksutuotot                     | 0                           | 0                     | 0                                   | 2 633              | 2 633                                                    |
| Tuet ja avustukset              | 407 000                     | 0                     | 407 000                             | 759 428            | 759 428                                                  |
| Muut toimintatuotot             | 157 000                     | 0                     | 157 000                             | 299 253            | 299 253                                                  |
| <b>Toimintatuotot yhteensä</b>  | <b>12 119 500</b>           | <b>0</b>              | <b>12 119 500</b>                   | <b>12 745 776</b>  | <b>12 745 776</b>                                        |
| <b>Valmisteveraston muutos</b>  |                             |                       |                                     |                    |                                                          |
| Valmisteveraston muutos         | 0                           | 0                     | 0                                   | -16 990            | -16 990                                                  |
| <b>Valmisteveraston muutos</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>              | <b>0</b>                            | <b>-16 990</b>     | <b>-16 990</b>                                           |
| <b>Toimintakulut</b>            |                             |                       |                                     |                    |                                                          |
| Henkilöstökulut                 | -8 659 161                  | 0                     | -8 659 161                          | -8 274 517         | -8 280 671                                               |
| Palkat ja palkkiot              | -7 257 700                  | 0                     | -7 257 700                          | -6 877 517         | -6 886 204                                               |
| Henkilösivukulut                | -1 401 461                  | 0                     | -1 401 461                          | -1 397 000         | -1 394 467                                               |
| Eläkekulut                      | -1 199 696                  | 0                     | -1 199 696                          | -1 142 601         | -1 141 541                                               |
| Muut henkilösivukulut           | -201 765                    | 0                     | -201 765                            | -254 399           | -252 926                                                 |
| Palvelujen ostot                | -1 993 050                  | 0                     | -1 993 050                          | -1 971 342         | -1 971 342                                               |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -1 472 100                  | 0                     | -1 472 100                          | -1 246 824         | -1 246 824                                               |
| Avustukset                      | -49 900                     | 0                     | -49 900                             | -69 926            | -69 926                                                  |
| Muut toimintakulut              | -295 900                    | 0                     | -295 900                            | -284 275           | -284 275                                                 |
| <b>Toimintakulut yhteensä</b>   | <b>-12 470 111</b>          | <b>0</b>              | <b>-12 470 111</b>                  | <b>-11 846 884</b> | <b>-11 853 037</b>                                       |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-350 611</b>             | <b>0</b>              | <b>-350 611</b>                     | <b>881 902</b>     | <b>875 748</b>                                           |

## Tuloslaskelman tunnusluvut

| Tuloslaskelman tunnusluvut                                                                                                          | TOT<br>2025 | TOT<br>2024 | TA<br>2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|
| <b>Toimintatuotot/Toimintakulut %</b><br>= $100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$ | 107,6       | 101,6       | 97,2       |
| <b>Vuosikate/Poistot %</b><br>= $100 * \text{Vuosikate} / \text{Poistot}$                                                           | 129,6       | 45,9        | -43,4      |
| <b>Vuosikate -% TP</b><br>= $100 * \text{Vuosikate} / \text{Toimintatuotot}$                                                        | 6,7         | 2,4         |            |
| <b>Vuosikate -% TA</b><br>= $100 * \text{Vuosikate} / \text{Keskim.poistonalaisten investointien omahankintameno}$                  |             |             | -45,7      |
| <b>Poisto -%</b><br>= $100 * \text{Poistot} / \text{Toimintatuotot}$                                                                | 5,2         | 5,3         |            |
| <b>Kasvu -%</b><br>= $100 * (\text{toimintatuotot 25} - \text{toimintatuotot 24}) / \text{tt24}$                                    | -3,8        | 2,2         |            |
| <b>Toimintakatteen suhde toimintatuott. %</b><br>= $\text{toimintakate} / \text{toimintatuotot}$                                    | 6,9         | 1,7         |            |
| <b>Nettotulos -%</b><br>= $\text{vuosikate} + \text{-satunnaiset erät} / \text{toim. tuotot}$                                       | 6,7         | 2,4         |            |

## 6.2. Rahoituslaskelma ja tunnusluvut

|                                                           | 2025               |             |             |             |             | 2024                   |  |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------------|--|--|--|--|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                                |                    |             |             |             |             |                        |  |  |  |  |
| Vuosikate                                                 | 852 092,88         |             |             |             |             | 322 661,27             |  |  |  |  |
| Satunnaiset erät                                          | 0,00               |             |             |             |             | 0,00                   |  |  |  |  |
| Tulorahoituksen korjauserät                               | -9 721,11          |             |             |             |             | -38 096,43             |  |  |  |  |
| <b>Investointien rahavirta</b>                            |                    |             |             |             |             |                        |  |  |  |  |
| Investointimenot                                          | -563 869,44        |             |             |             |             | -410 651,19            |  |  |  |  |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin                       | 0,00               |             |             |             |             | 0,00                   |  |  |  |  |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot            | 9 721,11           |             |             |             |             | 38 602,40              |  |  |  |  |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>               | <b>288 223,44</b>  |             |             |             |             | <b>-87 483,95</b>      |  |  |  |  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                              |                    |             |             |             |             |                        |  |  |  |  |
| Antolainauksen muutokset                                  |                    |             |             |             |             |                        |  |  |  |  |
| Antolainasaamisten lisäykset                              |                    |             |             |             |             |                        |  |  |  |  |
| Antolainasaamisten vähennykset                            | 0,00               |             |             |             |             | 0,00                   |  |  |  |  |
| Lainakannan muutokset                                     | 0,00               |             |             |             |             | 0,00                   |  |  |  |  |
| Oman pääoman muutokset                                    | 0,00               |             |             |             |             | 0,00                   |  |  |  |  |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                             |                    |             |             |             |             |                        |  |  |  |  |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset             |                    |             |             |             |             |                        |  |  |  |  |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                  | 16 990,00          |             |             |             |             | -15 470,00             |  |  |  |  |
| Saamisten muutos                                          | 37 948,82          |             |             |             |             | 58 644,97              |  |  |  |  |
| Korottomien velkojen muutos                               | -814 428,51        |             |             |             |             | -321 095,32            |  |  |  |  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                              | <b>-759 489,69</b> |             |             |             |             | <b>-277 920,35</b>     |  |  |  |  |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                 | <b>-471 266,25</b> |             |             |             |             | <b>-365 404,30</b>     |  |  |  |  |
| Rahavarojen muutos                                        |                    |             |             |             |             |                        |  |  |  |  |
| Rahavarat 1.1.2025                                        | 6 866 538,87       |             |             |             |             | 7 231 943,17           |  |  |  |  |
| Rahavarat 31.12.2025                                      | 6 395 272,62       |             |             |             |             | 6 866 538,87           |  |  |  |  |
|                                                           | <b>-471 266,25</b> |             |             |             |             | <b>-365 404,30</b>     |  |  |  |  |
| <b>Rahoituksen tunnusluvut</b>                            |                    |             |             |             |             |                        |  |  |  |  |
| <b>Investointien tulorahoitus %</b>                       |                    |             |             |             |             |                        |  |  |  |  |
| = 100 * Vuosikate/Investointien omahankintameno           | 154                |             |             |             |             | 87                     |  |  |  |  |
| <b>Lainanhoitokate</b>                                    |                    |             |             |             |             |                        |  |  |  |  |
| = (Vuosikate+Korkokulut/(Korkokulut+Lainanlyhennykset)    | ei lainarahoitusta |             |             |             |             | ei lainarahoitusta     |  |  |  |  |
| <b>Kassan riittävyys (pv)</b>                             |                    |             |             |             |             |                        |  |  |  |  |
| =365 * Kassavarat 31.12.2025/Kassasta maksut tilikaudella | 205                |             |             |             |             | 198                    |  |  |  |  |
| <b>Myyntisaamisten kiertoaika</b>                         |                    |             |             |             |             |                        |  |  |  |  |
| =365*myyntisaamiset/toimintatuotot                        | 1                  |             |             |             |             | 3                      |  |  |  |  |
| <b>Ostovelkojen kiertoaika</b>                            |                    |             |             |             |             |                        |  |  |  |  |
| =365*ostovelat/aine- ja tarvikeostot                      | 93                 |             |             |             |             | 111                    |  |  |  |  |
| <b>Quick ratio</b>                                        |                    |             |             |             |             |                        |  |  |  |  |
| = rahoitusomaisuus/lyhytaikainen vieras pääoma            | 4                  |             |             |             |             | 3                      |  |  |  |  |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta (1.000 euroa)</b> |                    |             |             |             |             | <b>Yhteensä</b>        |  |  |  |  |
|                                                           | <b>2025</b>        | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>2022</b> | <b>2021</b> | <b>2021-2025</b>       |  |  |  |  |
| Toiminnan rahavirta                                       | 842                | 284         | 189         | -437        | 919         | 1797                   |  |  |  |  |
| Investointien rahavirta                                   | -554               | -372        | -305        | -255        | -385        | -1871                  |  |  |  |  |
| <b>Toiminta ja investoinnit, netto</b>                    | <b>288</b>         | <b>-88</b>  | <b>-116</b> | <b>-692</b> | <b>534</b>  | <b>-74 kertymä</b>     |  |  |  |  |
|                                                           |                    |             |             |             |             | <b>-14,8 kertymä/v</b> |  |  |  |  |

## 6.3. Tase 31.12.2025 ja tunnusluvut

| VASTAAVAA                                                                            | Tase<br>31.12.2025   | Tase<br>31.12.2024   | VASTATTAVAA                                                       | Tase<br>31.12.2025   | Tase<br>31.12.2024   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                                                             |                      |                      | <b>OMA PÄÄOMA</b>                                                 |                      |                      |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>                                                        |                      |                      | Peruspääoma                                                       | 3 655 934,32         | 3 655 934,32         |
| Aineettomat oikeudet                                                                 |                      |                      | Arvonkorotusrahasito                                              | 2 666 130,58         | 2 666 130,58         |
| Muut pitkävaikutteiset menot                                                         |                      |                      | Edellisten tilikausien yli-/alijäämä                              | 7 609 431,37         | 7 989 003,46         |
| Ennakkomaksut                                                                        |                      |                      | Tilikauden yli-/alijäämä                                          | 194 664,38           | -379 572,09          |
|                                                                                      | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |                                                                   | <b>14 126 160,65</b> | <b>13 931 496,27</b> |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>                                                        |                      |                      | <b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>                       |                      |                      |
| Maa- ja vesialueet                                                                   | 4 258 344,65         | 4 258 344,65         | <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>                                       |                      |                      |
| Rakennukset                                                                          | 3 368 501,08         | 3 628 219,20         |                                                                   |                      |                      |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet                                                       | 521 279,03           | 478 540,52           |                                                                   |                      |                      |
| Koneet ja kalusto                                                                    | 673 569,55           | 541 113,42           |                                                                   |                      |                      |
| Muut aineelliset hyödykkeet                                                          |                      |                      |                                                                   |                      |                      |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat                                             | 29 671,27            | 38 706,85            |                                                                   |                      |                      |
|                                                                                      | <b>8 851 365,58</b>  | <b>8 944 924,64</b>  |                                                                   |                      |                      |
| <b>Sijoitukset</b>                                                                   |                      |                      | <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>                                    |                      |                      |
| Osakkeet ja osuudet                                                                  | 77 840,00            | 77 840,00            | Muut toimeksiantojen pääomat                                      | 21 539,25            | 21 196,61            |
| Muut saamiset                                                                        | 8 168,63             | 8 168,63             |                                                                   | <b>21 539,25</b>     | <b>21 196,61</b>     |
|                                                                                      | <b>86 008,63</b>     | <b>86 008,63</b>     |                                                                   |                      |                      |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>                                                         |                      |                      | <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                                              |                      |                      |
| Muut toimeksiantojen varat                                                           | 21 539,25            | 21 196,61            | <b>Pitkäaikainen</b>                                              |                      |                      |
|                                                                                      | <b>21 539,25</b>     | <b>21 196,61</b>     |                                                                   |                      |                      |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>                                                           |                      |                      | <b>Lyhytaikainen</b>                                              |                      |                      |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                                                               |                      |                      | Saadut ennakot                                                    | 60 528,94            | 422 412,90           |
| Valmiit tuotteet/tavarat                                                             | 63 106,00            | 80 096,00            | Ostovelat                                                         | 316 412,86           | 509 991,62           |
| Ennakkomaksut                                                                        |                      |                      | Siirtovelat                                                       | 916 769,95           | 918 695,98           |
|                                                                                      | <b>63 106,00</b>     | <b>80 096,00</b>     | Muut velat                                                        | 251 932,97           | 508 972,73           |
| <b>Saamiset</b>                                                                      |                      |                      |                                                                   | <b>1 545 644,72</b>  | <b>2 360 073,23</b>  |
| <i>Lyhytaikaiset saamiset</i>                                                        |                      |                      |                                                                   |                      |                      |
| Myyntisaamiset                                                                       | 45 380,21            | 94 092,12            |                                                                   |                      |                      |
| Muut saamiset                                                                        | 230 672,33           | 219 909,24           |                                                                   |                      |                      |
| Siirtosaamiset                                                                       | 0,00                 | 0,00                 |                                                                   |                      |                      |
|                                                                                      | <b>276 052,54</b>    | <b>314 001,36</b>    |                                                                   |                      |                      |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>                                                           |                      |                      |                                                                   |                      |                      |
| Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin                                             | 1 000 000,00         | 1 000 000,00         |                                                                   |                      |                      |
| Muut arvopaperit                                                                     | 4 530 320,17         | 4 284 961,65         |                                                                   |                      |                      |
|                                                                                      | <b>5 530 320,17</b>  | <b>5 284 961,65</b>  |                                                                   |                      |                      |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>                                                       |                      |                      |                                                                   |                      |                      |
|                                                                                      | 864 952,45           | 1 581 577,22         |                                                                   |                      |                      |
|                                                                                      | <b>864 952,45</b>    | <b>1 581 577,22</b>  |                                                                   |                      |                      |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                                                            | <b>15 693 344,62</b> | <b>16 312 766,11</b> | <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                                       | <b>15 693 344,62</b> | <b>16 312 766,11</b> |
| <b>Tunnusluvut</b>                                                                   |                      |                      |                                                                   |                      |                      |
| <b>Taseen tunnusluvut</b>                                                            | <b>2025</b>          | <b>2024</b>          | <b>Lainakanta 31.12.</b>                                          | <b>2025</b>          | <b>2024</b>          |
| <b>Omavaraisuusaste/-prosentti</b>                                                   |                      |                      | = Vieras pääoma-(Saadut ennakot+Ostovelat+Siirtovelat+Muut velat) | 0,0                  | 0,0                  |
| = 100*(Oma pääoma+Poistoero ja Vapaaehtoiset varaukset)/(Koko pääoma-Saadut ennakot) | 90,4                 | 87,7                 |                                                                   |                      |                      |
| <b>Suhteellinen velkaantuneisuus %</b>                                               |                      |                      | <b>Lainasaamiset 31.12.</b>                                       |                      |                      |
| =100*(Vieras pääoma-Saadut ennakot/Käyttötulot)                                      | 11,6                 | 14,6                 | = Sijoituksiin merkityt jvk -lainasaamiset ja muut lainasaamiset  | 0,0                  | 0,0                  |
| <b>Velkaantumisaste %</b>                                                            |                      |                      | <b>Kertynyt ylijäämä</b>                                          | 7 804 095,75         | 7 609 431,37         |
| = 100*vieras pääoma/oma pääoma                                                       | 10,9                 | 16,9                 | = ed, tilikausien ylijäämä+tilikauden alijäämä euroa              |                      |                      |

## 6.4. Konsernilaskelmat

### 6.4.1. Konsernituloslaskelma

| KONSERNITULOSLASKELMA          |                   |                    |
|--------------------------------|-------------------|--------------------|
|                                | 1.1.-31.12.2025   | 1.1.-31.12.2024    |
| Toimintatuotot                 | 12 762 374,07     | 13 293 690,31      |
| Toimintakulut                  | -11 883 026,91    | -13 063 282,88     |
| Toimintakate                   | 879 347,16        | 230 407,43         |
| Rahoitustuotot- ja kulut       | -27 947,88        | 103 880,36         |
| Muut rahoitustuotot            | 60 524,91         | 116 910,71         |
| Muut rahoituskulut             | -88 472,79        | -13 030,35         |
| Vuosikate                      | 851 399,28        | 334 287,79         |
| Poistot                        | -658 991,01       | -705 358,37        |
| Tilikauden tulos               | 192 408,27        | -371 070,58        |
| Verot                          | 0,00              | 0,00               |
| <b>TILIKAUDEN AL-/YLIJÄÄMÄ</b> | <b>192 408,27</b> | <b>-371 070,58</b> |

## 6.4.2. Konsernirahoituslaskelma

| KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA                     |                    |                    |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                | 2025               | 2024               |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |                    |                    |
| Vuosikate                                      | 851 399,28         | 334 287,79         |
| Satunnaiset erät                               |                    |                    |
| Tilikauden verot                               | 0,00               | 0,00               |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | -9 721,11          | -38 096,43         |
| Investointien rahavirta                        |                    |                    |
| Investointimenot                               | -563 869,44        | -410 651,19        |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | 0,00               | 0,00               |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 9 721,11           | 38 602,40          |
| Toiminnan ja investointien rahavirta           | <b>287 529,84</b>  | <b>-75 857,43</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                    |                    |
| Antolainauksen muutokset                       |                    |                    |
| Antolainasaamisten lisäykset                   |                    |                    |
| Antolainasaamisten vähennykset                 | 0,00               | 0,00               |
| Lainakannan muutokset                          |                    | 0,00               |
| Oman pääoman muutokset                         | 0,00               | 0,00               |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                  |                    |                    |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  |                    |                    |
| Vaihto-omaisuuden muutos                       | 16 990,00          | -15 470,00         |
| Saamisten muutos                               | 67 549,62          | 43 551,05          |
| Korottomien velkojen muutos                    | -835 719,27        | -323 619,20        |
| Rahoituksen rahavirta                          | <b>-751 179,65</b> | <b>-295 538,15</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>-463 649,81</b> | <b>-371 395,58</b> |
| Rahavarojen muutos                             |                    |                    |
| Rahavarat 1.1.2025                             | 7 002 930,96       | 7 374 326,54       |
| Rahavarat 31.12.2025                           | 6 539 281,15       | 7 002 930,96       |
|                                                | <b>-463 649,81</b> | <b>-371 395,58</b> |

## 6.4.3. Konsernitase

| KONSERNITASE                              | 31.12.2025                  | 31.12.2024                  |
|-------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                          |                             |                             |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                  |                             |                             |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>             |                             |                             |
| Maa- ja vesialueet                        | 4 258 344,65                | 4 258 344,65                |
| Rakennukset                               | 3 368 501,08                | 3 628 219,20                |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet            | 521 279,03                  | 478 540,52                  |
| Koneet ja kalusto                         | 675 132,04                  | 544 238,42                  |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat  | 29 671,27                   | 38 706,85                   |
|                                           | <u>8 852 928,07</u>         | <u>8 948 049,64</u>         |
| <b>Sijoitukset</b>                        |                             |                             |
| Osakkeet ja osuudet                       | 27 840,00                   | 27 840,00                   |
| Muut saamiset                             | 8 168,63                    | 8 168,63                    |
|                                           | <u>36 008,63</u>            | <u>36 008,63</u>            |
| <b>Toimeksiantojen varat</b>              |                             |                             |
| <b>Muut toimeksiantojen varat</b>         | 21 539,25                   | 21 196,61                   |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>                |                             |                             |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                    |                             |                             |
| Valmiit tuotteet                          | 63 106,00                   | 80 096,00                   |
| <b>Saamiset</b>                           |                             |                             |
| Myyntisaamiset                            | 45 600,21                   | 85 943,78                   |
| Muut saamiset                             | 232 549,07                  | 244 529,11                  |
|                                           | <u>278 149,28</u>           | <u>330 472,89</u>           |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>                |                             |                             |
| Sijoitukset muihin rahamarkk.instrumentt. | 5 530 320,17                | 5 284 961,65                |
| Rahat ja pankkisaamiset                   | 1 008 960,98                | 1 717 969,31                |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                 | <b><u>15 791 012,38</u></b> | <b><u>16 418 754,73</u></b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                        |                             |                             |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                         |                             |                             |
| Peruspääoma                               | 3 655 934,32                | 3 655 934,32                |
| Arvonkorotusrahasto                       | 2 666 130,58                | 2 666 130,58                |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä      | 7 706 204,80                | 8 077 275,38                |
| Tilikauden ylijäämä                       | 192 408,27                  | -371 070,58                 |
|                                           | <u>14 220 677,97</u>        | <u>14 028 269,70</u>        |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>            |                             |                             |
| <b>Muut toimeksiantojen pääomat</b>       | 21 539,25                   | 21 196,61                   |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                      |                             |                             |
| Lyhytaikainen                             |                             |                             |
| Saadut ennakot                            | 60 528,94                   | 422 412,90                  |
| Ostovelat                                 | 316 912,44                  | 510 761,71                  |
| Siirtovelat                               | 916 869,95                  | 920 832,08                  |
| Muut velat                                | 254 483,83                  | 515 281,73                  |
|                                           | <u>1 548 795,16</u>         | <u>2 369 288,42</u>         |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>               | <b><u>15 791 012,38</u></b> | <b><u>16 418 754,73</u></b> |

## Liitetiedot

**Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot***1) Tilinpäätöksessä noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät****Pysyvien vastaavien arvostus***

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet, liitetieto nro 12.

Poistosuunnitelma on uusittu yleisohjeen kunnan ja kuntayhtymän suunnitelman mukaisista poistoista 15.11.2011 annetun ohjeen mukaiseksi ja uusi poistosuunnitelma on hyväksytty yhtymähallituksessa 15.10.2013 (§ 128). Vastikkeetta valtiolta saatu käyttöomaisuus on taseessa 0-arvoisena.

***Vaihto-omaisuuden arvostus***

Koulutilan vilja- ja siemenvarastomäärät on laskettu 7.1.2026 tilanteen mukaan ja niiden arvo on 23.199,00 euroa. Hinnat on tarkistettu Vilja-alanyhteistyöryhmän VYR:n verkkosivuilta 5.1.2026 olevan hintapäivityksen mukaan.

Kalasto- ja rehuvaraston arvo on tilinpäätöstilanteessa 16.303,00 euroa.

Kala- ja mätivarastot on inventoitu mittaus-, punnitustietojen sekä arvioidun kasvun (rehunkulutuksen) ja kuolleisuuden mukaan. Kalavarastosta on vähennetty 10 % mahdollisten virhepunnitusten varalle.

Kalahinnoittelu perustuu kevään 2025 markkinahintaan - vähennettynä rahti ja rokotuskulut sekä 8 % markkina-häiriöiden varalta.

Kalanjalostuksen varaston arvo on tilinpäätöstilanteessa 23.604,00 euroa. Suurimman varastoarvon muodostavat kalapakasteet, kuten kirjolohi, joka on viljelty koulun kalanviljelylaitoksessa sekä tukusta ostettu kala, joka on fileoitu ja käytetään opetuksen raaka-aineena jalostetuotannossa. Kirjolohen hinta persutuu Lohikunta Oy:n koululle maksamaan hintaa. Fileen hinta perustuu kokonaisen kalan ostohintaan, jota on korjattu filesaannolla. Koulu valmistaa pieniä määriä pakastetuotteita (pihvi, kuutio, suikale tms.) myytäväksi koulun keittiöön. Raaka-ainevaraston eli jalostettavien tuotteiden valmistuksessa käytettävien raaka-aineiden arvo on vähäinen. Raaka-aineet ostetaan opetukseen tukusta aina muutaman viikon tarvetta varten ja kulutetaan lähes loppuun. Pakkausmateriaalin, siivous-aineiden ja suoja-aineiden osalta on käytetty verotonta ostohintaa. Koulu ostaa tukusta pieniä määriä fiolointitarvikkeita myytäväksi opiskelijoille.

***Rahoitusarvopapereiden arvostus***

Rahoitusarvopaperit on merkitty 31.12.2025 taseeseen markkina-arvon mukaan. On otettu huomioon vuoden aikana tapahtuneet muutokset. OP-RAHASTOYHTIÖ OY 4.084.961,65 euroa ja Danske Bankin korkorahastot 1.000.000,00 euroa. Saldo sisältää myös Lounais-Suomen Osuuspankin tuotto-osuuksia 200.000 euroa.

*2) Tuloksen ja taseen vertailukelpoisuus*

Ei liitetietoja

*3) Oikaisut edelliseltä tilikaudelta*

Ei liitetietoja

*4) Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus*

Ei liitetietoja

*6) Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut*

Ei liitetietoja

*7) Valuuttamääräiset erät*

Ei liitetietoja

## Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

## 8) Toimintatuottojen jakautuminen tulosalueittain

|                                      | Sisäiset eliminoitu<br>2025 | Sisäiset<br>2025 | Sisäiset eliminoitu<br>2024 | Sisäiset<br>2024 |
|--------------------------------------|-----------------------------|------------------|-----------------------------|------------------|
| <b>Yhteiset palvelut</b>             |                             |                  |                             |                  |
| * yksikkörahoitus                    | 0                           |                  | 0                           |                  |
| * myyntituotot                       | 120 193                     | 20 846           | 126 086                     | 32 452           |
| * maksutuotot                        | 2 173                       |                  | 2 611                       |                  |
| * tuet ja avustukset                 | 630 723                     |                  | 744 671                     |                  |
| * muut toimintatuotot                | 223 635                     |                  | 249 965                     |                  |
| * valmistevaraston muutos            | 0                           |                  | 0                           |                  |
| <b>** tulosalue yhteensä</b>         | <b>976 723</b>              | <b>20 846</b>    | <b>1 123 333</b>            | <b>32 452</b>    |
| <b>Yhteensä ulkoiset ja sisäiset</b> | <b>997 569</b>              |                  | <b>1 155 785</b>            |                  |
| <b>Oppimispalvelut</b>               |                             |                  |                             |                  |
| * yksikkörahoitus                    | 11 056 056                  |                  | 11 498 290                  |                  |
| * myyntituotot                       | 508 213                     | 102 282          | 442 283                     | 125 288          |
| * maksutuotot                        | 461                         |                  | 222                         |                  |
| * tuet ja avustukset                 | 128 706                     |                  | 126 174                     |                  |
| * muut toimintatuotot                | 75 618                      |                  | 56 943                      |                  |
| * valmistevaraston muutos            | -16 990                     |                  | 15 470                      |                  |
| <b>** tulosalue yhteensä</b>         | <b>11 769 053</b>           | <b>102 282</b>   | <b>12 123 912</b>           | <b>125 288</b>   |
| <b>Yhteensä ulkoiset ja sisäiset</b> | <b>11 871 335</b>           |                  | <b>12 249 200</b>           |                  |
|                                      | <b>Ulkoiset</b>             | <b>Sisäiset</b>  | <b>Ulkoiset</b>             | <b>Sisäiset</b>  |
| <b>Tulosalueet yhteensä</b>          | <b>2025</b>                 | <b>2025</b>      | <b>2024</b>                 | <b>2024</b>      |
| * yksikkörahoitus                    | 11 056 056                  | 0                | 11 498 290                  | 0                |
| * muut liiketoiminnan tuotot         | 628 406                     | 123 128          | 568 369                     | 157 740          |
| * maksutuotot                        | 2 633                       | 0                | 2 833                       | 0                |
| * tuet ja avustukset                 | 759 428                     | 0                | 870 845                     | 0                |
| * muut tuotot                        | 299 253                     | 0                | 306 908                     | 0                |
| <b>** tulosalueet yhteensä</b>       | <b>12 745 776</b>           | <b>123 128</b>   | <b>13 247 245</b>           | <b>157 740</b>   |
| <b>** valmistevaraston muutos</b>    | <b>-16 990</b>              |                  | <b>15 470</b>               |                  |

## Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

9) Verotulojen erittely  
Ei liitetietoja

10) Valtionosuuksien erittely

|                                                        | 2025              | 2024              |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Valtionosuus/rahoitus vuosille 2024-2025</b>        |                   |                   |
| * Ammatillisen koulutuksen perusrahoitus               | 7 916 229         | 8 495 789         |
| * Ammatillisen koulutuksen suoritusrahoitus            | 2 141 107         | 1 992 760         |
| * Ammatillisen koulutuksen suoritusrahoituksen oikaisu | 43 495            | 128               |
| * Ammatillisen koulutuksen vaikuttavuusrahoitus        | 955 225           | 1 009 613         |
| <b>Yhteensä</b>                                        | <b>11 056 056</b> | <b>11 498 290</b> |

11) Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät  
Ei liitetietoja

## Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

## 12) Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Noudattaa Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjetta, pääsääntöisesti noudattaen suosituksen alarajaa

## Pysyviin vastaaviin kirjataan pysyvien vastaavien hankintamenot, jotka ovat 10.000 euroa

| TASE-ERÄ                              | OMAIUSUUSLAJI                               | Arvioitu<br>pitoaika | Poisto-<br>menetelmä | Poistojen<br>aloitusaika | Poisto- %    |
|---------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|--------------|
|                                       |                                             |                      |                      | K-otto                   |              |
| <b>Rakennukset</b>                    |                                             |                      |                      |                          |              |
|                                       | Hallinto- ja laitosrakennukset              | 20-50 vuotta         | Tasapoisto           |                          | 2,0 - 5,0 %  |
|                                       | Tehdas- ja tuotantorakennus.                | 20-30 vuotta         | Tasapoisto           |                          | 3,3 - 5,0 %  |
|                                       | Talousrakennukset                           | 10 - 20 vuotta       |                      |                          | 5 - 10,0 %   |
|                                       | * kasvihuoneet                              | 10 vuotta            | Tasapoisto           |                          | 10,0 %       |
|                                       | * katokset                                  | 10 vuotta            | Tasapoisto           |                          | 10,0 %       |
|                                       | * muut rakennukset                          | 10 vuotta            | Tasapoisto           |                          | 10,0 %       |
|                                       | Vapaa-ajan rakennukset                      | 20 - 30 vuotta       | Tasapoisto           |                          | 3,3 - 5 %    |
|                                       | Asuinrakennukset                            | 30 - 50 vuotta       | Tasapoisto           |                          | 2 - 3,3 %    |
|                                       | * asuinrakennukset (kivi/teräs)             | 30 vuotta            | Tasapoisto           |                          | 3,3 %        |
|                                       | * asuinrakennukset (puu)                    | 20 vuotta            | Tasapoisto           |                          | 5,0 %        |
|                                       | Perusparannukset                            | 10 vuotta            | tasapoisto           |                          | 10,0 %       |
| <b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b> |                                             |                      |                      |                          |              |
|                                       | Puistot, tiet                               | 15 vuotta            | Tasapoisto           |                          | 6,7 %        |
|                                       | Sillat, laiturit                            | 10 - 30 vuotta       | Tasapoisto           |                          | 3,3 - 10 %   |
|                                       | Muut maa- ja vesirakenteet                  | 15 - 30 vuotta       | Tasapoisto           |                          | 3,3 - 6,7 %  |
|                                       | Muut putki- ja kaapeliverkot                | 15 - 20 vuotta       | Tasapoisto           |                          | 5 - 6,7 %    |
|                                       | Tietoverkot, rakennusautomaatiojärj.        | 10 vuotta            | Tasapoisto           |                          | 10,0 %       |
|                                       | Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet | 10 - 15 vuotta       | Tasapoisto           |                          | 6,7 - 10 %   |
| <b>Koneet ja kalusto</b>              |                                             |                      |                      |                          |              |
|                                       | Alukset (rautaiset)                         | 15 - 20 vuotta       | Tasapoisto           |                          | 5 - 6,7 %    |
|                                       | Alukset (puiset) ja muut uivat työkoneet    | 8 - 15 vuotta        | Tasapoisto           |                          | 6,7 - 12,5 % |
|                                       | Muut kuljetusvälineet                       | 4 - 7 vuotta         | Tasapoisto           |                          | 14,3 - 25 %  |
|                                       | * autot, uudet                              | 5 vuotta             | Tasapoisto           |                          | 20 %         |
|                                       | * autot, käytetyt                           | 4 vuotta             | Tasapoisto           |                          | 25 %         |
|                                       | Muut liikkuvat työkoneet                    | 5 - 10 vuotta        | Tasapoisto           |                          | 10 - 20 %    |
|                                       | * traktorit ja muut työkoneet, uudet        | 8 vuotta             | Tasapoisto           |                          | 12,5 %       |
|                                       | * traktorit ja muut työkoneet, käytetyt     | 5 vuotta             | Tasapoisto           |                          | 20,0 %       |
|                                       | Muut raskaat koneet                         | 10 - 15 vuotta       | Tasapoisto           |                          | 6,7 - 10 %   |
|                                       | Muut kevyet koneet                          | 5 - 10 vuotta        | Tasapoisto           |                          | 10 - 20 %    |
|                                       | * laitoskoneet ja laitteet                  | 5 vuotta             | Tasapoisto           |                          | 20 %         |
|                                       | Atk-laitteet                                | 3 vuotta             | Tasapoisto           |                          | 33,3 %       |
|                                       | Muut laitteet ja kalusteet                  | 3 - 5 vuotta         | Tasapoisto           |                          | 20 - 33,3 %  |
| <b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>    |                                             |                      |                      |                          |              |
|                                       | Arvo- ja taide-esineet                      | ei poistoa           | Tasapoisto           |                          |              |
|                                       | Eläimet, nautakarja                         | 3 vuotta             | Tasapoisto           |                          | 33,3 %       |
|                                       | Siipikarja                                  | 2 vuotta             | Tasapoisto           |                          | 50,0 %       |
|                                       | Lampaat                                     | 3 vuotta             | Tasapoisto           |                          | 33,3 %       |

Jos hyödykkeelle on määritelty vaihteluväli, käytettynä hankitun käyttöomaisuuden osalta noudatetaan vaihteluväliä siten, että ensisijaisesti noudatetaan alarajaa kuitenkin hyödykkeen ikä ja käyttötarkoitus huomioon ottaen

## EU-hankkeet hankekohtaisten ohjeiden mukaiset aktivointirajat/poistoajat

\*\*\*\*\* Lisäselvityksiä:

\*Kuntajaoston antama ohje **vastikkeetta saadusta käyttöomaisuudesta**: Vastikkeetta saatu käyttöomaisuus merkitään 0 e.

\* **Maa- ja vesialueet sekä arvopaperit voidaan (KPL 5:17§)** merkitä taseeseen arvostuseränä, jos todennäköinen luovutus-hinta on tilinpäätöspäivänä pysyvästi alkuperäistä hankintamenoa olennaisesti suurempi

\* Kuntayhtymän taseessa olevat **rakennusten arvonorotukset: KPL 9:2§ 2 kohdan (siirtymäsäännös)** mukaan kirjanpito-velvollinen saa soveltaa ennen 1.1.1998 tekemiinsä arvonorotuksiin ennen tuota päivämäärää voimassa olleita säännöksiä ja kirjausohjeita

\* **Muu käyttöomaisuus** ei tule taseeseen. Käsitellään käyttöomaisuuskirjanpidossa.

\*Arvostuseränä käsitellyistä käyttöomaisuudesta ei tehdä suunnitelmapoistoja.

## Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

## 13) Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen ja poistonalaisten investointien vastaavuudesta

|                                                    | TP 2024     | TP 2025 | TS 2026 | TS 2027 | TS 2028 |
|----------------------------------------------------|-------------|---------|---------|---------|---------|
| Poistonalaiset investoinnit                        | 385 764     | 572 905 | 975 000 | 585 000 | 600 000 |
| Rahoitusosuudet                                    | 0           | 0       | 0       | 0       | 0       |
| Investointien omahankintameno                      | 385 764     | 572 905 | 975 000 | 585 000 | 600 000 |
| Suunnitelman mukaiset poistot                      | 702 233     | 657 429 | 698 029 | 771 076 | 786 506 |
| <b>Viiden vuoden keskiarvo, (vuodet 2023-2027)</b> |             |         |         |         |         |
| Poistonalaisten investointien omahankintameno      | 623 734     |         |         |         |         |
| Suunnitelman mukaiset poistot                      | 723 055     |         |         |         |         |
| Ero                                                | 99 321      |         |         |         |         |
| <b>Poikkeama -%</b>                                | <b>15,9</b> |         |         |         |         |

Valtiolta vastikkeetta saatu omaisuus on taseessa 0-arvoisena, joten se ei kerrytä poistoja.

Poistonalaiset investoinnit TP 2025 ei sisällä 31.12.2025 keskeneräisiin jääneitä investointeja 29691,27 euroa.

## 14) Pakollisten varausten muutokset

*Ei liitetietoja*

## 15) Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot | 2025 | 2024  |
|-------------------------------------------------|------|-------|
| Aineelliset hyödykkeet                          |      |       |
| Koneet ja kalusto                               | 9721 | 38096 |
| yhteensä                                        | 9721 | 38096 |

## 16) Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

*Ei liitetietoja*

## 17) Erittely poistoeron muutoksista

*Ei liitetietoja*

**Taseen vastaavia koskevat liitetiedot**

18) Lainan liikkeelle laskemisesta aiheutuneet kirjaamattomat menot

Ei liitetietoja

19) Arvonkorotusten periaatteet

|                    | Kuntayhtymä      |                  |                  | Kuntayhtymä      |                  |                  |
|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                    | 2025             |                  |                  | 2024             |                  |                  |
|                    | Raken-<br>nukset | Maa-alueet       | Yhteensä         | Raken-<br>nukset | Maa-alueet       | Yhteensä         |
| Paimio 1.1.        | 0                | 923 688          | 923 688          | 0                | 923 688          | 923 688          |
| Korotus/purku      | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Paimio 31.12.      | 0                | 923 688          | 923 688          | 0                | 923 688          | 923 688          |
| Tuorla 1.1.        | 0                | 1 533 889        | 1 533 889        | 0                | 1 533 889        | 1 533 889        |
| Korotus/purku      | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Tuorla 31.12.      | 0                | 1 533 889        | 1 533 889        | 0                | 1 533 889        | 1 533 889        |
| Vahto 1.1.         | 0                | 208 553          | 208 553          | 0                | 208 553          | 208 553          |
| Vahto 31.12.       | 0                | 208 553          | 208 553          | 0                | 208 553          | 208 553          |
| <b>Arvo 1.1.</b>   | <b>0</b>         | <b>2 666 131</b> | <b>2 666 131</b> | <b>0</b>         | <b>2 666 131</b> | <b>2 666 131</b> |
| Korotus/purku      | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>Arvo 31.12.</b> | <b>0</b>         | <b>2 666 131</b> | <b>2 666 131</b> | <b>0</b>         | <b>2 666 131</b> | <b>2 666 131</b> |

Arviointikeskuksen arviot:

|          | Rakennukset | Maat      | Yhteensä   |
|----------|-------------|-----------|------------|
| Paimio   | 2 660 733   | 923 688   | 3 584 421  |
| Tuorla   | 8 139 959   | 1 533 889 | 9 673 849  |
| Vahto    | 0           | 208 553   | 208 553    |
| Yhteensä | 10 800 692  | 2 666 131 | 13 466 823 |

20) Tilikaudella aktivoidut korkomenot

Ei liitetietoja

## Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

## 21) Pysyvien vastaavien tase-eräkohtainen liitetieto

| Peimarin koulutuskuntayhtymä         | Aineelliset hyödykkeet |              |                                |                   |                             |              |
|--------------------------------------|------------------------|--------------|--------------------------------|-------------------|-----------------------------|--------------|
|                                      | Maa- ja vesialueet     | Rakennukset  | Kiinteät rakenteet ja laitteet | Koneet ja kalusto | Ennakkomaksut ja kesk.er.h. | Yhteensä     |
| Poistamaton hankintameno 01.01.2025  | 4 258 344,65           | 3 628 219,20 | 478 540,52                     | 541 113,42        | 38 706,85                   | 8 944 924,64 |
| Lisäykset tilikauden aikana          | 0,00                   | 93 039,92    | 130 209,52                     | 332 181,75        | 8 438,25                    | 563 869,44   |
| Rahoitusosuudet tilikaudella         | 0,00                   | 0,00         | 0,00                           | 0,00              | 0,00                        | 0,00         |
| Vähennykset tilikauden aikana        | 0,00                   | 0,00         | 0,00                           | 0,00              | 0,00                        | 0,00         |
| Siirrot erien välillä                | 0,00                   | 0,00         | 17 473,83                      | 0,00              | -17 473,83                  | 0,00         |
| Tilikauden poisto                    | 0,00                   | 352 758,04   | 104 944,84                     | 199 725,62        | 0,00                        | 657 428,50   |
| Arvonlennukset ja niiden palautukset | 0,00                   | 0,00         | 0,00                           | 0,00              | 0,00                        | 0,00         |
| Poistamaton hankintameno 31.12.2025  | 4 258 344,65           | 3 368 501,08 | 521 279,03                     | 673 569,55        | 29 671,27                   | 8 851 365,58 |
| Arvonkorotukset                      | 0,00                   | 0,00         | 0,00                           | 0,00              | 0,00                        | 0,00         |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2025            | 4 258 344,65           | 3 368 501,08 | 521 279,03                     | 673 569,55        | 29 671,27                   | 8 851 365,58 |

|                           | Osakkeet ja osuudet     |                          |           |
|---------------------------|-------------------------|--------------------------|-----------|
|                           | Osakkeet konserniyhtiöt | Muut osakkeet ja osuudet | Yhteensä  |
| Hankintameno 01.01.2025   | 50 000,00               | 27 840,00                | 77 840,00 |
| Lisäykset                 | 0,00                    | 0,00                     | 0,00      |
| Rahoitusosuudet           | 0,00                    | 0,00                     | 0,00      |
| Vähennykset               | 0,00                    | 0,00                     | 0,00      |
| Siirrot erien välillä     | 0,00                    | 0,00                     | 0,00      |
| Hankintameno 31.12.2025   | 50 000,00               | 27 840,00                | 77 840,00 |
| Arvonlennukset            | 0,00                    | 0,00                     | 0,00      |
| Arvonkorotukset           | 0,00                    | 0,00                     | 0,00      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2025 | 50 000,00               | 27 840,00                | 77 840,00 |

| ARVOPAPERIREKISTERI VUODELTA 2025                                                                                            |           |                  |                               |                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Arvopaperin antaja                                                                                                           | Lukumäärä | Markkina-arvo    | Toimipaikka<br>Säilytyspaikka | Huom!                                                        |
| Elisa Oyj                                                                                                                    | 14        | 36 240,40        | Paimio                        | 1 Lounetin osakekirja vastaa 70 Elisan osaketta pörssikurssi |
| Raisio Oyj K                                                                                                                 | 350       | 910,00           | Palvelut Danske Bank A/S      |                                                              |
| Apetit Oyj                                                                                                                   | 143       | 1 980,55         | Palvelut Danske Bank A/S      |                                                              |
| Paraisten puhelin Oy                                                                                                         | 400       |                  | Parainen                      |                                                              |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                              |           | <b>39 130,95</b> | <b>euroa</b>                  |                                                              |
| Nämä arvopaperit ovat valtiolta saatua vastikkeetonta omaisuutta ja ovat Peimarin koulutuskuntayhtymän taseessa 0-arvoisena. |           |                  |                               |                                                              |

## 22–24) Omistuksia muissa yhteisöissä

|                                           |                    |                    |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Tytäryhteisö</b>                       |                    |                    |
| LiviPro Oy<br>(ent. Peimarin Koulutus Oy) | y-tunnus 2926041-2 | omistusosuus 100 % |
| <b>Muut</b>                               |                    |                    |
| Beta Oy                                   | y-tunnus 1606566-9 | osakkeita 20 kpl   |
| Kuntien Tiera Oy                          | y-tunnus 2362180-3 | osakkeita 170 kpl  |
| Tilikunta Oy                              | y-tunnus 2123016-3 | osakkeita 2 kpl    |

## 25) Erittely lyhytaikaisista saamisista omistajakunnilta ja osakkuus- sekä muilta omistusyhteisöiltä

|                     | 2025         | 2024         |
|---------------------|--------------|--------------|
| <i>Kaarina</i>      |              |              |
| Myyntisaamiset      | <b>3 298</b> | <b>2 779</b> |
| * Kaarinan kaupunki | 3 298        | 2 779        |
| <b>Yhteensä</b>     | <b>3 298</b> | <b>2 779</b> |

## 26) Siirtosaamiset

*Ei siirtosaamisia*

## 27) Rahoitusarvopaperit

| Sijoituskohde                             | Hankintahinta       | Markkina-arvo<br>31.12.2025 |
|-------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|
| Danske Bank, korkorahastot                | 1 000 000,00        | 1 121 550,40                |
| OP-RAHASTOYHTIÖ OY, rahastot              | 4 084 961,65        | 4 725 650,82                |
| LOUNAI-SUOMEN OSUUSPANKKI, tuotto-osuudet | 200 000,00          | 200 000,00                  |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>5 284 961,65</b> | <b>6 047 201,22</b>         |

## Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

## 28) Oman pääoman erien tase-eräkohtainen erittely

| Oman pääoman erittely                      |            |            |
|--------------------------------------------|------------|------------|
|                                            | 2025       | 2024       |
| Peruspääoma 1.1.25                         | 3 655 934  | 3 655 934  |
| Lisäykset                                  | 0          | 0          |
| Peruspääoma 31.12.25                       | 3 655 934  | 3 655 934  |
| Arvonkorotusrahasto 1.1.25                 | 2 666 131  | 2 666 131  |
| Lisäykset/vähennykset                      | 0          | 0          |
| Arvonkorotusrahasto 31.12.25               | 2 666 131  | 2 666 131  |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.25     | 7 989 004  | 8 510 779  |
| Alijäämä 2024                              | -379 572   | -521 775   |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.2025 | 7 609 432  | 7 989 004  |
| Tilikauden ylijäämä                        | 194 664    | -379 572   |
| Oma pääoma yhteensä                        | 14 126 161 | 13 931 497 |

| Peruspääomaosuudet<br>Kaupungit | 2025                |               | 2024                |               |
|---------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
|                                 | Peruspääoma         | Omistus %     | Peruspääoma         | Omistus %     |
| Kaarina                         | 1 827 000,00        | 49,97         | 1 827 000,00        | 49,97         |
| Parainen                        | 178 934,32          | 4,90          | 178 934,32          | 4,90          |
| Paimio                          | 1 650 000,00        | 45,13         | 1 650 000,00        | 45,13         |
| <b>Peruspääoma yhteensä</b>     | <b>3 655 934,32</b> | <b>100,00</b> | <b>3 655 934,32</b> | <b>100,00</b> |

- 29) *Erittely poistoerosta*  
Ei liitetietoja
- 30) *Pitkäaikaiset vieraaseen pääomaan liittyvät velat*  
Ei liitetietoja
- 31) *Liikkeelle lasketut joukkovelkakirjalainat*  
Ei liitetietoja
- 32) *Pakollisiin varauksiin merkityt erät*  
Ei liitetietoja

33) *Erittely lyhytaikaisista veloista omistajakunnille ja osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille*

|                           | 2025          | 2024          |
|---------------------------|---------------|---------------|
| <i>Kaarina</i>            |               |               |
| Ostovelat                 | <b>11 309</b> | <b>15 531</b> |
| * Kaarinan kaupunki       | 11 309        | 15 531        |
| <i>Paimio</i>             |               |               |
| Ostovelat                 | <b>580</b>    | <b>1 423</b>  |
| * Paimion kaupunki        | 580           | 0             |
| *Paimion Vesihuolto Oy    | 0             | 1 423         |
| <i>Parainen</i>           |               |               |
| Ostovelat                 | <b>14 827</b> | <b>19 668</b> |
| * Paraisten kaupunki      | 3 024         | 3 977         |
| * Paraisten Kaukolämpö Oy | 11 802        | 15 691        |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>26 716</b> | <b>36 622</b> |

- 34) *Sekkilimiitti*  
Ei liitetietoja
- 35) *Vuokrakohteen lunastusvelka*  
Ei liitetietoja

## 36) Erittely Muut velat erästä

|                                            | 2025            | 2024            |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Muut velat</b>                          |                 |                 |
| Ennakonpidätys- ja sosiaaliturvamaksuvelka | -150 569        | -168 430        |
| Muut velat                                 | -101 364        | -340 543        |
| <b>Muut velat yhteensä</b>                 | <b>-251 933</b> | <b>-508 973</b> |

## 37) Erittely siirtovelosta

|                                           | 2025            | 2024            |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Siirtovelat</b>                        |                 |                 |
| Lomapalkkajaksotus                        | <b>-684 688</b> | <b>-690 842</b> |
| ** jaksotetut palkat                      | -567 735        | -576 422        |
| ** jaksotetut sos.vak.maksut              | -20 495         | -19 022         |
| ** jaksotetut eläkevakuutusmaksut         | -96 458         | -95 398         |
| <b>Muut siirtovelat</b>                   | <b>232 082</b>  | <b>-227 854</b> |
| * taloudellinen tuki                      | 3 007           | -3 022          |
| * työttömyysvak.maksut, työntek.          | 0               | 0               |
| * työttömyysvak.maksut, työnant.          | 0               | 0               |
| * työtapaturvamavak.maksut, työant.       | 74 897          | -37 328         |
| * muut siirtovelat                        | 154 178         | -187 504        |
| ** KEVA                                   | 132686,5        | -155389         |
| ** Työllisyysrahasto                      | 21392           | -32080          |
| ** Svea Payments                          | 99,15           | 0               |
|                                           |                 | -35             |
|                                           |                 | 0               |
| <b>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</b> | <b>-452 606</b> | <b>-918 696</b> |

## 38) Huollettavien varat

## 39) Elatustuen takautumissaatava

## 40-43) Annettuja vakuuksia

ei liitetietoja kohdissa 38-43

## 44) Erittely leasingvastuiden jäljellä olevien määrien yhteissummasta

|                                                  |                |
|--------------------------------------------------|----------------|
| <b>Leasingvastuut yhteensä 31.12.2025</b>        | <b>132 142</b> |
| - seuraavalla tilikaudella 2026 maksettava summa | 95 990         |
| Myöhemmin maksettava summa                       | 48 018         |

*45) Kuntayhtymän antamat vastuusitoumukset*

*Ei ed. olevia sitoumuksia, varoja ja vastuita*

*46) Muut kuntayhtymän antamat vastuusitoumukset*

Vuokrasopimuksista (maavuokra, tilojenvuokra- ym. yhteistyösopimuksista) tiedot erittelyissä

## 47) Muut kuntayhtymiä koskevat taloudelliset vastuut

## Arvonlisäveron palautusvastuut rakennusinvestoinneista 2016-2025

| 10 vuoden tarkistus                                                                   | Summa            | Arvon-<br>lisäverot | Oman<br>käytön<br>veron<br>peruste | Oman<br>käytön<br>alv | ALV-vastuu<br>vuosittain<br>2016-2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| <b>Vuonna 2016 valmistuneet</b>                                                       |                  |                     |                                    |                       | <b>2016</b>                           |
| Yhteensä vuonna 2016                                                                  | 429 274          | 103 026             |                                    |                       | 0                                     |
| <b>Arvonlisäverovastuut 2016 yhteensä</b>                                             | <b>429 274</b>   | <b>103 026</b>      |                                    | <b>euroa</b>          | <b>0</b>                              |
| <b>Vuonna 2017 valmistuneet</b>                                                       |                  |                     |                                    |                       | <b>2017</b>                           |
| Yhteensä vuonna 2017                                                                  | 24 014           | 5 763               |                                    |                       | 576                                   |
| <b>Arvonlisäverovastuut 2017 yhteensä</b>                                             | <b>24 014</b>    | <b>5 763</b>        |                                    | <b>euroa</b>          | <b>576</b>                            |
| <b>Vuonna 2018 valmistuneet</b>                                                       |                  |                     |                                    |                       | <b>2018</b>                           |
| Yhteensä vuonna 2018                                                                  | 210 578          | 50 539              |                                    |                       | 10 108                                |
| <b>Arvonlisäverovastuut 2018 yhteensä</b>                                             | <b>210 578</b>   | <b>50 539</b>       |                                    | <b>euroa</b>          | <b>10 108</b>                         |
| <b>Vuonna 2019 valmistuneet</b>                                                       |                  |                     |                                    |                       | <b>2019</b>                           |
| Yhteensä vuonna 2019                                                                  | 179 193          | 43 006              |                                    |                       | 12 902                                |
| <b>Arvonlisäverovastuut 2019 yhteensä</b>                                             | <b>179 193</b>   | <b>43 006</b>       |                                    | <b>euroa</b>          | <b>12 902</b>                         |
| <b>Vuonna 2020 valmistuneet</b>                                                       |                  |                     |                                    |                       | <b>2 020</b>                          |
| Yhteensä vuonna 2020                                                                  | 9 696            | 2 327               |                                    |                       | 931                                   |
| <b>Arvonlisäverovastuut 2020 yhteensä</b>                                             | <b>9 696</b>     | <b>2 327</b>        |                                    | <b>euroa</b>          | <b>931</b>                            |
| <b>Vuonna 2021 valmistuneet</b>                                                       |                  |                     |                                    |                       | <b>2 021</b>                          |
| Yhteensä vuonna 2021                                                                  | 543 750          | 130 500             |                                    |                       | 65 250                                |
| <b>Arvonlisäverovastuut 2021 yhteensä</b>                                             | <b>543 750</b>   | <b>130 500</b>      |                                    | <b>euroa</b>          | <b>65 250</b>                         |
| <b>Vuonna 2022 valmistuneet</b>                                                       |                  |                     |                                    |                       | <b>2022</b>                           |
| Yhteensä vuonna 2022                                                                  | 0                | 0                   |                                    |                       | 0                                     |
| <b>Arvonlisäverovastuut 2022 yhteensä</b>                                             | <b>0</b>         | <b>0</b>            |                                    | <b>euroa</b>          | <b>0</b>                              |
| <b>Vuonna 2023 valmistuneet</b>                                                       |                  |                     |                                    |                       | <b>2023</b>                           |
| Yhteensä vuonna 2023                                                                  | 270 850          | 65 004              |                                    |                       | 45 503                                |
| <b>Arvonlisäverovastuut 2023 yhteensä</b>                                             | <b>270 850</b>   | <b>65 004</b>       |                                    | <b>euroa</b>          | <b>45 503</b>                         |
| <b>Vuonna 2024 valmistuneet</b>                                                       |                  |                     |                                    |                       | <b>2 024</b>                          |
| Yhteensä vuonna 2024                                                                  | 136 480          | 32 755              |                                    |                       | 26 204                                |
| <b>Arvonlisäverovastuut 2024 yhteensä</b>                                             | <b>136 480</b>   | <b>32 755</b>       |                                    | <b>euroa</b>          | <b>26 204</b>                         |
| <b>Vuonna 2025 valmistuneet</b>                                                       |                  |                     |                                    |                       | <b>2 025</b>                          |
| Yhteensä vuonna 2025                                                                  | 240 723          | 61 384              |                                    |                       | 55 247                                |
| <b>Arvonlisäverovastuut 2025 yhteensä</b>                                             | <b>240 723</b>   | <b>61 384</b>       |                                    | <b>euroa</b>          | <b>55 247</b>                         |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                                                       | <b>2 044 557</b> | <b>494 305</b>      |                                    |                       | <b>216 721</b>                        |
| <b>Arvonlisäverovastuut vuosilta 2016-2025 valmistuneista rakennusinvestoinneista</b> |                  |                     |                                    |                       | <b>216 721</b>                        |

## Yhteistyöhankkeet

| PROJEKTIKODI & Hankkeen nimi                                                                                                                 | Tukikelpoisuus aika                                                           | Hankkeen lyhyt kuvaus                                                                                                                                                                                                            | Hankkeen koordinoija-taho ja muut partnerit (tyhjä=ei budjettia jakavia partnereita) | Hyväksytty kustannus- arvio €                                                                                                                   | Hankkeen rahoitus Tuen myöntäjä ja % | Oma-vastuu-osuus % |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|
| <b>AMMATILLISEN KOULUTUKSEN STRATEGIARAHOITUS (rahoitus suoraan kohde 8100 ja KP 1500   rahoitus osatoteuttajana kohde 8100 ja KP 7000 )</b> |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                      |                                                                                                                                                 |                                      |                    |
| 4044 STRAPETSI II<br>Ammatillisen koulutuksen strategiarahoitus 2024                                                                         | 1.12.2024-31.5.2027.<br>Huom. Työajan kirjaaminen hankkeelle sallittu 13.1.25 | Johtamisen kehittäminen                                                                                                                                                                                                          | Turun kaupunki, useita osallistujia                                                  | 33 500                                                                                                                                          | OKM 100%                             | 0                  |
| 4046 VIERKO II<br>Ammatillisen koulutuksen strategiarahoitus 2024                                                                            | 1.12.2024-31.5.2027                                                           | Vieraskielisen opetuksen kehittäminen                                                                                                                                                                                            | Keuda, useita osallistujia                                                           | 34 445                                                                                                                                          | OKM 100%                             | 0                  |
| 4045 DIGI II<br>Ammatillisen koulutuksen strategiarahoitus 2024                                                                              | 1.12.2024-31.5.2027                                                           | Digitalisaatiokyvykkyyden vahvistaminen                                                                                                                                                                                          | Omnia, useita osallistujia                                                           | 25 700                                                                                                                                          | OKM 100%                             | 0                  |
| <b>OMAT KEHITTÄMISHANKKEET, ei partnereita (kohde 8100 ja KP 7000)</b>                                                                       |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                      |                                                                                                                                                 |                                      |                    |
| 4040 LÖYDÄ UPEA<br>URA LIVIASTA - erityisen tuen, sujuvien siirtymien ja jälkiohjauksen kehittäminen                                         | 8.12.2023-30.6.2025                                                           | Oppimisen tuki opintojen eri vaiheissa, huomioiden myös ura- ja jälkiohjaus. Erityisen tuen ohjeistuksen jalkauttaminen, ohjaustoimintojen yhtenäistäminen. Työelämäkoordinaattorin toimenkuvan suunnittelu ja vakiinnuttaminen. |                                                                                      | 112 500                                                                                                                                         | OPH 90%                              | 10                 |
| <b>ALAKOHTAISET HANKKEET (kohde 8100 ja KP 7000)</b>                                                                                         |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                      |                                                                                                                                                 |                                      |                    |
| 1017 VEKE -<br>VESIMILJELYN KEHITTÄMINEN                                                                                                     | 6.6.2023-30.6.2026                                                            |                                                                                                                                                                                                                                  | Luke koordinoi, useita osallistujia                                                  | Livian osuus 30 000. Kokonaisbudjetti 1,8 milj. Lisäksi sitomatonta rahaa yht 540 000, jota voidaan osoittaa osatoteuttajille hankkeen edetessä | ELY, EMKVR 100 %                     | 0                  |

|                                                                               |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                         |                                                                                                                                                          |                                                          |                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 1015 E-TÄSMÄ<br>Monitavoitteiseksi<br>täsmämetsätalouden<br>osaajaksi - etänä | 1.4.2023 –<br>31.10.2025<br>(Vuoden 2022<br>talousarviosta<br>myönnetty<br>osuus<br>käytettävä<br>1.3.2023 -<br>31.10.2024,<br>vuoden 2023<br>osuus<br>1.3.2023-<br>30.9.2025) | Tavoitteena jalkauttaa<br>uusinta tutkimustietoa<br>ilmastokestävästä ja<br>luonnon<br>monimuotoisuutta<br>tukevasta metsän- ja<br>luonnonhoidosta                                                                                                                                                                                                                                                            | Suomen<br>metsäkeskus<br>koordinoi, Luke<br>ja Turun yliopisto<br>osallistuvat                          | Livian osuus<br>146100 (MMM:n<br>talousarviosta<br>2022 58 000 e,<br>talousarviosta<br>2023 88 100 e).<br>Hankkeen<br>kokonaisbudjetti<br>996 681 euroa. | Maa- ja<br>metsätalous<br>ministeriö<br>90%              | 10                                                                    |
| 1019<br>SUOJAVYÖHYKEPILO<br>TTI Integroidun<br>suojavaikkeen<br>pilottikohde  | 7.11.2024-<br>31.12.2025.<br>Jatkoaika<br>31.5.2026<br>saakka.                                                                                                                 | Hankkeessa toteutetaan<br>suojavaikkekokeilu,<br>jonka tarkoituksena on<br>kokeilla, miten integroitu<br>suojavaikyke toimii<br>savimaalla maatalouden<br>vesiensuojelurakenteena.<br>Kokeilu toteutetaan<br>Ammattiopisto Livian<br>opetusmaatilalla pellon<br>yhteyteen, osana<br>rakenteilla olevaa<br>maatalouden<br>vesistöpolkua.                                                                       | Centrum<br>Balticum<br>vastikkeeton<br>osuus 8810<br>Kaarinan<br>kaupunki<br>omarahoitus-<br>osuus 5000 | 44049 (ELYn<br>osuus 24667,44)                                                                                                                           | ELY,<br>investointi-<br>hanke 80 %                       | 20                                                                    |
| 1020 LUOMUA LÄNSI-<br>SUOMESTA                                                | 27.9.2024-<br>31.12.2026                                                                                                                                                       | Hankkeessa kehitetään<br>luomutuotannon tilaa<br>Länsi-Suomessa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                         | Livian osuus<br>61 830,93.<br>Hankkeen<br>kokonaisbudjetti<br>210835,39.                                                                                 | ELY,<br>maaseudun<br>kehittämisen-<br>ohjelma<br>92,93 % | 7,07                                                                  |
| 1021 HIILINEUTRAALI<br>KALASTUSALUS                                           | 5.5.2025-<br>30.09.2027                                                                                                                                                        | Hankkeessa kehitetään<br>hiilineutraalin<br>kustannustehokkaan<br>hybridikalastusaluksen<br>prototyyppi kaupalliseen<br>sisävesi- ja<br>rannikkokalastukseen.                                                                                                                                                                                                                                                 | Tampereen<br>yliopisto<br>koordinoi,<br>partnerina<br>Luke ja Livia                                     | Livian osuus<br>54 275. Hankkeen<br>kokonaisbudjetti<br>394 970.                                                                                         | EMKVR / 80<br>%                                          | 20                                                                    |
| 1023 MONIKAS<br>Monimuotoisuus<br>osana kestävästä<br>kasvintuotantona        | 1.1.2026-<br>30.4.2028                                                                                                                                                         | Hankkeessa vahvistetaan<br>ja tuodaan näkyväksi<br>viljelijöiden roolia<br>monimuotoisuuden<br>turvaajina, pyritään<br>vastaamaan viljelijöiden<br>monimuotoisuuteen<br>liittyviin tietotarpeisiin,<br>kootaan yhteen olemassa<br>olevaa tietoa ja<br>kokemuksia<br>sovellettavissa olevista<br>monimuotoisuustoimista.<br>Lisäksi toteutetaan<br>demonstraatioita viljely-<br>ympäristön<br>monimuotoisuutta | Luke koordinoi.                                                                                         | Livian osuus<br>50 708.<br>Kokonaisbudjetti<br>206 084.                                                                                                  | V-S ELY / 90<br>%                                        | 10.<br>Huom!<br>Katetta-<br>va yksityi-<br>sellä<br>rahoituk<br>sella |

|                                                                                                           |                                                      |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                        |                                                     |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 4031 MAATALOUDEN VESISTÖPUISTO                                                                            | 30.11.2022 - 15.06.2025                              | Hankkeen tarkoituksena toteuttaa maatalouden vesistöpuisto, joka toimii esimerkkinä erilaisista maa- ja metsätalouden vesien- ja kuormituksen hallinnan keinoista.                                                                           | Livia koordinoi, Valonia, Turun AMK, Turun yliopisto, Kaarinan kaupunki osallistuvat                         | Livian osuus 207 400. Avustus enintään 293 311,20 (kokonaiskustannus enintään 419 016) | ELY keskus maaseudun kehittämisohjelma 70 %         | 30 Huom! Oma-vastuusuudesta kattaa 30 000 e Centrum Balticum |
| 4035 KAUSITYÖNTEKIJÄT JOTPA 2023-2024 - osajia V-S huoltovarmuuteen                                       | 11.10.2023-31.12.2024<br>Jatkoaika 28.2.2025 asti    | Kasvihuone- ja puutarhailoilla työskentelystä kiinnostuneiden ukrainalaisten hakeva toiminta, osaamisen kartoittaminen, kielitaidon ja työelämäosaamisen kehittäminen sekä työllistymistä edistävät toimet, myös vastuullisempiin tehtäviin. |                                                                                                              | 74700                                                                                  | JOTPA / OPH 100 % erityisavustus                    | 0                                                            |
| 4039 HOIVATIE 3 JOTPA Ammattiopisto Livian hoivatie III - osajia Varsinais-Suomen hoivatarpeeseen (JOTPA) | 4.12.2023-31.12.2025                                 | Hoiva-avustajakoulutuksen opiskelijahankintaan ja toteutukseen. Tavoitteena 20 valmistuvaa opiskelijaa. Valmistuminen maaliskuuhun 2025.                                                                                                     |                                                                                                              | 190 000                                                                                | JOTPA / OPH 100 % erityisavustus                    | 0                                                            |
| 4042 PRO KALA YHTEISTYÖHANKE Kalan markkinoinnin ja laadun kehittämisohjelma                              | 2.6.2023 - 30.6.2026 (myöntöpäätös 31.5.2024)        | Livian osuus / Kalatuotteiden laadun parantaminen: ”Hyvän käytännön ohje pienille kalanjalostajille”                                                                                                                                         | Pro Kala ry koordinoi, Turun yliopisto, Suomen kalankasvattajaliitto, Laurea ammattikorkeakoulu osallistuvat | Livian osuus 20 000. Hankkeen kokonaisbudjetti 1 000 000                               | EMKVR / 100 %                                       | 0                                                            |
| 4043 HOIVATIE 4 JOTPA Ammattiopisto Livian hoivatie IV - osajia Varsinais-Suomen hoivatarpeeseen          | 16.12.2024-31.5.2026.<br>Jatkoaika 31.7.2026 saakka. | Hoiva-avustajakoulutuksen opiskelijahankintaan ja toteutukseen. Tavoitteena 16 valmistuvaa opiskelijaa. Valmistuminen viime tammikuussa 2026.                                                                                                |                                                                                                              | 161 000                                                                                | JOTPA / OPH 100 % erityisavustus                    | 0                                                            |
| 4047 PELTOMAPPI EIP Peltomappi - uusi sovellus maaperän kasvukunnon seuraamiseen ja kehittämiseen         | 31.1.2025-31.3.2027                                  | Hankkeessa kehitetään helppokäyttöinen Peltomappi-verkkosovellus tilatason maan terveyden arviointiin ja seurantaan.                                                                                                                         | SeAMK koordinoi, Luke ja Gispo Oy osallistuvat                                                               | Livian osuus 52 459,20                                                                 | VS ELY, Eurooppalain yhteistyökumppanuus EIP / 80 % | 20. Huom! Katettava yksityisellä rahoituksella               |

|                                                                                                                           |                                                             |                                                                                                    |                                                                                                                                           |                                                                                      |                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----|
| 4048<br>KALASTUSMATKAILU Kalastusmatkailun kehittämishanke: Saaristomeren kalastusmatkailun nykytila ja kehittämistarpeet | 1.6.2025-31.5.2027                                          | Hankkeessa kehitetään Saaristomeren kalastusmatkailua.                                             |                                                                                                                                           | 50 760                                                                               | Kalaleader 79,99 %                    | 20 |
| 4049 VESILIENSSI Vesienhallinta puutarhatuotannon resilienssiratkaisuna                                                   | 1.10.2025-31.10.2029 (1.rahoituskausi 1.10.2025-31.10.2027) | Hanke edistää hyvien vesienhallinnan menetelmien ja toimintatapojen käyttöönottoa ja toteutumista. | Luke koordinoi, partnerina Varsinais-Suomen Liitto. Liviällä kuitenkin oma rahoituspäättös, joka haetaan maksuun itse.                    | 71430<br>Vuonna 2025 myönnetty puolet eli 25 000 e (hyväksytyt kustannukset 35715 e) | Maa- ja metsätalousministeriö 70%     | 30 |
| <b>KANSAINVÄLISET HANKKEET (kohde 8100 ja KP 7000)</b>                                                                    |                                                             |                                                                                                    |                                                                                                                                           |                                                                                      |                                       |    |
| 1018 ERASMUS (2024) Rajatonta oppimista 3.0 (2024)                                                                        | 1.6.2024-30.11.2025                                         | ERASMUS opettaja- ja opiskelijaliikkuvuudet                                                        |                                                                                                                                           | 53038                                                                                | EU 100% liikkuvuuk-sien mukaan        | 0  |
| 4036 NORDPLUS JUNIOR 2023                                                                                                 | 1.8.2023-31.8.2025                                          | Fisheries training for a Nordic Future                                                             |                                                                                                                                           |                                                                                      | Nordplus 100 % liikkuvuuk-sien mukaan | 0  |
| 4041 AQUADEVBUS Kalanviljelyn ja kalankasvatuksen opetusta Keniassa                                                       | 1.1.2024-31.12.2026 ??<br>(Agreement signed 12.12.2023)     | ERASMUS opettajaliikkuvuudet                                                                       | Great Lakes University of Kisumu koordinoi, useita osallistujia                                                                           | 62968                                                                                | EU 100 %                              | 0  |
| 1022 TREE-O-NEERS                                                                                                         | 1.9.2025-28.2.2027                                          | ERASMUS+ small scale partnership                                                                   | European Nurserystock Association (ENA) koordinoi, 2 partneria Belgiasta, 2 partneria Tsekeistä, Suomesta Livia ja Taimisto-viljelijät ry | 10250                                                                                | EU 75 %                               | 25 |

| KALATALOUDEN JA MERENKULUN KOULUTUKSEN EDISTÄMISSÄÄTIÖN MYÖNTÄMÄT AVUSTUKSET - HANKKEET (kohde 8100 ja KP 7000) |                     |                                                                                |  |                         |                                                            |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------|------------------------------------------------------------|---|
| 4002 Säätiö 2 Myöntö 2025 Opiskelijat                                                                           | 15.5.2025-30.4.2026 | Opiskelijoiden vapaa-ajan toimintaan                                           |  | Myönnetty 6000 e / 2025 | Kala- talouden ja merenkulun koulutuksen edistämis- säätiö | 0 |
| 4019 Säätiö 5 Myöntö 2025 Saaristomeri                                                                          | 15.5.2026-30.4.2026 | Saaristomeri- ja kalatalouskoulutuksen tunnetuksi tekeminen 8-9-luokkalaisille |  | Myönnetty 6000 e / 2025 | Kala- talouden ja merenkulun koulutuksen edistämis- säätiö | 0 |
| 4020 Säätiö 6 Myöntö 2025 Kalatalouskoulutuksen imago ja tunnettavuus                                           | 1.6.2025-30.4.2026  | Kalatalousalakoulutuksen imago ja tunnettavuus                                 |  | Myönnetty 8 000 / 2025  | Kala- talouden ja merenkulun koulutuksen edistämis- säätiö | 0 |

### Henkilöstöä koskevat liitetiedot

48) Henkilötyövuosien määrä tehtäväalueittain 31.12.2025

| Tehtäväalue                   | 2025         | 2024         | 2023         | 2022          | 2021         | 2020         |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| Johto                         | 3            | 3            | 3            | 3             | 3            | 3            |
| Opetus                        | 79           | 86,3         | 90,2         | 94,2          | 92,3         | 89           |
| Ohjaus- ja opiskelijapalvelut | 21,7         | 24,7         | 22,5         | 22,2          | 21           | 20,6         |
| Kuntayhtymäpalvelut           | 29,2         | 30,9         | 33,3         | 32,6          | 33,3         | 33,1         |
| Muu henkilöresurssi           | 0,6          | 0,6          | 0,3          | 0,55          |              |              |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>133,5</b> | <b>145,5</b> | <b>149,3</b> | <b>152,55</b> | <b>149,6</b> | <b>145,7</b> |

## 49) Tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut

| HENKILÖSTÖKULUT                                     |                                               | 2025              | 2024              |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PALKAT JA PALKKIOT</b>                           |                                               |                   |                   |
| 4001                                                | Kokouspalkkiot                                | -44 551           | -32 668           |
| 4002                                                | Vakinaisten palkat                            | -2 192 592        | -2 264 627        |
| 4004                                                | Sijaisten palkat                              | -2 657            | -24 343           |
| 4005                                                | Erilliskorvaukset                             | 0                 | 0                 |
| 4009                                                | Opettajien palkat KuEl                        | -4 454 898        | -4 858 194        |
| 4010                                                | Asiantuntijapalkkiot                          | -68 653           | -86 226           |
| 4011                                                | Määräaikaiset palkat                          | -166 862          | -194 784          |
| 4020                                                | Siviilipalvelumiesten päivärahat              | 0                 | 0                 |
| 4021                                                | Kokouspalkkiot, ei sotua                      |                   |                   |
|                                                     | Luontaisedut                                  | 2 408             | 3 813             |
|                                                     | <b>Palkat ja palkkiot yhteensä</b>            | <b>-6 927 805</b> | <b>-7 457 028</b> |
| 4060                                                | Jaksotetut palkat ja palkkiot                 | 8 687             | -12 004           |
|                                                     | <b>Jaksotetut palkat ja palkkiot yhteensä</b> | <b>8 687</b>      | <b>-12 004</b>    |
| 4230                                                | Sairausvakuutuskorvaukset                     | 35 626            | 62 848            |
| 4240                                                | Tapaturmakorvaukset                           | 8 383             | 1 231             |
| 4265                                                | Henkilöstökorvaukset                          |                   |                   |
|                                                     | <b>Korvaukset yhteensä</b>                    | <b>44 010</b>     | <b>64 079</b>     |
| <b>Palkat ja palkkiot yhteensä luontaisetuineen</b> |                                               | <b>-6 875 108</b> | <b>-7 404 952</b> |
| <b>HENKILÖSIVUKULUT</b>                             |                                               |                   |                   |
| <b>ELÄKEKULUT</b>                                   |                                               |                   |                   |
| 4100                                                | KuEL-palkkaperust.eläkemaksu                  | -1 141 541        | -1 242 939        |
| 4101                                                | KuEL-eläkemenoperust.eläkemaks                | 0                 | 0                 |
|                                                     | <b>Eläkekulut yhteensä</b>                    | <b>-1 141 541</b> | <b>-1 242 939</b> |
| 4130                                                | Jaksotetut eläkekulut                         | -1 060            | -1 930            |
|                                                     | <b>Jaksotetut eläkekulut yhteensä</b>         | <b>-1 060</b>     | <b>-1 930</b>     |
| <b>Yhteensä</b>                                     |                                               | <b>-1 142 601</b> | <b>-1 244 869</b> |
| <b>MUUT HENKILÖSIVUKULUT</b>                        |                                               |                   |                   |
| 4151                                                | Työnantajan sosiaalivak.maksut                | -129 778          | -85 558           |
| 4160                                                | Työttömyysvakuutusmaksut                      | -38 556           | -59 161           |
| 4170                                                | Tapaturmavakuutusmaksut                       | -82 516           | -53 207           |
| 4180                                                | Muut sosiaalivakuutusmaksut                   | -2 076            | -2 530            |
|                                                     | <b>Muut henkilösivukulut yhteensä</b>         | <b>-252 926</b>   | <b>-200 457</b>   |
| 4190                                                | Jaksotetut sos.vak.maksut                     | -1 473            | -2 123            |
|                                                     | <b>Jaksotetut sos.vak.maksut yhteensä</b>     | <b>-1 473</b>     | <b>-2 123</b>     |
| <b>Yhteensä</b>                                     |                                               | <b>-254 399</b>   | <b>-202 580</b>   |
| <b>Henkilösivukulut yhteensä</b>                    |                                               | <b>-1 397 000</b> | <b>-1 447 449</b> |
| <b>HENKILÖSTÖKULUT YHTEENSÄ</b>                     |                                               | <b>-8 272 109</b> | <b>-8 852 401</b> |

## 50) Tilintarkastajan palkkiot

| Tilintarkastajan palkkiot<br>euroa        | 2025         | 2024         |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|
| Tilintarkastuspalkkiot                    | 4 321        | 4 321        |
| Muut tilintarkastajalle kuuluvat tehtävät |              |              |
| Tarkastuslautakunnan avustaminen          |              |              |
| Muut palkkiot (tilintarkastus)            | 4800         |              |
| <b>* Yhteensä</b>                         | <b>9 121</b> | <b>4 321</b> |

## 51) Kuntayhtymän ja intressitahojen väliset liiketoimet

Peimarin koulutuskuntayhtymällä ei ole ollut vuonna 2025 liiketoimia intressitahoiksi katsottavien oikeushenkilöiden kanssa.

## Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

**Konsernitilinpäätöksen laajuus**

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty LiviaPro Oy, jonka Peimarin koulutuskuntayhtymä omistaa 100 %. LiviaPro:n osakepääoma on 50.000 euroa ja omapääoma per 31.12.2025 oli yhteensä 144.517,32 euroa.

**Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet**

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty.

**Keskinäisen omistuksen eliminointi**

Konserniyhteisöjen keskinäinen omistus on eliminoitu.

### 1.1. Riskianalyysi

ISO 31000 -standardin mukaan riskienhallinta on tehokasta, kun organisaatiolla on ajantasainen, oikea ja kattava käsitys riskeistään, ja organisaation riskit ovat sen riskikriteerien mukaisia. Riskienhallinnan avulla tulkitaan organisaation toimintaa, siihen vaikuttavia sisäisiä ja ulko-puolisia tekijöitä sekä pyritään niillä tiedoilla tunnistamaan, arvioimaan ja hallitsemaan riskejä.

Riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa ja sen tavoitteena on saada kohtuullinen varmuus organisaation tavoitteiden saavuttamisesta sekä toiminnan jatkuvuudesta ja häiriöttömyydestä.

Riskienhallintaprosessi perustuu

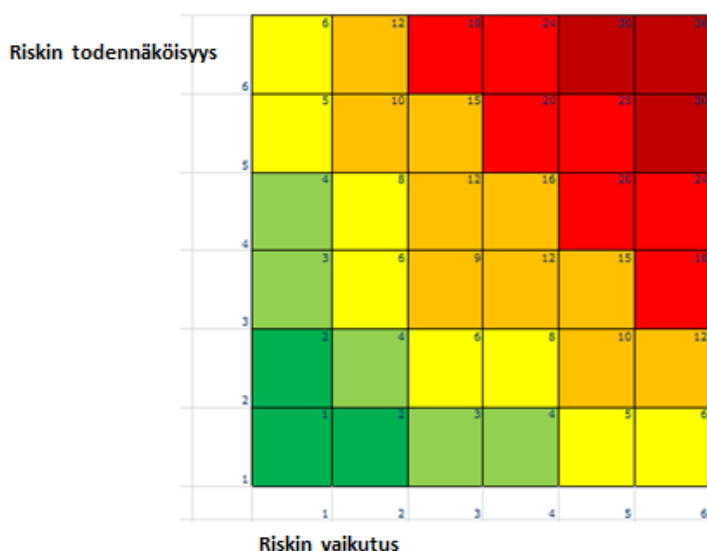
1. riskin tunnistamiseen ja kuvaamiseen
2. riskin toteutumisen vaikutusarviointiin (merkittävyyteen) ja riskin toteutumisen todennäköisyyteen
3. mahdollisuuteen hallita riskiä eri menetelmillä (valvonta)
4. riskeistä raportointiin ja riskien seurantaan.

Riskin vaikutuksen arviointi asteikolla 1–6: Mitä suurempi vaikutus tavoitteisiin tai toimintoihin taikka taloudellisesti, sitä suurempi arvo annetaan.

Riskin todennäköisyyden arviointi asteikolla 1–6: Mitä suurempi toteutumisen todennäköisyys, sitä suurempi arvo annetaan.

Riskin kokonaisarviointi vaikutuksen ja todennäköisyyden perusteella (kerrotaan annetut luvut keskenään; skaala on siten 1–6): Mitä suurempi toteutumisen todennäköisyys ja vaikutus, sitä vakavampi ja merkityksellisempi riski on.

- 1–2: mitätön riski
- 3–4: pieni riski
- 5–8: kohtalainen iski
- 9–16: tuntuva riski
- 18–25: merkittävä riski
- 26–36: sietämätön riski



| Peimarin koulutuskuntayhtymä                                                                  | Perustelut<br>- riskin kuvaus (tunnistaminen)<br>- mikä voi aiheuttaa/mahdollistaa<br>- seurauksen laadullinen kuvaus<br>- seurauksen vaikuttavuus<br>- toteutumisen todennäköisyys              | Vaikutus 1 - 6 | Todennäköisyys 1 - 6 | Yhteensä | Toimenpiteet/ kehittämis ehdotukset riskin ennakoinniseksi ja hallitsemiseksi                                                                                                                                   | Vastuuhenkilö/toimiala                                                    | Riskien hallinnan toimenpiteiden seuranta ja raportointi<br>- miten, milloin<br>- kuka<br>- kenelle |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TOIMINTAYMPÄRISTÖ (sisäinen ja ulkoinen) JA TOIMINNAN ORGANISOINTI                            |                                                                                                                                                                                                  |                |                      |          |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                           |                                                                                                     |
| Ulkopuoliset vaikutukset (ympäristö, elinkeinoelämä, rakenteelliset muutokset)                | Organisaation tuottamat koulutuspalvelut eivät enää palvele yhteiskunnan ja elinkeinoelämän tarpeita                                                                                             | 6              | 1                    | 6        | Yhteiskunnan kehittymisen suuntaa seurataan jatkuvasti                                                                                                                                                          | Johtoryhmä                                                                | Talousarvion ja tilinpäätöksen yhteydessä                                                           |
| <b>Yhteiskunnan poikkeustilanteet</b>                                                         | Opetuspalveluiden turvaaminen poikkeustilanteissa                                                                                                                                                | 6              | 2                    | 12       | Riskikartoitukset, valmiussuunnitelmat, varautumisharjoitukset                                                                                                                                                  | Johtoryhmä                                                                | Jatkuvasti                                                                                          |
| Hallintosäännön ja muiden sääntöjen ja ohjeiden ajantasaisuus, kattavuus ja niiden tunteminen | Hallintosääntö ei ole ajan tasalla tai sen sisältöä ei tunneta<br><br>Sisäisen valvonnan periaatteet eivät ole ajan tasalla tai niitä ei tunneta<br><br>Tarkastuslautakunta ei tunnista rooliaan | 5              | 1                    | 5        | Hallintosääntöä tarkastellaan säännöllisesti.<br>Ulkoista valvontaa toteuttavat tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja. KY:n sisäisestä valvonnasta vastaavat kaikki kuntayhtymän tilivelvolliset ja esimiehet. | Yhtymähallitus<br><br>Johtoryhmä<br><br>Kkyn tilivelvolliset ja esimiehet | Tarpeen mukaan                                                                                      |
| Toimielintyöskentelyn ”pelisääntöjen” määrittely                                              | Toimielimet eivät tunnista rooliaan tai eivät toimi sen mukaisesti                                                                                                                               | 4              | 1                    | 4        | Toimielimien koulutus ja perehdytys organisaation toimintaan valtuustokauden alussa                                                                                                                             | Johtoryhmä                                                                | Tarpeen mukaan.                                                                                     |

|                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                              |   |   |    |                                                                                                                                                              |                                           |                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>Valtuuston päättämät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet</b>                                                                          | Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet eivät ole ajan tasalla tai niitä ei noudateta                                                             | 3 | 2 | 6  | Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteiden säännöllinen tarkastaminen                                                                              | Johtoryhmä                                | Talousarvion ja tilinpäätöksen yhteydessä |
| <b>Tehtävien, vastuiden ja toimivaltuuksien selkeys (ajantasaiset tehtäväkuvaukset, prosessikaaviot jne.) delegointi ja otto-oikeus päätöksenteossa</b> | Tehtäväkuvat ovat epäselviä tai niitä ei ole, delegoituja tehtäviä ei ole dokumentoitu, otto-oikeus päätöksenteossa ei ole riittävän selkeästi määritelty    | 3 | 2 | 6  | Tehtäväkuvia tarkastellaan vuosittain kehityskeskustelujen yhteydessä. Delegointi ja otto-oikeus määritellään ja niiden toimivuutta seurataan säännöllisesti | Esimiehet<br>Johtoryhmä<br>Yhtymähallitus | Kehityskeskustelut<br><br>Tarpeen mukaan  |
| <b>Organisaatorakenteen selkeys ja tarkoituksenmukaisuus</b>                                                                                            | Organisaatorakenne on epäselvä tai ei palvele toimintaa<br><br>Eri toimijoiden toimivalta, velvoitteet ja vastuut ovat epäselvät tai niitä ei ole määritelty | 4 | 4 | 16 | Organisaatorakennetta tarkastellaan säännöllisesti ja työnjaon toimivuutta karroitetaan vuosittaisissa kehityskeskusteluissa                                 | Johtoryhmä                                | Kehityskeskustelut<br><br>Tarpeen mukaan  |
| <b>Omistajaohjaus</b>                                                                                                                                   | Omistajaohjaus puuttuu tai sillä ei ole vaikutusta roolia toiminnan ohjauksessa                                                                              | 4 | 1 | 4  | Säännölliset omistajatapaamiset<br><br>Omistajaohjauksen rooli määritelty hallintosäännössä                                                                  | Johtoryhmä, omistajakunnat                |                                           |

| Peimarin koulutuskuntayhtymä                                                                                                                                                                                                                    | Perustelut <ul style="list-style-type: none"> <li>- riskin kuvaus (tunnistaminen)</li> <li>- mikä voi aiheuttaa/mahdollistaa</li> <li>- seurauksen laadullinen kuvaus</li> <li>- seurauksen vaikuttavuus</li> <li>- toteutumisen todennäköisyys</li> </ul> | Vaikutus<br>1 - 6 | Todennäköisyys<br>1 - 6 | Yhteensä | Toimenpiteet/ kehittämis ehdotukset riskin ennakointiseksi ja hallitsemiseksi                                                                                                                                                                         | Vastuuhenkilö/toimiala       | Riskien hallinnan toimenpiteiden seuranta ja raportointi<br>- miten, milloin<br>- kuka<br>- kenelle |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SUUNNITTELU- JA SEURANTAJÄRJESTELMÄ</b>                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                            |                   |                         |          |                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                                                                                                     |
| Kuntayhtymän strategian laatiminen (toimintaympäristön analyysi, kokonaisnäkemys kunnan ja kuntakonsernin toiminnasta, henkilöstön ja johtamisen, palvelurakenteiden ja -prosessien sekä taloudenpidon ja tuottavuuden kehittämisen linjaukset) | Organisaatiolla ei ole strategiaa tai se ei ohjaa toimintaa                                                                                                                                                                                                | 4                 | 3                       | 12       | Olemassa olevaa strategiaa päivitetään säännönmukaisesti                                                                                                                                                                                              | Johtoryhmä<br>Yhtymähallitus |                                                                                                     |
| Talousarvion täydellisyys (kaikki tiedossa olevat menot ja tulot on budjetoitu)                                                                                                                                                                 | Talousarviosta puuttuu tiedossa olevia menoja ja/tai tuloja                                                                                                                                                                                                | 3                 | 2                       | 6        | Talousvastuullisia perehdytetään budjetointiin                                                                                                                                                                                                        | Johtoryhmä                   |                                                                                                     |
| Talousarvion seuranta ja talousarviomuutokset                                                                                                                                                                                                   | Talousarvion toteutumista ei seurata eikä talousarviomuutoksista päätetä oikeassa järjestyksessä                                                                                                                                                           | 3                 | 1                       | 3        | Talousvastuullisia perehdytetään budjetointiin                                                                                                                                                                                                        | Johtoryhmä                   |                                                                                                     |
| Tavoitteiden toteutuminen (toteutumista uhkaavien riskien tunnistaminen)                                                                                                                                                                        | Asetetut tavoitteet ovat epärealistisia, niiden toteutumista ei seurata tai toimenpiteet jäävät puuttumaan tavoitteiden jäädessä toteutumatta                                                                                                              | 4                 | 2                       | 8        | Talousarviossa olevat tavoitteet pyritään asettamaan realistiselle tasolle ja niiden toteutumisennustetta seurataan. Tavoitteiden uhatessa jäädä toteutumatta mietitään toimenpiteet kehityksen kääntämiseksi organisaatiolle positiiviseen suuntaan. | Johtoryhmä<br>Yhtymähallitus | Talousarvio ja tilinpäätös                                                                          |

| Peimarin koulutuskuntayhtymä                                                            | Perustelut <ul style="list-style-type: none"> <li>- riskin kuvaus (tunnistaminen)</li> <li>- mikä voi aiheuttaa/mahdollistaa</li> <li>- seurauksen laadullinen kuvaus</li> <li>- seurauksen vaikuttavuus</li> <li>- toteutumisen todennäköisyys</li> </ul> | Vaiku-<br>tus<br>1 - 6 | Toden-<br>näköi-<br>syys<br>1 - 6 | Yh-<br>teensä | Toimenpiteet/ ke-<br>hittämisehdotuk-<br>set riskin ennakoi-<br>miseksi ja hallitse-<br>miseksi                         | Vastuu-<br>henkilö/<br>toimiala                                | Riskien hallinnan<br>toimenpiteiden<br>seuranta ja ra-<br>portointi<br>- miten, milloin<br>- kuka<br>- kenelle                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ASIOIDEN VALMISTELU JA PÄÄ-<br/>TÖKSENTEKO</b>                                       |                                                                                                                                                                                                                                                            |                        |                                   |               |                                                                                                                         |                                                                |                                                                                                                                          |
| Asioiden valmistelussa ja päätök-<br>senteossa noudatetaan säädök-<br>siä ja määräyksiä | Päätökset eivät ole lainmukaisia                                                                                                                                                                                                                           | 5                      | 1                                 | 5             | Vastuuhenkilöiden<br>jatkuva koulutus                                                                                   | Johto-<br>ryhmä<br>Yhtymä-<br>hallitus<br>Yhtymä-<br>valtuusto |                                                                                                                                          |
| Päätösten tiedoksianto                                                                  | Päätöksiä ei anneta tiedoksi lakien mu-<br>kaisesti                                                                                                                                                                                                        | 3                      | 2                                 | 6             | Vastuuhenkilöiden<br>jatkuva koulutus                                                                                   | Johto-<br>ryhmä                                                |                                                                                                                                          |
|                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                            |                        |                                   |               |                                                                                                                         |                                                                |                                                                                                                                          |
| <b>KOULUTUKSEN JÄRJESTÄMINEN</b>                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                            |                        |                                   |               |                                                                                                                         |                                                                |                                                                                                                                          |
| Koulutuksen järjestämisen tuki-<br>toiminnot (oppilashallinto)                          | Oppilashallintoa ei johdeta koordi-<br>noidusti, uudet käytännöt eivät tavoita<br>kaikkia toimijoita                                                                                                                                                       | 4                      | 3                                 | 12            | Perehdyttämis/ke-<br>hittämisprosessit<br>on vakiintuneita,<br>organisaatio tukee<br>hallintoa kokonais-<br>valtaisesti | Johto-<br>ryhmä                                                | Seurataan audi-<br>toinneissa, opis-<br>kelijapalaute, reh-<br>tori- ja johto-<br>ryhmä benchmar-<br>king verrokki or-<br>ganisaatioihin |
| Opiskelijamäärät                                                                        | Toteutuneet opiskelijavuodet laskevat<br>merkittävästi, mikä vaikuttaa organisaa-<br>tion rahoitukseen viiveellä                                                                                                                                           | 6                      | 3                                 | 18            | Jatkuvan haun ke-<br>hittäminen, <del>hake-<br/>van toiminnan ke-<br/>hittäminen</del>                                  | Kuntayh-<br>tymän<br>johtaja ja<br>rehtori                     | Raportointi tilin-<br>päätyksessä,<br>Koski ja Wilma ra-<br>portointi                                                                    |
| Työelämäyhteistyö                                                                       | Työelämää ei oteta mukaan koulutuk-<br>sen kehittämiseen vaan turvaudutaan<br>vanhoihin käytäntöihin                                                                                                                                                       | 5                      | 2                                 | 10            | Työelämäyhteis-<br>työn jatkuva kehit-<br>täminen                                                                       | Kuntayh-<br>tymän<br>johtaja ja<br>rehtori                     | Neuvottelukun-<br>nat                                                                                                                    |

|                                                                                     |                                                                                                                                                                   |        |   |         |                                                                                                                                                                  |                                        |                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Oppimisympäristöt</b>                                                            | Opetuksen menetelmiä ei kehitetä, uusia oppimisympäristöjä ei kehitetä                                                                                            | 5      | 2 | 10      | Osaamisen ja oppimisympäristöjen kehittäminen                                                                                                                    | Rehtori                                | Opiskelijapalaute, benchmarking                                              |
| <b>Asiakaspalautteet/opiskelijapalautteet/valitukset</b>                            | Asiakaspalautetta ei kerätä ja/tai sitä ei analysoida                                                                                                             | 3      | 1 | 3       | Asiakaspalautetta kerätään vakiintuneen käytännön mukaisesti                                                                                                     | Johtoryhmä                             | Palautetta kerätessä yhteenvedo ja analysointi. Yhteenvedo tilinpäätöksessä. |
| <b>Koulutuksen järjestäminen erityistilanteissa (esim. pandemia)</b>                | Opiskeluhalukkuus vähenee, opintojen eteneminen hankaloituu                                                                                                       | 5 -> 3 | 3 | 15 -> 9 | Ennaltaehkäisevät ohjeet ja varotoimet, tilanteen seuraaminen                                                                                                    | Johtoryhmä                             | Tilanteen jatkuva seuranta                                                   |
| <b>HENKILÖSTÖ</b>                                                                   |                                                                                                                                                                   |        |   |         |                                                                                                                                                                  |                                        |                                                                              |
| <b>Henkilöstöä koskeva toimenpideohjelma</b>                                        | Henkilöstö- ja koulutussuunnitelmaa ei ole, se ei ole ajan tasalla tai sitä ei noudateta                                                                          | 3      | 2 | 6       | Henkilöstö huomioidaan laadittavassa strategiassa                                                                                                                | Johtoryhmä                             |                                                                              |
| <b>Henkilöstön riittävyys/saatavuus</b>                                             | Päteviä henkilöitä avoimena olevaan tehtävään ei ole rekrytoitavissa.<br><br>Henkilöstömitoitus on liian alhainen poikkeustilanteissa (esim. sairaslomien aikana) | 5      | 2 | 10      | Rekrytointi hoidetaan ammattitaitoisesti, haku ilmoitetaan oikeissa kanavissa, organisaation maineesta pidetään huolta<br><br>Kriittiset prosessit tunnistetaan. | Johtoyhtymähallitus<br>Yhtymävaltuusto |                                                                              |
| <b>Henkilöstön ammattitaidon ylläpitäminen (henkilöstö- ja koulutussuunnitelma)</b> | Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma ei tue henkilöstön ammattitaidon ylläpitämistä                                                                                 | 2      | 2 | 4       | Kehittämisen ja koulutussuunnitelma pyritään päivittämään lain edellyttämällä tavalla                                                                            | Johtoryhmä                             |                                                                              |

|                                                                         |                                                                                          |   |   |    |                                                                                                                                           |                                                             |                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Varahenkilöjärjestelmä</b>                                           | Varahenkilöjärjestelmää ei ole, tai varalaoloon tarvittavaa osaamista ei ole siirretty   | 5 | 5 | 25 | Varahenkilöjärjestelmä luodaan tarvittaviin toimintoihin ja sen toimivuutta seurataan vuosittaisissa kehityskeskusteluissa                | Tiiminvetäjät<br>Johtoryhmä                                 |                                                                         |
| <b>Perehdytys</b>                                                       | Uuden henkilöstön perehdytystä ei ole hoidettu tarvittavalla laajuudella                 | 5 | 2 | 10 | Perehdytykseen luodaan organisaation tasoiset käytännöt                                                                                   | Tiiminvetäjät<br>Johtoryhmä                                 |                                                                         |
| <b>Työtehtävien eriyttäminen</b>                                        | Työtehtäviä ei ole eriytetty niin, ettei vaarallisia työyhdistelmiä synny.               | 5 | 3 | 15 | Vaarallisiin tehtävyhdistelmiin kiinnitetään erityistä huomioita vastuiden muuttuessa                                                     |                                                             |                                                                         |
| <b>Työhyvinvointi</b><br><br><b>Työkyvyn ylläpitäminen ja arviointi</b> | Henkilöstön työhyvinvointiin eikä työkyvyn ylläpitämiseen kiinnitetä riittävää huomioita | 5 | 2 | 10 | Henkilöstön työhyvinvointia seurataan työtyytyväisyyskyselyillä sekä yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Tyhy-toiminta vakiinnutetaan. | Tiiminvetäjät<br>Johtoryhmä                                 | Työtyytyväisyyskyselyt<br>Työterveydenhuollon palaute                   |
| <b>Työturvallisuus</b>                                                  | Työturvallisuudessa löytyy merkittäviä puutteita                                         | 4 | 2 | 8  | Työturvallisuusriskit analysoidaan säännöllisesti. Työsuojeluorganisaatio työskentelee aktiivisesti                                       | Johtoryhmä<br>Työsuojelupäällikkö<br>Työsuojeluorganisaatio | Työsuojeluorganisaatio kerää vahinkotilastoa ja vähältä piti-tilanteita |

|                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                     |   |   |    |                                                                                                                                                                          |                                 |                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| Väkivaltatilanne kouluympäristössä                                                                                         |                                                                                                                                                                                     | 5 | 1 | 5  | Toimintaohjeiden laatiminen                                                                                                                                              | Johtoryhmä                      |                                   |
| Ulkopuolisten henkilöiden oleskelu <b>opiston alueella</b> ja työmaa-alueella (oppimisympäristö), jossa liikkuu työkoneita | Ulkopuoliset henkilöt ulkoilevat erityisesti Tuorlassa alueella, jossa liikkuu työkoneita koulutustilaisuuksissa<br><br>Ulkopuolisten henkilöiden pääsy opiston tiloihin on helppoa | 4 | 4 | 16 | Korkean riskin alueiden merkintä työmaa-alueeksi, tietyiltä alueilta kielletään ulkopuolisilta liikkuminen, alueiden valvonta, <b>ovien lukitusaikojen aikaistaminen</b> | Johtoryhmä, kiinteistöpäällikkö | Kiinteistöpäällikkö johtoryhmälle |
| <b>TIETOSUOJA, TIETOTURVA JA TIETOJÄRJESTELMÄT</b>                                                                         |                                                                                                                                                                                     |   |   |    |                                                                                                                                                                          |                                 |                                   |
| Tietosuunnitelma (perustuu kuntastrategiaan)                                                                               | Kuntayhtymästrategiaan perustuvaa tietosuunnitelmaa ei ole tai se ei ole ajan tasalla                                                                                               | 2 | 2 | 4  | Laaditaan tietosuunnitelma                                                                                                                                               | Kehittämispäällikkö             |                                   |
| Tietojärjestelmien toimivuus                                                                                               | Tietojärjestelmissä ja palveluisia on usein/säännöllisesti toiminnan keskeyttäviä katkoksia.                                                                                        | 3 | 3 | 9  | Valvontajärjestelmät, kahdennetut palvelut.                                                                                                                              | Kehittämispäällikkö             |                                   |
| Tiedonhallinta                                                                                                             | Tiedon pysyvä häviäminen henkilöstönjärjestelmien- ja laitteiden toiminnan seurauksesta<br><br>Tietovarastojen säilytys pilvipalveluissa EU-alueen ulkopuolella                     | 6 | 2 | 12 | Varmuuskopiointi. Seuranta ja loki-palvelut<br><br><b>Asian huomioiminen uusissa järjestelmäkilpailutuksissa</b>                                                         | Kehittämispäällikkö             |                                   |
| Tietojärjestelmien turvallisuus                                                                                            | Tietoturva- ja tietoturvaratkaisut eivät ole ajan tasalla                                                                                                                           | 4 | 3 | 12 | Ajantasaiset tietoturvaratkaisut, reaaliaikainen seuranta                                                                                                                | Kehittämispäällikkö             |                                   |

|                                                           |                                                                                                                     |   |   |    |                                                                                                     |                                     |  |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--|
| <b>Menetelmä- ja järjestelmäkuvaukset, yhteensopivuus</b> | Menetelmä- ja järjestelmäkuvauksia ei ole tehty tai ne ei ole ajan tasalla                                          | 2 | 1 | 2  | Menetelmä- ja järjestelmäkuvaukset laaditaan ja niitä tarkastellaan säännöllisesti                  | Johtoryhmä, kehittämisspäälikkö     |  |
| <b>Käyttöoikeudet ja salassapito</b>                      | Käyttöoikeuksia ei ole rajoitettu todelliseen tarpeeseen eikä salassapito toteutu                                   | 2 | 2 | 4  | Käyttöoikeuksien hallintaan luodaan dokumentoidut käytännöt, Seuranta ja lokipalvelut               | Johtoryhmä<br>IT                    |  |
| <b>Tietosuoja</b>                                         | Tietosuoja ei toteudu lainsäädännön edellyttämällä tasolla. Henkilöstön perehdyttäminen aiheeseen on puutteellista. | 4 | 3 | 12 | Henkilöstö on perehdytetty tietosuojaan ja tietosuoja ”sisään rakennetaan” arkipäivän käytäntöihin. | Johtoryhmä<br><br>Tietosuojavastava |  |

| Peimarin koulutuskuntayhtymä                                    | Perustelut <ul style="list-style-type: none"> <li>- riskin kuvaus (tunnistaminen)</li> <li>- mikä voi aiheuttaa/mahdollistaa</li> <li>- seurauksen laadullinen kuvaus</li> <li>- seurauksen vaikuttavuus</li> <li>- toteutumisen todennäköisyys</li> </ul> | Vaikutus 1 - 6 | Todennäköisyys 1 - 6 | Yhteensä | Toimenpiteet/ kehittämisohdotukset riskin ennakointiseksi ja hallitsemiseksi                                          | Vastuuhenkilö/toimiala       | Riskien hallinnan toimenpiteiden seuranta ja raportointi<br>- miten, milloin<br>- kuka<br>- kenelle |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>TALOUS</b>                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                            |                |                      |          |                                                                                                                       |                              |                                                                                                     |
| <b>Talouden tasapaino</b>                                       | Talous on useana vuonna alijäämäinen eikä tilanteen korjaamiseksi ole pitkäjänteistä suunnitelmaa                                                                                                                                                          | 5              | 3                    | 15       | Organisaation kehittäminen perustuu strategiaan. Lyhytjännitteistä, poukkoilevaa toimintaa vältetään.                 | Yhtymähallinto               |                                                                                                     |
| <b>Valtionavustusten yms. hakeminen</b>                         | Valtionavustuksia ja erilaisia rahoitusavustuksia jää hakematta                                                                                                                                                                                            | 2              | 1                    | 2        | Johtoryhmä käsittelee haettava olevat rahoitukset                                                                     | Johtoryhmä                   |                                                                                                     |
| <b>Taloudelliset vastuut</b>                                    | Taloudelliset vastuut ovat määrittelemättä ja epäselviä                                                                                                                                                                                                    | 3              | 2                    | 6        | Taloudelliset vastuut määritellään talousarvioon                                                                      | Johtoryhmä<br>Yhtymähallitus | Johto -> yhtymähallitus : talousarvion hyväksymisen yhteydessä                                      |
| <b>Sijoitustoiminta ja varainhoito (hyväksytyt periaatteet)</b> | Sijoitus- ja varainhoidon periaatteita ei ole määritelty tai ne ei ole ajan tasalla                                                                                                                                                                        | 2              | 2                    | 4        | Sijoitustoiminnan periaatteet on luotu ja niiden ajantasaisuutta tarkastellaan säännöllisesti                         | Johtoryhmä<br>Yhtymähallitus |                                                                                                     |
| <b>Lainanotto (hyväksytyt periaatteet)</b>                      | Lainanotolle ei ole määriteltäjä säännöksiä                                                                                                                                                                                                                | 1              | 1                    | 1        | Lainanoton tarve ennakoidaan riittävän aikaisin, jotta hyväksytyt periaatteet voidaan luodaan oikeassa järjestyksessä | Johtoryhmä<br>Yhtymähallitus |                                                                                                     |

| Peimarin koulutuskuntayhtymä               | Perustelut <ul style="list-style-type: none"> <li>- riskin kuvaus (tunnistaminen)</li> <li>- mikä voi aiheuttaa/mahdollistaa</li> <li>- seurauksen laadullinen kuvaus</li> <li>- seurauksen vaikuttavuus</li> <li>- toteutumisen todennäköisyys</li> </ul> | Vaikutus 1 - 6 | Todennäköisyys 1 - 6 | Yhteensä | Toimenpiteet/ kehittämis ehdotukset riskin ennakointiseksi ja hallitsemiseksi                                                                         | Vastuuhenkilö/toimiala | Riskien hallinnan toimenpiteiden seuranta ja raportointi<br>- miten, milloin<br>- kuka<br>- kenelle |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>HANKINNAT</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                            |                |                      |          |                                                                                                                                                       |                        |                                                                                                     |
| <b>Julkiset hankinnat (kilpailutus)</b>    | Kilpailulainsäädäntöä ei tunneta tai sitä ei noudateta – toimitaan lain vastaisesti                                                                                                                                                                        | 4              | 2                    | 8        | Hankitaan asiantuntemusta julkisten hankintojen hoitamiseen. Kuvaus päätöksentekoprosessista auttaa tunnistamaan hankinnan vaiheisiin kuuluvat riskit | Johtoryhmä             |                                                                                                     |
| <b>Pienhankinnat (omat hankintaohjeet)</b> | Omia hankintaohjeita ei ole tai niitä ei tunneta                                                                                                                                                                                                           | 4              | 2                    | 8        | Organisaation hankintaohjeet ovat kattavat ja ajan tasalla.                                                                                           | Johtoryhmä             |                                                                                                     |
| <b>Hankintavaltuudet</b>                   | Hankintavaltuuksia ei ole määritelty tai niitä ei noudateta                                                                                                                                                                                                | 4              | 2                    | 8        | Hankintavaltuudet määritellään                                                                                                                        | Johto Yhtymähallitus   |                                                                                                     |

| Peimarin koulutuskuntayhtymä                                                                                                              | Perustelut <ul style="list-style-type: none"> <li>- riskin kuvaus (tunnistaminen)</li> <li>- mikä voi aiheuttaa/mahdollistaa</li> <li>- seurauksen laadullinen kuvaus</li> <li>- seurauksen vaikuttavuus</li> <li>- toteutumisen todennäköisyys</li> </ul> | Vaikutus 1 - 6 | Todennäköisyys 1 - 6 | Yhteensä | Toimenpiteet/ kehittämis ehdotukset riskin ennakoidmiseksi ja hallitsemiseksi                                                                                 | Vastuuhenkilö/ toimiala  | Riskien hallinnan toimenpiteiden seuranta ja raportointi<br>- miten, milloin<br>- kuka<br>- kenelle |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SOPIMUKSET JA PROJEKTIT</b>                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                            |                |                      |          |                                                                                                                                                               |                          |                                                                                                     |
| <b>Sopimusten laadinta ja täytäntöönpano</b>                                                                                              | Sopimusten laadintaan ei ole riittävää osaamista, sopimusten noudattamista ei seurata, sopimuksia ei dokumentoida riittävästi                                                                                                                              | 2              | 1                    | 2        | Sopimusten laadintaan hankitaan osaamista myös ulkopuolisilta asiantuntijoilta tarvittaessa. Sopimukset dokumentoidaan ja arkistoidaan tarkoituksenmukaisesti | Johtoryhmä               |                                                                                                     |
| <b>Sopimusten hallinta (sopimuksen noudattaminen, voimassaolo, irtisanominen, optiovuodet)</b>                                            | Sopimusten hallintaan ei ole toimivia käytäntöjä                                                                                                                                                                                                           | 3              | 3                    | 9        | Sopimusten (ml. muiden asiakirjojen) hallintakäytännöt luodaan ja vakiinnutetaan käytäntöön                                                                   | Talousjohtaja            |                                                                                                     |
| <b>Projektit (käynnissä olevat ja suunnitellut): asettaminen, ohjeistus, talousarvio, toteutuminen, seuranta ja rahoituksen hakeminen</b> | Projektien hallintamallit ovat puutteelliset, niitä ei tunneta tai niitä ei noudateta                                                                                                                                                                      | 2              | 2                    | 4        | Perehdytään projektien yhteydessä projektin hallintamalleihin                                                                                                 | Projektin vastuuhenkilöt |                                                                                                     |

| Peimarin koulutuskuntayhtymä                                                                               | Perustelut <ul style="list-style-type: none"> <li>- riskin kuvaus (tunnistaminen)</li> <li>- mikä voi aiheuttaa/mahdollistaa</li> <li>- seurauksen laadullinen kuvaus</li> <li>- seurauksen vaikuttavuus</li> <li>- toteutumisen todennäköisyys</li> </ul> | Vaikutus 1 - 6 | Todennäköisyys 1 - 6 | Yhteensä | Toimenpiteet/ kehittämis ehdotukset riskin ennakointiseksi ja hallitsemiseksi                                              | Vastuuhenkilö/toimiala                             | Riskien hallinnan toimenpiteiden seuranta ja raportointi<br>- miten, milloin<br>- kuka<br>- kenelle |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OMAISUUS</b>                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                            |                |                      |          |                                                                                                                            |                                                    |                                                                                                     |
| <b>Kiinteistöjen kunnossapito, kuntoarviot, toimitilat, kulunvalvonta, vakuutukset, arvostus</b>           | Kiinteistöjen kunnossapidosta ei huolehdi ajallaan, kulunvalvontaa ei ole järjestetty asianmukaisesti, vakuutukset ovat puutteelliset                                                                                                                      | 4              | 2                    | 8        | Vakuutustarpeet inventoidaan säännöllisesti<br><br>Paloturvallisuutta seurataan säännöllisesti<br>Riittävä investointitaso | Johtoryhmä<br>Talousjohtaja<br>Kiinteistöpäällikkö |                                                                                                     |
| <b>Koneet ja laitteet</b>                                                                                  | Koneiden ja laitteiden huolto laiminlyödään, koneiden ja laitteiden käyttöturvallisuuteen liittyvä ohjeistus puutteellista                                                                                                                                 | 4              | 2                    | 8        | Koneiden ja laitteiden huolto vastuu-tetaan                                                                                | Johtoryhmä                                         |                                                                                                     |
| <b>Investointisuunnitelma; tarvekaritoitukset, kustannusarviot, tulorahoituksen riittävyys, poistotaso</b> | Investointisuunnitelmat ovat puutteelliset eikä niiden rahoitusta ole suunniteltu pitkällä tähtäimellä                                                                                                                                                     | 4              | 1                    | 4        | Varmistutaan riittävästä investointitasosta, varaudutaan myös poikkeamiin                                                  | Johtoryhmä                                         |                                                                                                     |
| <b>Omaisuu den valvonta/inventoinnit</b>                                                                   | Omaisuu den valvontaa eikä inventointia tehdä                                                                                                                                                                                                              | 2              | 3                    | 6        | Omaisuu den luetteloidaan ja inventoidaan tilinpäätöksen yhteydessä                                                        | Talousjohtaja                                      |                                                                                                     |

| Peimarin koulutuskuntayhtymä                               | Perustelut <ul style="list-style-type: none"> <li>- riskin kuvaus (tunnistaminen)</li> <li>- mikä voi aiheuttaa/mahdollistaa</li> <li>- seurauksen laadullinen kuvaus</li> <li>- seurauksen vaikuttavuus</li> <li>- toteutumisen todennäköisyys</li> </ul> | Vaikutus 1 - 6 | Todennäköisyys 1 - 6 | Yhteensä | Toimenpiteet/ kehittämis ehdotukset riskin ennakointiseksi ja hallitsemiseksi                                       | Vastuuhenkilö/toimiala | Riskien hallinnan toimenpiteiden seuranta ja raportointi<br>- miten, milloin<br>- kuka<br>- kenelle |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>TALOUS- JA HENKILÖSTÖHALLINNON PROSESSIT</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                            |                |                      |          |                                                                                                                     |                        |                                                                                                     |
| <b>Myynnit (ja perintä)</b>                                | Myyntilaskutusprosessissa on aukkoja, jotka voivat johtaa siihen, että osa myynneistä jää laskuttamatta. Perintäprosessi on puutteellinen                                                                                                                  | 2              | 4                    | 8        | Myyntilaskutusprosessi on kuvattu ja vakiinnutettu käytäntöön                                                       | Talousjohtaja          |                                                                                                     |
| <b>Kirjanpito ja tilinpäätös (ml. konsernitilinpäätös)</b> | Kirjanpidon hoitamisessa ja tilinpäätöksen laadinnassa ei noudateta olemassa olevaa lainsäädäntöä ja kuntaliiton yms. ohjeita                                                                                                                              | 2              | 2                    | 4        | Kirjanpidon hoitamiseen on riittävä osaaminen                                                                       | Talousjohtaja          |                                                                                                     |
| <b>Maksuliikenne</b>                                       | Maksuliikenneprosessi on puutteellinen                                                                                                                                                                                                                     | 3              | 1                    | 3        | Maksuliikenneprosessi on kuvattu, vakiinnutettu ja sen hoitamiseen on riittävä osaaminen                            | Talousjohtaja          |                                                                                                     |
| <b>Palkanlaskenta ja palvelussuhdeasiat</b>                | Palkanlaskennan ja palvelussuhdeasioiden hallinta on puutteellista                                                                                                                                                                                         | 2              | 2                    | 4        | Henkilöstöhallinto- ja palkanlaskenta- prosessit on kuvattu, vakiinnutettu ja sen hoitamiseen on riittävä osaaminen | Talousjohtaja          |                                                                                                     |
| <b>Matkalaskut</b>                                         | Matkalaskuja ei tehdä ajallaan tai korvausperusteet eivät ole asianmukaiset                                                                                                                                                                                | 1              | 1                    | 1        | Matkalaskuprosessi on kuvattu, vakiinnutettu ja sen hoitamiseen on riittävä osaaminen                               | Talousjohtaja          |                                                                                                     |

| Peimarin koulutuskuntayhtymä                                               | Perustelut <ul style="list-style-type: none"> <li>- riskin kuvaus (tunnistaminen)</li> <li>- mikä voi aiheuttaa/mahdollistaa</li> <li>- seurauksen laadullinen kuvaus</li> <li>- seurauksen vaikuttavuus</li> <li>- toteutumisen todennäköisyys</li> </ul> | Vaikutus 1 - 6 | Todennäköisyys 1 - 6 | Yhteensä | Toimenpiteet/ kehittämisohdotukset riskin ennakointiseksi ja hallitsemiseksi                                               | Vastuuhenkilö/toimiala                                                      | Riskien hallinnan toimenpiteiden seuranta ja raportointi<br>- miten, milloin<br>- kuka<br>- kenelle |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>TIEDONKULKU</b>                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                            |                |                      |          |                                                                                                                            |                                                                             |                                                                                                     |
| <b>Tiedonkulku (johdolle, kuntalaisille, henkilöstölle, sidosryhmille)</b> | Tiedonkulun prosessit ovat puutteelliset                                                                                                                                                                                                                   | 4              | 2                    | 8        | Johto, toimintojen vastuuhenkilöt ja tiiminvetäjät viestivät sovittujen kanavien avulla avoimesti                          | Yhtymähallitus<br>Johtoryhmä<br>Toimintojen vastuuhenkilöt<br>Tiiminvetäjät |                                                                                                     |
| <b>Tiedottaminen (kuntalaisille, sidosryhmille)</b>                        | Kuntayhtymä ei viesti toiminnastaan ja tehdyistä päätöksistä avoimesti ja noudattaen julkisuus- ja kuntalakia                                                                                                                                              | 2              | 2                    | 4        | Organisaatio noudattaa avointa viestintää kuntalaisille ja sidosryhmille pääsääntöisesti toimivien internet-sivujen avulla | Johtoryhmä<br>Yhtymähallitus                                                |                                                                                                     |

## **Muut eriytetyt laskelmat**

**Eriytetyn toiminnan tuloslaskelma**

| Peimarin koulutuskuntayhtymä        | Toteuma<br>1-12/2025 | Toteuma<br>1-12/2024 |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>               |                      |                      |
| Myyntituotot                        | 15 738,23            | 31 401,15            |
| Maksutuotot                         | 0,00                 | 0,00                 |
| Muut toimintatuotot                 | 204 935,29           | 235 735,47           |
| <b>Toimintatuotot yhteensä</b>      | <b>220 673,52</b>    | <b>267 136,62</b>    |
| <b>Toimintakulut</b>                |                      |                      |
| Henkilöstökulut                     | -40 252,61           | -55 369,16           |
| Palkat ja palkkiot                  | -33 290,64           | -46 247,24           |
| Henkilöstösivukulut                 | -6 961,97            | -9 121,92            |
| Eläkekulut                          | -5 829,00            | -7 815,77            |
| Muut sivukulut                      | -1 132,97            | -1 306,15            |
| Palvelujen ostot                    | -23 626,63           | -57 878,08           |
| Aineet tarvikkeet ja tavarat        | -49 263,49           | -86 699,91           |
| Muut toimintakulut                  | -3 396,96            | 0,00                 |
| <b>Toimintakulut yhteensä</b>       | <b>-123 501,66</b>   | <b>-199 947,15</b>   |
| <b>Toimintakate / vuosikate</b>     | <b>97 171,86</b>     | <b>67 189,47</b>     |
| <b>Poistot</b>                      | <b>-18 741,12</b>    | <b>-20 174,41</b>    |
| <b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b> | <b>78 430,74</b>     | <b>47 015,06</b>     |

## **Allekirjoitukset ja merkinnät**

## Peimarin koulutuskuntayhtymän

### YHTYMÄHALLITUS

Sähköiset allekirjoitukset Visma signilla

Veera Meltti  
puheenjohtaja  
sähköinen allekirjoitus

Ilkka Harkkila  
kuntayhtymän johtaja  
sähköinen allekirjoitus

Björklund Jeanette  
sähköinen allekirjoitus

Anne Heikkinen  
sähköinen allekirjoitus

Stefan Järnström  
sähköinen allekirjoitus

Sari Kuosmanen  
sähköinen allekirjoitus

Joonas Särvä  
sähköinen allekirjoitus

Anton Vaaranmaa  
sähköinen allekirjoitus

### TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kaarinassa      päivänä      kuuta 2026

BDO Audiator Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Piia-Tuulia Rauhala  
KHT, JHT, CFE, CISA, CCSA, CIA, LPEC

## **Luettelot ja selvitykset**

## Luettelot käytetyistä kirjanpito- ja tosittelajista

### Käytetyt kirjanpito- ja tosittelajit

|                          |                     |
|--------------------------|---------------------|
| Päiväkirja               | sähköinen arkisto   |
| Pääkirja                 | sähköinen arkisto   |
| Tase                     | sähköinen arkisto   |
| Tase-erittelyt           | sidottu paperinen   |
| Tilinpäätös              | sidottu paperinen   |
| Kirjaustunnisteet        | sähköinen arkisto   |
| Matkalaskut              | sähköinen arkisto   |
| Palkat                   | sähköinen arkisto   |
| Myyntilaskut             | sähköinen arkisto   |
| Ostolaskut               | sähköinen arkisto   |
| Tositteet (Rondo)        | sähköinen arkisto   |
| Tositteet (Raindance)    | paperinen           |
| Kassatapahtumat          | paperinen/sähköinen |
| Käyttöomaisuuskirjanpito | paperinen           |
| Konsernikirjanpito       | paperinen           |

### Tositelajit

| tosittelaji | tapaus                    | tositenumerot |
|-------------|---------------------------|---------------|
| ALKUSA      | Alkusaldot                | 1001-         |
| BUD         | Talousarvio               | 2001-         |
| BUDL        | Lisätalousarvio           | 3001-         |
| KASSA       | CPU-kassa                 | 110001-       |
| KOMMUI      | käyttöomaisuuden muistiot | 39001-        |
| KOMTOS      | käyttöomaisuustositteet   | 34001-        |
| MRP10       | myyntilaskut mase         | 10000001-     |
| MRP30       | myyntilaskut kala         | 30000001-     |
| MRP40       | myyntilaskut sote         | 40000001-     |
| MRPMAN      | MR-manuaalisuoritukset    | 5110001-      |
| MRPVII      | MR-viitesuoritukset       | 5210001-      |
| MUIRO2      | muistio ulk. Rondo        | 15001-        |
| MUIRS2      | muistio sis. Rondo        | 25001-        |
| MUISIS      | muistio ulk. Raindance    | 20001-        |
| MUIST1      | muistio sis. Raindance    | 10001-        |
| OMAKSU      | OR-maksut                 | 8990001-      |
| OSTOT       | Ostolaskut                | 8000001-      |
| PALKAT      | Palkat, matkalaskut       | 100001-       |
| PANKKI      | Pankin tiliote            | 101001-       |

### Säilytysaika

Sidottu tilinpäätöskirjat säilytetään pysyvästi, palkkaluettelot 50 vuotta ja muut kirjanpito- ja tosittelajit 6 - 13 vuotta tilikauden päättymisestä